



Anexă la Hotărârea Consiliului de Administrație nr. 14 din 9 februarie 2022

Rector,

Prof. univ. dr. ing. Puiu-Lucian Georgescu

**PLAN  
OPERAȚIONAL  
PENTRU  
ACTIVITATEA DE  
CERCETARE  
DEZVOLTARE ȘI  
INOVARE  
(CDI)**

**2022**

## **OBIECTIVE STRATEGICE**

- Dezvoltarea și modernizarea continuă a infrastructurii de cercetare dezvoltare – inovare - transfer tehnologic existente, explorarea direcțiilor noi de cercetare și susținerea infrastructurii acestora; aplicarea unor metode moderne de management al cercetării, în contextul creșterii capacității proprii.
- Promovarea valorilor pe baza performanțelor demonstrate prin vizibilitatea și impactul contribuțiilor membrilor comunității academice ai Universității „Dunărea de Jos” din Galați în activitatea CDI-TT, la nivel național și internațional.
- Creșterea reputației internaționale și a vizibilității Universității „Dunărea de Jos” din Galați, la nivel regional, național și internațional, în activități CDI-TT pentru știință și societate.
- Dezvoltarea cercetării științifice și a inovării în relație cu societatea, dezvoltarea direcțiilor de cercetare cu potențial de performanță care pot aduce un avantaj competitiv universității, asigurarea climatului stimulativ pentru activitățile de cercetare și inovare, sprijinirea inițiativelor de tip start-up, sprijinirea proiectelor comune cu mediul socio-economic.

## 1. INFRASTRUCTURA DE CERCETARE

### Obiective

- **Utilizarea eficientă a infrastructurii CDI-TT existentă.**
- **Investiția inteligentă în echipamente care să permită abordarea unor cercetări de anvergură în colective inter și multidisciplinare.**

Acțiuni preconizate	Impact	Responsabili	Termen
<b>Analiză performanțe</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Analiza indicatorilor de rezultat în activitățile CDI ale unităților de cercetare acreditate instituțional și stabilirea de măsuri corective pentru creșterea competitivității.</li> <li>• Acordare sprijin financiar și logistic unităților de cercetare cu potențial în activități CDI de excelență.</li> <li>• Creșterea numărului de contracte de cercetare-transfer tehnologic adresate mediului de afaceri.</li> </ul>	<p>Direcționarea resurselor financiare către unitățile de cercetare cu potențial în obținerea rezultatelor de excelență în activitatea CDI.</p> <p>Asigurarea mentenanței elementelor relevante din infrastructura strategică.</p> <p>Obținerea de resurse financiare suplimentare necesare dezvoltării infrastructurii de cercetare instituționale</p>	<p>Rector</p> <p>Prorector CDI</p> <p>CCȘ-UDJG</p> <p>Reprezentanți UC</p>	01.07.2022
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Completarea infrastructurii strategice pentru activități CDI–TT de excelență.</li> <li>• Înființarea/evaluarea/acreditarea de noi unități de cercetare în domenii strategice.</li> <li>• Dezvoltarea și diversificarea unităților de cercetare la standarde internaționale de evaluare pentru proiecte de cercetare și inițiative științifice de anvergură .</li> <li>• Înregistrarea/actualizarea informațiilor unităților de cercetare pe platforma ERRIS și în alte rețele internaționale.</li> </ul>	<p>Creșterea performanței științifice a unităților de cercetare.</p> <p>Dezvoltarea potențialului uman și a resurselor materiale ale unităților de cercetare instituționale.</p> <p>Creșterea numărului de proiecte câștigate în competiții naționale/internaționale.</p> <p>Valorificarea la maximum a potențialului Platformei de Cercetare ReForm, prin utilizarea eficientă a tuturor echipamentelor și utilităților din Universitate.</p>	<p>Rector</p> <p>Prorector CDI</p> <p>CCȘ-UDJG</p> <p>Șc. Doctorale</p> <p>Decani, prodecani</p> <p>Conducerea executivă a Platformei ReForm</p> <p>Reprezentanți UC</p>	31.12.2022

## 2. RESURSA UMANĂ

<b>Obiective</b>			
<ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>Promovarea valorilor pe baza performanțelor demonstrate prin vizibilitatea și impactul contribuțiilor în activitatea CDI, la nivel național și internațional.</b></li> <li>• <b>Atragerea tinerilor (studenți, masteranzi, doctoranzi și post-doctoranzi) în activități CDI.</b></li> </ul>			
<b>Acțiuni preconizate</b>	<b>Impact</b>	<b>Responsabili</b>	<b>Termen</b>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Promovarea cu precădere a cercetărilor inter- și multidisciplinare prin mecanisme transparente și sustenabile, formarea de echipe mixte de cercetare, în care să se regăsească cadre didactice și cercetători cu experiență și portofoliu de proiecte, împreună cu masteranzi, doctoranzi și cercetători post-doctorat.</li> <li>• Acordarea de granturi din fondurile universității în vederea obținerii unor rezultate științifice de excelență în activitățile de cercetare fundamentală, cercetare aplicativă și dezvoltare experimentală și diseminarea acestora prin participarea la manifestări științifice și publicarea de articole în reviste indexate în bazele de date recunoscute, conform criteriilor CNATDCU aferente fiecărui domeniu.</li> <li>• Încurajarea cercetărilor doctorale și postdoctorale, precum și a elaborării tezelor de doctorat în cotutelă, cu recunoaștere reciprocă din partea universităților implicate.</li> <li>• Premiera rezultatelor de excelență obținute instituțional, în cadrul Galei Cercetării de Excelență la Universitatea „Dunărea de Jos” din Galați – CEREX UDJG.</li> <li>• Dezvoltarea rețelei interne de cercetători cu rezultate remarcabile CDI-TT, prin crearea de posturi de cercetare.</li> <li>• Demararea procesului de implementare și certificare a Strategiei de resurse umane pentru cercetători (Human Resources Strategy for Researchers - HRS4R) respectând principiile Cartei Europene a Cercetătorilor și ale Codului de conduită pentru recrutarea cercetătorilor.</li> </ul>	<p>Suținere financiară pentru încurajarea dezvoltării profesionale a cadrelor didactice și cercetătorilor din universitate, pentru:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>– participarea la conferințe naționale/internaționale;</li> <li>– publicarea de studii și articole în reviste prestigioase, corespunzătoare domeniului lor de cercetare;</li> <li>– stagii de perfecționare în țară sau străinătate;</li> <li>– participarea la cursuri de perfecționare, școli de vară, misiuni științifice.</li> </ul> <p>Stimularea cercetătorilor cu performanțe demonstrate în activități CDI.</p> <p>Implicarea tinerilor (studenți, masteranzi, doctoranzi, post-doctoranzi) în activități de cercetare și susținerea dezvoltării profesionale a acestora.</p> <p>Co-autori la articole și brevete, rezultat al colaborărilor cu echipe de cercetare ale unor instituții naționale și internaționale de renume în domeniul cercetării de excelență.</p> <p>Identificarea premiselor pentru stimularea performanței în activități CDI.</p> <p>Creșterea calității și a volumului producției științifice instituționale.</p> <p>Obținerea logo-ului HR EXCELLENCE IN RESEARCH.</p>	<p>Rector Prorector CDI CCȘ-UDJG Șc. Doctorală Decani, prodecani Conducerea executivă a Platformei ReForm Reprezentanți UC</p>	<p>31.12.2022</p>

### 3. COMPETITIVITATE / EXCELENȚĂ / VIZIBILITATE

Obiectiv			
<ul style="list-style-type: none"> <li>Creșterea vizibilității UDJG, la nivel regional, național și internațional, în activități CDI-TT pentru știință și societate.</li> </ul>			
Acțiuni preconizate	Impact	Responsabili	Termen
<ul style="list-style-type: none"> <li>Stimularea participării colectivelor de cercetare la competiții de nivel național și internațional, pentru susținerea financiară și asigurarea vizibilității cercetării fundamentale și aplicative.</li> <li>Dezvoltarea cooperării științifice internaționale, inclusiv prin stimularea participării în cadrul programelor de cercetare-dezvoltare- inovare-transfer tehnologic la nivel internațional.</li> <li>Susținerea și dezvoltarea nivelului conferințelor internaționale organizate sub egida unor organisme profesionale europene/mondiale.</li> <li>Susținerea și dezvoltarea nivelului revistelor științifice instituționale sau inter-instituționale la care UDJG este membru.</li> <li>Menținerea prezenței universității în platformele internaționale de evaluare și clasificare a instituțiilor de învățământ superior și cercetare, cu accent pe clasamentele considerate de Metarankingul național.</li> <li>Menținerea și dezvoltarea monitorizării instituționale <b>Barometrul Cercetării</b> - Analiza calitativă și/sau cantitativă, comprehensivă și riguroasă, a rezultatelor activității CDI din UDJG, inclusă în raportul anual al rectorului și dezbătută periodic în consiliul de administrație, senatul universitar, consiliul științific, comunitatea academică.</li> <li>Implementarea proiectului UDJG - Open Access în platforma ResearchGate/alte platforme care să asigure liber acces pentru publicațiile instituționale.</li> </ul>	<p>Creșterea vizibilității internaționale și a competitivității în domeniile CDI ale UDJG.</p> <p>Obținerea unor indicatori superiori în clasificarea și ierarhizarea universităților, atât la nivel național, cât și internațional.</p> <p>Obținerea de fonduri suplimentare pentru activitatea CDI, în funcție de performanțele instituției.</p> <p>Creșterea numărului de participări în proiecte de tip consorțiu finanțate prin programe naționale / internaționale.</p> <p>Extinderea parteneriatelor relevante la nivel național și internațional.</p>	<p>Rector</p> <p>Prorector CDI</p> <p>CCȘ-UDJG</p> <p>Șc. Doctorală</p> <p>Decani, prodecani</p> <p>Conducerea executivă a Platformei ReForm</p> <p>Reprezentanți UC</p> <p>CCDI</p>	<p>31.12.2022</p>

<ul style="list-style-type: none"> <li>Realizarea de workshop-uri și întâlniri periodice cu agenți economici reprezentativi la nivel regional și național, în vederea extinderii colaborărilor.</li> </ul>			
<b>4. INOVAREA ȘI TRANSFERUL TEHNOLOGIC</b>			
<b>Obiective</b> <ul style="list-style-type: none"> <li><b>Promovarea principiului inovării ca mecanism fundamental al competitivității în UDJG.</b></li> <li><b>Valorificarea serviciilor inovative în interesul UDJG, în vederea extinderii sustenabilității pe termen mediu și lung.</b></li> </ul>			
<b>Acțiuni preconizate</b>	<b>Impact</b>	<b>Responsabili</b>	<b>Termen</b>
<ul style="list-style-type: none"> <li>Valorificarea potențialului CTT-UGAL în realizarea următoarelor acțiuni: <ul style="list-style-type: none"> <li>- dezvoltarea de start-up / spin-off / incubator de afaceri;</li> <li>- acțiuni de informare privind valorificarea brevetelor de invenție;</li> <li>- evenimente de brokeraj;</li> <li>- promovarea potențialului și a rezultatelor CDI în mediul de afaceri, cu implicarea pentru rezolvarea nevoilor reale ale societății.</li> </ul> </li> <li>Încheierea de noi acorduri de parteneriat pentru inovare- transfer tehnologic, reînnoirea acordurilor existente.</li> <li>Susținerea cercetării inovative care are ca finalitate brevete, servicii/produse (în funcție de specificul domeniului), contribuții artistice sau sportive.</li> <li>Includerea unor cursuri de pregătire antreprenorială destinate studenților, în programele de studii (licență, master și doctorat).</li> <li>Intensificarea comunicării și colaborării cu mediul intern și extern al UDJG: <ul style="list-style-type: none"> <li>- newsletter-uri cu privire la promovarea activității centrului de transfer tehnologic;</li> <li>- promovarea ofertelor de servicii ale UC din UDJG pe diferite canale (site-ul centrului, site-ul UGAL, rețele sociale etc).</li> </ul> </li> </ul>	<p>Dezvoltarea ideilor de abordare antreprenorială atât în rândul cadrelor didactice cu experiență, cât și în rândul tinerilor (studenți, masteranzi, doctoranzi, tineri cercetători).</p> <p>Creșterea numărului de cereri de brevetare depuse.</p> <p>Creșterea numărului de brevete/patente valorificate.</p> <p>Creșterea numărului de Acorduri de parteneriat.</p>	<p>Rector Prorectori CCȘ-UDJG Șc. Doctorală CTT-UGAL DFCTT Decani, prodecani Conducerea executivă a Platformei ReForm Reprezentanți UC</p>	<p>31.12.2022</p>

### Abrevieri

<b>CDI-TT</b>	Activitatea de Cercetare, Dezvoltare, Inovare și Transfer Tehnologic
<b>CCȘ-UDJG</b>	Consiliul pentru cercetare științifică din Universitatea „Dunărea de Jos” din Galați
<b>CTT-UGAL</b>	Centrul de Transfer Tehnologic din Universitatea „Dunărea de Jos” din Galați
<b>DFCTT</b>	Departamentul de Formare Continuă și Transfer Tehnologic
<b>Platforma ReForm</b>	Platforma de cercetare multidisciplinară „Dunărea de Jos” (ReForm).
<b>CCDI</b>	Compartimentul cercetare, dezvoltare și inovare
<b>UC</b>	Unitățile de cercetare acreditate la nivel instituțional