



**ANEXA 1 la Hotărârea Consiliului de administrație nr. 23 din 6 martie 2024**  
**Rector interimar,**  
**Prof. univ. dr. ing. habil. Daniela Laura BURUIANĂ**

**PLAN**  
**OPERAȚIONAL**  
**pentru activitățile de**  
**cercetare-dezvoltare-**  
**inovare și de transfer**  
**tehnologic**

**2024**



**Planul Operațional pentru activitățile de cercetare-dezvoltare-inovare și transfer tehnologic a fost întocmit având în vedere:**

- Misiunea Universității „Dunărea de Jos” din Galați asumată prin Carta Universității;
- Planul Strategic de Dezvoltare Instituțională 2021-2024;
- Strategia UDJG privind activitățile de cercetare-dezvoltare-inovare și transfer tehnologic 2024-2027.

## 1. INFRASTRUCTURA DE CERCETARE

Acțiuni preconizate	Impact	Responsabili	Termen
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Crearea unui sistem de evaluare a performanței tuturor centrelor de cercetare din universitate și evaluarea periodică a acestora.</li> <li>• Stabilirea de parteneriate între universitate și alte instituții de învățământ superior, centre de cercetare, în jurul unei agende comune de cercetare/concentrare tematică, pentru crearea de Centre de Excelență.</li> <li>• Încurajarea unităților de cercetare instituționale pentru încadrarea în criteriile IOSIN (Instalații și obiective speciale de interes național).</li> <li>• Acordarea sprijinului financiar și logistic unităților de cercetare cu potențial în activități CDI de excelență.</li> <li>• Creșterea numărului de contracte de cercetare-transfer tehnologic adresate mediului de afaceri.</li> <li>• Completarea infrastructurii strategice pentru activități CDI–TT de excelență.</li> <li>• Înființarea/evaluarea/acreditarea de noi unități de cercetare în domenii strategice și de specializare inteligentă.</li> <li>• Dezvoltarea și diversificarea unităților de cercetare la standarde internaționale de evaluare pentru proiecte de cercetare și inițiative științifice de anvergură.</li> <li>• Încurajarea identificării temelor și partenerilor pentru participarea în proiecte din cadrul Programelor HORIZON EUROPE, inclusiv Hop-on Facility</li> <li>• Crearea unei platforme de brokeraj dedicată sectoarelor economice cu potențial de dezvoltare în</li> </ul>	<p>Direcționarea resurselor financiare către unitățile de cercetare cu potențial în obținerea rezultatelor de excelență în activitatea CDI.</p> <p>Asigurarea mentenanței elementelor relevante din infrastructura strategică.</p> <p>Obținerea de resurse financiare suplimentare necesare dezvoltării infrastructurii de cercetare instituționale                      Creșterea performanței științifice a unităților de cercetare.</p> <p>Dezvoltarea potențialului uman și a resurselor materiale ale unităților de cercetare instituționale.</p> <p>Includerea UDJG în consorții internaționale de cercetare pentru participarea în proiecte din cadrul Programelor HORIZON EUROPE, inclusiv Hop-on Facility.</p> <p>Creșterea numărului de proiecte câștigate în competiții naționale/internaționale.</p> <p>Creșterea numărului de parteneriate și contracte de cercetare încheiate cu agenți economici din țară și străinătate</p> <p>Valorificarea la maximum a potențialului Platformei de Cercetare ReForm, prin utilizarea eficientă a tuturor echipamentelor și utilităților din Universitate.</p>	<p>Rector</p> <p>Prorector CDI</p> <p>CCȘ-UDJG</p> <p>Reprezitanți UC</p> <p>Șc. Doctorale</p> <p>Decani, prodecani</p> <p>Conducerea executivă a Platformei ReForm</p> <p>Reprezitanți UC</p>	<p>31.12.2024</p>

<p>Regiunea de Sud-Est, cu scopul de a aduce la aceeași masă cererea și oferta de inovare.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Creșterea activității CTT - UGAL, cu dezvoltarea activității la nivel regional;</li> <li>• Înregistrarea/actualizarea informațiilor unităților de cercetare în platforma EERTIS și în alte rețele internaționale.</li> </ul>			
2. RESURSA UMANĂ			
Acțiuni preconizate	Impact	Responsabili	Termen
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Creșterea numărului de cercetători în ecosistemul instituțional CDI-TT prin:                     <ul style="list-style-type: none"> <li>- încurajarea și sprijinirea noilor absolvenți de doctorat, a cercetătorilor cu experiență post-doctorală, respectiv a cercetătorilor seniori performanți în domeniul de activitate.</li> <li>- acordare de granturi tinerilor cercetători pentru integrarea acestora în cadrul UDJG, prin intermediul unor programe instituționale;</li> <li>- creșterea performanțelor generale ale cercetătorilor prin stimularea și susținerea participării acestora la formare profesională.</li> <li>- creșterea performanței în activitatea de cercetare a doctoranzilor prin susținerea parteneriatului între universități, precum și a parteneriatelor cu toți actorii implicați în activități CDI, pentru desfășurarea programelor de formare doctorală, pentru valorificarea resurselor existente, pentru crearea de noi locuri de muncă. -susținerea accesului doctoranzilor la stagii de pregătire în străinătate, în grupuri și în laboratoare de cercetare de excelență</li> <li>- implicarea doctoranzilor în proiecte de cercetare, promovarea de parteneriate pentru desfășurarea de programe doctorale, pentru valorificarea din punct de</li> </ul> </li> </ul>	<p>Susținere financiară pentru încurajarea dezvoltării profesionale a cadrelor didactice și cercetătorilor din universitate, prin: participarea la conferințe naționale /internaționale; publicarea de studii și articole în reviste prestigioase, corespunzătoare domeniului lor de cercetare; stagii de perfecționare în țară sau străinătate; participarea la cursuri de perfecționare, școli de vară, misiuni științifice.</p> <p>Stimularea cercetătorilor cu performanțe demonstrate în activități CDI.</p> <p>Implicarea tinerilor (studenți, masteranzi, doctoranzi, post-doctoranzi) în activități de cercetare și susținerea dezvoltării profesionale a acestora.</p> <p>Participarea în calitate de autori și co-autori la articole și brevete, rezultat al colaborărilor cu echipe de cercetare ale unor instituții naționale și internaționale de renume în domeniul cercetării de excelență.</p> <p>Identificarea premiselor pentru stimularea performanței în activități CDI.</p> <p>Creșterea calității și a volumului producției științifice instituționale.</p> <p>Obținere calificativ instituțional <b>HR EXCELLENCE IN RESEARCH.</b></p>	<p>Rector                      Prorector CDI                      CCȘ-UDJG                      Șc. Doctorală                      Decani, prodecani                      Conducerea executivă a Platformei ReForm                      Reprezentanți UC</p>	<p>31.12.2024</p>

vedere economic a rezultatelor obținute în cadrul acestora și pentru facilitarea accesului pe piața muncii a absolvenților de studii doctorale, precum și investiții în infrastructura de cercetare.

- Promovarea cu precădere a cercetărilor inter- și multidisciplinare prin mecanisme transparente și sustenabile, formarea de echipe mixte de cercetare, în care să se regăsească cadre didactice și cercetători cu experiență și portofoliu de proiecte, împreună cu masteranzi, doctoranzi și cercetători post-doctorat.
- Acordarea de granturi din fondurile universității în vederea obținerii unor rezultate științifice de excelență în activitățile de cercetare fundamentală, cercetare aplicativă și dezvoltare experimentală și diseminarea acestora prin participarea la manifestări științifice și publicarea de articole în reviste indexate în bazele de date recunoscute, conform criteriilor CNATDCU aferente fiecărui domeniu.
- Încurajarea cercetărilor doctorale și postdoctorale, precum și a elaborării tezelor de doctorat în cotutelă, cu recunoaștere reciprocă din partea universităților implicate.
- Premiarea rezultatelor de excelență obținute instituțional, în cadrul Galei Cercetării de Excelență la Universitatea „Dunărea de Jos” din Galați – CEREX UDJG 2024.
- Dezvoltarea rețelei interne de cercetători cu rezultate remarcabile CDI-TT, prin crearea de posturi de cercetare în cadrul REFORM, REXDAN sau a altor structuri instituționale de cercetare.
- Continuarea procesului de implementare și certificare a Strategiei de resurse umane pentru cercetători (Human Resources Strategy for Researchers - HRS4R) respectând principiile Cartei Europene a Cercetătorilor și ale Codului de conduită pentru recrutarea cercetătorilor.

<b>3. COMPETITIVITATE / EXCELENȚĂ / VIZIBILITATE</b>			
<b>Acțiuni preconizate</b>	<b>Impact</b>	<b>Responsabili</b>	<b>Termen</b>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Stimularea participării colectivelor de cercetare la competițiile finanțate de Comunitatea Europeană prin Programe HORIZON EUROPE, inclusiv Hop-on Facility.</li> <li>• Dezvoltarea cooperării științifice internaționale, inclusiv prin stimularea participării în cadrul programelor de cercetare- dezvoltare- inovare-transfer tehnologic la nivel internațional.</li> <li>• Susținerea și dezvoltarea nivelului conferințelor internaționale organizate sub egida unor organisme profesionale europene/mondiale.</li> <li>• Susținerea și dezvoltarea nivelului revistelor științifice instituționale, sau inter-instituționale la care UDJG este membru.</li> <li>• Înființarea unor reviste instituționale noi, pe domenii de competență din cadrul universității, în care nu există un jurnal de specialitate.</li> <li>• Menținerea prezenței universității în platformele internaționale de evaluare și clasificare a instituțiilor de învățământ superior și cercetare, cu accent pe clasamentele considerate de Metarankingul național.</li> <li>• Menținerea și dezvoltarea monitorizării instituționale Barometrul Cercetării - Analiza calitativă și/sau cantitativă, comprehensivă și riguroasă, a rezultatelor activității CDI din UDJG, inclusă în raportul anual al rectorului și dezbătută periodic în consiliul de administrație, senatul universitar, consiliul științific, comunitatea academică.</li> <li>• Menținerea și dezvoltarea sistemelor de recunoaștere a rezultatelor cercetării de excelență la nivel instituțional</li> </ul>	<p>Creșterea vizibilității internaționale și a competitivității în domeniile CDI ale UDJG.</p> <p>Obținerea unor indicatori superiori în clasificarea și ierarhizarea universităților, atât la nivel național, cât și internațional.</p> <p>Obținerea de fonduri suplimentare pentru activitatea CDI, în funcție de performanțele instituției.</p> <p>Creșterea numărului de participări în proiecte de tip consorțiu finanțate prin programe naționale / internaționale, în cadrul Programelor HORIZON EUROPE, inclusiv Hop-on Facility</p> <p>Creșterea numărului de proiecte câștigate în competițiile internaționale: Programul Horizon EUROPE, Programe Transnaționale.</p> <p>Extinderea parteneriatelor relevante la nivel național și internațional.</p>	<p>Rector</p> <p>Prorector CDI</p> <p>CCȘ-UDJG</p> <p>Șc. Doctorală</p> <p>Decani, prodecani</p> <p>Conducerea executivă a Platformei ReForm</p> <p>Reprezentanți UC</p> <p>CCDI</p>	<p>31.12.2024</p>

<p>(Gala Cercetării de Excelență CEREX UDJG, Târgul de Transfer Tehnologic).</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Realizarea de workshop-uri și întâlniri periodice cu agenți economici reprezentativi la nivel regional și național, în vederea extinderii colaborărilor.</li> </ul>			
---	--	--	--

#### 4. INOVAREA ȘI TRANSFERUL TEHNOLOGIC

Acțiuni preconizate	Impact	Responsabili	Termen
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Încurajarea inovării la nivelul colectivelor de cercetători instituționali, prin schimb de experiență și prezentarea unor modele de bune practici de lucru în domeniul inovării.</li> <li>• Încurajarea inovării în cadrul tinerilor cercetători (studenți, doctoranzi), prin acțiuni de tutoriat.</li> <li>• Acordarea de granturi colectivelor de tineri cercetători, dezvoltarea unor nuclee de inovare în domenii de cercetare inteligentă.</li> <li>• Creșterea performanțelor generale ale cercetătorilor prin stimularea și susținerea participării acestora la cercuri de inovare.</li> <li>• Susținerea de parteneriate cu organizații de cercetare, în jurul unei agende comune de cercetare/concentrare tematică, pentru crearea de Centre de excelență.</li> <li>• Valorificarea potențialului CTT-UGAL în realizarea următoarelor acțiuni:                         <ul style="list-style-type: none"> <li>- identificarea oportunităților de dezvoltare de start-up / spin-off / incubatoare de afaceri;</li> <li>- acțiuni de informare privind valorificarea brevetelor de invenție;</li> <li>- evenimente de brokeraj;</li> <li>- promovarea potențialului și a rezultatelor CDI în mediul de afaceri, cu implicarea pentru rezolvarea nevoilor reale ale societății.</li> </ul> </li> </ul>	<p>Dezvoltarea ideilor de abordare antreprenorială atât în rândul cadrelor didactice cu experiență, cât și în rândul tinerilor (studenți, masteranzi, doctoranzi, tineri cercetători).</p> <p>Creșterea numărului de cereri de brevetare depuse.</p> <p>Creșterea numărului de brevete/patente valorificate.</p> <p>Creșterea numărului de Acorduri de parteneriat.</p>	<p>Rector                      Prorectori                      CCȘ-UDJG                      Șc. Doctorală                      CTT-UGAL                      DFCTT                      Decani, prodecani                      Conducerea executivă a Platformei ReForm                      Reprezentanți UC</p>	<p>31.12.2024</p>

<ul style="list-style-type: none"><li>• Încheierea de noi acorduri de parteneriat pentru inovare- transfer tehnologic, reînnoirea acordurilor existente.</li><li>• Susținerea cercetării inovative care are ca finalitate brevete, servicii/produse (în funcție de specificul domeniului), contribuții artistice sau sportive.</li><li>• Includerea unor cursuri de pregătire antreprenorială destinate studenților, în programele de studii (licență, master și doctorat).</li><li>• Intensificarea comunicării și colaborării cu mediul intern și extern al UDJG prin:<ul style="list-style-type: none"><li>- newsletter-uri cu privire la promovarea activității centrului de transfer tehnologic;</li><li>- promovarea ofertelor de servicii ale UC din UDJG pe diferite canale (site-ul centrului, site-ul UGAL, rețele sociale etc).</li></ul></li></ul>			
--	--	--	--

#### Abrevieri

<b>CDI-TT</b>	Activitatea de Cercetare, Dezvoltare, Inovare și Transfer Tehnologic
<b>CCȘ-UDJG</b>	Consiliul pentru cercetare științifică din Universitatea „Dunărea de Jos” din Galați
<b>CTT-UGAL</b>	Centrul de Transfer Tehnologic din Universitatea „Dunărea de Jos” din Galați
<b>DFCTT</b>	Departamentul de Formare Continuă și Transfer Tehnologic
<b>Platforma ReForm</b>	Platforma de cercetare multidisciplinară „Dunărea de Jos” (ReForm).
<b>UC</b>	Unitățile de cercetare acreditate la nivel instituțional
<b>CCDI</b>	Compartimentul cercetare, dezvoltare și inovare