

Universitatea „Dunărea de Jos” din Galați

Codul proiectului: CNFIS-FDI-2016-0029

Titlul proiectului: *Calitate, mobilitate și diversitate în contextul internaționalizării activităților Universității „Dunărea de Jos” din Galați*

Programul: FDI – Fondul de Dezvoltare Instituțională

**Anexă la Hotărârea Senatului nr. 221 din 13 decembrie 2016**

**Președintele Senatului UDJG,**

Prof. dr. ing. Lucian Puiu Georgescu

## **Plan de măsuri pentru optimizarea internaționalizării activităților specifice învățământului superior din cadrul Universității „Dunărea de Jos” din Galați**

Noiembrie 2016

Internaționalizarea activităților specifice, desfășurate în cadrul Universității „Dunărea de Jos” din Galați, corespunde unei direcții prioritare de dezvoltare a învățământului superior, definite în multiple programe, la nivel național și european și reprezintă, în același timp, o obligație ce reiese din Contractul instituțional al Universității cu Ministerul Educației Naționale și Cercetării Științifice.

Internaționalizarea activităților academice presupune utilizarea optimă a resurselor umane și materiale, valorificarea parteneriatelor naționale și internaționale la orice nivel, abordarea bunelor practici la nivel internațional și adaptarea instrumentelor consacrate la condițiile specifice din Universitatea „Dunărea de Jos” din Galați.

Internaționalizarea include activitatea educațional-formativă, cercetarea științifică pe toate planurile, precum și domeniile de colaborare ale universității cu parteneri din afara sferei imediate a vieții universitare.

Prezentul Plan asigură contextul general, la nivelul Universității, și va fi adaptat la specificul departamentelor și facultăților care vor alcătui Planuri proprii de măsuri cu acțiuni, termene și responsabilități concrete care vor include analize anuale ale realizării activităților și obiectivelor propuse.

Strategia de internaționalizare asumată trebuie să țină cont de contextul în care se desfășoară activitățile din UDJG, de resursele umane și materiale disponibile, precum și de impactul previzionat la nivelul imaginii și al poziției instituției în *ranking*-urile naționale și internaționale, la nivelul îmbunătățirii atragerii de fonduri din diferite surse, precum și la nivelul creșterii calității activităților academice ale UDJG.

<b>Calitate în activitatea educațional – formativă</b>			
<b>Activitate</b>	<b>Termene</b>	<b>Responsabili</b>	<b>Observații</b>
Alcătuirea de Planuri proprii de acțiune în vederea internaționalizării, la nivelul departamentelor și al facultăților, care vor conține acțiuni concrete, termene și responsabilități aferente fiecărei structuri.	Martie 2017	Decanii, prodecanii și directorii de departament	Planul pentru internaționalizare la nivelul fiecărei facultăți va fi discutat și aprobat în Consiliile facultăților. Obligațiile și responsabilitățile individuale vor fi menționate în fișa postului pentru fiecare funcție în parte.
Elaborarea de criterii ale calității educațional – formative comparabile cu cele europene.	Adaptare periodică	Prorectoratul de profil, structurile responsabile la nivelul UDJG, comisiile de specialitate ale senatului UDJG.	Criteriile de calitate vor fi adaptate periodic cerințelor ARACIS precum și condițiilor specifice fiecărei specializări/domeniu de studii.
Desfășurarea de activități specifice, cu caracter aplicativ și integrator, coroborate cu necesitățile și exigențele angajatorilor la nivel național și internațional.	Permanent	Directorii de departamente, prodecanii responsabili, prorectoratul de profil.	Exigențele angajatorilor vor fi testate periodic pentru fiecare domeniu/specializare, în sensul determinării posibilității de adaptare și de modernizare a procesului educațional - formativ.
Consultarea periodică, a tuturor factorilor implicați, asupra gradului de satisfacție a studenților de la toate nivelurile și formele de studiu, precum și în vederea formulării de propuneri pentru îmbunătățirea calității activităților educațional – formative; o atenție deosebită va fi acordată angajatorilor potențiali.	Permanent	Directorii de departamente, prodecanii responsabili, prorectoratul de profil.	Procesul de consultare a tuturor celor implicați va avea loc la nivel instituțional, semestrial, și se va desfășura conform graficelor și activităților propuse de facultăți, avizate, ulterior, de Consiliul de Administrație. Resursele necesare se vor asigura din bugetul proiectelor pentru care aceste activități sunt eligibile, precum și din venituri proprii.
Realizarea de parteneriate extinse pentru desfășurarea de activități în colaborare cu investitori români și străini, având ca scop	Permanent	Directorii de programe, directorii de departamente, prodecanii	Anual se va prezenta, în cadrul facultăților, rezultatul chestionarelor, discuțiilor și acțiunilor comune, în vederea adaptării

Universitatea „Dunărea de Jos” din Galați

Codul proiectului: CNFIS-FDI-2016-0029

Titlul proiectului: *Calitate, mobilitate și diversitate în contextul internaționalizării activităților Universității „Dunărea de Jos” din Galați*

Programul: FDI – Fondul de Dezvoltare Instituțională

formarea resursei umane în sensul dobândirii de calificări și de competențe asigurate prin strategii educaționale care să implice atât universitatea, cât și specialiști din afara acesteia, cu recunoaștere la nivel național și internațional.		responsabili, prorectoratul de profil.	sistemului educațional - formativ la cerințele pieței muncii.
Elaborarea de norme și proceduri în vederea asigurării transferului rapid de credite în ambele sensuri de stagii Erasmus, pentru studenții de la toate nivelurile și formele de studiu.	Permanent	Structurile Erasmus, prorectoratul de profil.	Normele și procedurile de asigurare a transferului de credite vor include prevederi care să țină cont de legislația în vigoare, să reducă birocrăția administrativă și să reflecte rolul stagiilor Erasmus în formarea profesională adecvată.
Desfășurarea de activități de tutoriat care să sprijine studiul individual asociat cu transferul de bune practici specific procesului de internaționalizare; în aceste activități vor fi implicați studenți masteranzi, pentru asigurarea tutoriatului la nivel de licență, respectiv doctoranzi și postdoctoranzi, pentru asigurarea tutoriatului la nivel de master.	Permanent	Directorii de programe și proiecte ce includ elemente de internaționalizare.	Finalitatea acestui tip de acțiuni rezidă în transmiterea experienței și a bunelor practici din direcția celor cu activități deja desfășurate în direcția grupurilor ce urmează a fi implicate în activități de internaționalizare.
Organizarea periodică de întâlniri cu studenți și cadre didactice participante la programele Erasmus și la diferite tipuri de proiecte, în vederea prezentării/însușirii bunelor practici în domeniu, a soluțiilor privind optimizarea procesului didactic și administrativ specific.	Permanent	Structurile Erasmus, directorii de programe și proiecte ce includ elemente de internaționalizare.	Activitățile de aceste tip au ca scop lărgirea ariei de participare a studenților și a cadrelor didactice la proiecte și activități internaționale.
Participarea cadrelor didactice și a studenților la proiecte și programe care includ schimburi internaționale, precum și implicarea directă a acestora în procesul de învățământ desfășurat în universitățile partenere.	Permanent	Structurile Erasmus prorectoratul de profil, decanii și prodecanii, directorii de proiecte ce includ acțiuni/elemente de internaționalizare.	Se au în vedere contractele instituționale de tip Erasmus și Erasmus+, dar și alte proiecte cu parteneriate extinse, în care stagiile includ participarea directă la activități educațional - formative.
Participarea Universității „Dunărea de Jos” din	Periodic	Prorectoratul de profil.	Prezentarea ofertei educaționale nu se va

Galați la târguri educaționale și îmbunătățirea calității prezentării ofertei educaționale proprii, în funcție de competențele și specificul departamentelor și al facultăților.			limita la târguri de profil, ci poate constitui activitate obligatorie pentru toate deplasările efectuate în scop profesional de cadre didactice, studenți și personal nedidactic.
Analiza periodică a gradului de eficientizare a utilizării resurselor umane și materiale în vederea asigurării sustenabilității și optimizării procesului de internaționalizare	Anual	Prorectoratul de profil, direcțiile de specialitate.	Abordarea internaționalizării va fi făcută în spirit pragmatic, avându-se în vedere optimizarea utilizării resurselor și impactul real asupra UDJG (imagine, <i>ranking</i> , eficiență economică pe termen mediu și lung etc.).
Diversificarea ofertei pentru specializările cu predare în limbi străine de circulație internațională.	Anual	Decani	Activitatea va fi asociată unei prospectări a cererii la nivel național și internațional, ținând cont de bunele practici existente.
Valorificarea posibilității de introducere în proiecte diverse a unor stagii care să includă activitatea educațional - formativă la diferite niveluri, în conformitate cu specificul fiecărui proiect în parte.	Semestrial	Decani, prodecani	O atenție deosebită se va acorda implementării proiectelor dedicate stagiilor studenților în condițiile asocierii mai multor facultăți și departamente cu profile și specializări similare.
Elaborarea de strategii privind internaționalizarea adaptate atât specificului academic și de piață a muncii din vest, cât și din est. Efectuarea de informări periodice a întregii comunități academice asupra stadiului de implementare a acestor strategii și, după caz, redirecționarea resurselor materiale și umane necesare către administrația centrală.	Permanent	Prorectoratul de profil, decani, prodecani.	Există o bază solidă a internaționalizării la nivelul UDJG și este necesar ca direcțiile prioritare de dezvoltare să folosească resursele materiale și umane deja existente.
Adaptarea și implementarea de modele și de bune practici aplicate la nivel internațional în scopul dezvoltării, în cadrul universității, de activități formative la nivel terțiar și de cursuri de perfecționare desfășurate atât în limba română, cât și în limbi de circulație	Permanent	Prorectoratul de profil, decani, prodecani.	Internaționalizarea reprezintă o prioritate a strategiei de integrare academică a universității în spațiul occidental și oriental de profil, drept pentru care se vor utiliza instrumente diverse, care să permită eficientizarea utilizării potențialului

internațională.			material și uman existent.
-----------------	--	--	----------------------------

<b>Calitate în activitatea de cercetare</b>			
<b>Activitate</b>	<b>Termene</b>	<b>Responsabili</b>	<b>Observații</b>
Realizarea de parteneriate în scopul asigurării calității activității de cercetare și al validării acesteia de către comunitatea științifică internațională.	Permanent	Prorectoratul de profil, prodecani, directori și coordonatori de structuri de cercetare acreditate instituțional.	Nivelul superior al cercetării corelative specializărilor din UDJG, precum și dezvoltarea cercetării multi- și interdisciplinare se vor întări prin încurajarea obținerii de rezultate cuantificabile, în funcție de criteriile specifice fiecărui domeniu în parte.
Utilizarea de resurse adecvate pentru dezvoltarea și menținerea parteneriatelor internaționale cu parteneri din estul și din vestul Europei.	Permanent	Prorectoratul de profil, prodecani, directori și coordonatori de structuri de cercetare acreditate instituțional.	Semestrial, vor fi realizate analize în vederea eficientizării resurselor existente la nivelul facultăților și al departamentelor; anual, se va realiza un raport la nivelul UDJG, care va fi prezentat Consiliului de Administrație și Senatului.
Elaborarea și depunerea de proiecte cu finanțare internațională diversă, în ariile de cercetare cu potențial recunoscut, alocarea de resurse optime pentru implementarea acestora și premiarea echipelor de cercetare cu rezultate bune și foarte bune.	Permanent	Prorectoratul de profil, prodecani, directori și coordonatori de structuri de cercetare acreditate instituțional.	La nivelul UDJG se vor prioritiza domeniile și direcțiile de cercetare în funcție de rezultatele efective obținute, asigurându-se, totodată, participarea tinerilor doctoranzi și postdoctoranzi la cercetarea de vârf.
Participarea experților din universitate la proiecte de cercetare – dezvoltare, la activități de consultanță, expertiză și asistență tehnică în cadrul parteneriatelor public-privat pentru implementarea de proiecte cu finanțare locală, regională, națională și internațională.	Permanent	Prorectoratul de profil, prodecani, directori și coordonatori de structuri de cercetare acreditate instituțional.	Dezvoltarea unor parteneriate în cercetarea aplicativă va include echipe multidisciplinare care să asigure implicarea directă în problemele societății și în rezolvarea acestora.
Realizarea de activități periodice de inventariere a resurselor materiale funcționale, în vederea evitării dublării unor investiții și	Anual	Prorectoratul de profil, serviciile specializate ale UDJG.	Inventarierea va cuprinde și posibilitățile de utilizare multiplă a bazei materiale a UDJG.

Universitatea „Dunărea de Jos” din Galați

Codul proiectului: CNFIS-FDI-2016-0029

Titlul proiectului: *Calitate, mobilitate și diversitate în contextul internaționalizării activităților Universității „Dunărea de Jos” din Galați*

Programul: FDI – Fondul de Dezvoltare Instituțională

pentru asigurarea valorificării optime a celor deja existente.			
Centralizarea semestrială a rezultatelor cercetării de profil, concretizate în studii și articole publicate în reviste cu impact la nivel internațional, precum și a rezultatelor obținute ca urmare a participării la activitățile desfășurate în cadrul consorțiilor internaționale.	Semestrial	Prorectoratul de profil, prodecanii, directorii de departamente.	Centralizarea se va realiza pe criteriile prevăzute de legislația în vigoare, precum și în funcție de impactul în <i>ranking</i> -urile internaționale.
Implicarea directă a tinerilor cercetători în activitățile experimentale și în implementarea proiectelor de cercetare – dezvoltare desfășurate în cadrul parteneriatelor internaționale.	Permanent	Prorectoratul de profil, prodecanii, directorii de proiecte.	Se va asigura participarea tuturor tinerilor cercetători la proiectele în care UDJG asigură coordonarea sau are calitatea de partener.
Participarea la proiecte care să finanțeze activitățile de cercetare doctorală și postdoctorală și care să asigure integrarea celor mai buni tineri cercetători în activitățile ce permit punerea în aplicare a obiectivelor de creștere a calității cercetării la nivelul întregii universități. Realizarea de parteneriate de durată, în domenii de cercetare diverse, care să permită desfășurarea de stagii ale tinerilor cercetători în instituții de profil, cu recunoaștere la nivel național și internațional.	Permanent	Prorectoratul de profil, prodecanii, directorii de proiecte.	Se va încuraja participarea UDJG în proiecte de burse doctorale și postdoctorale, precum și în orice tip de parteneriate care să asigure dobândirea experienței internaționale necesare tinerilor cercetători.
Configurarea de posturi pe perioadă determinată, cuprinzând activități didactice și de cercetare, în statele de funcționari ale departamentelor cu rezultate bune și foarte bune în procesul de cercetare.	Anual	Prorectoratul de profil, decanii, directorii de departamente.	Se vor folosi toate posibilitățile legale de a valorifica potențialul uman existent, precum și pentru atragerea unor colaboratori de valoare. În acest mod se va putea asigura resursa umană de calitate și o selecție judicioasă a celor mai buni tineri cercetători.