

**Tematică concurs pentru ocuparea postului de Asistent (perioadă
determinată 1 an) – poziția 49 din Statul de funcții al Departamentului
Administrarea Afacerilor**

Structura postului:

- Management general
- Managementul aprovizionării și desfacerii
- Managementul proiectelor
- Informatică managerială
- Afaceri și administrarea firmelor

Probele de concurs: probă scrisă, probă orală și probă practică

Tematica pentru proba scrisă și proba orală

1. Funcțiile managementului

1.1 Funcția de previziune

1.2 Funcția de organizare

1.3 Funcția de coordonare

1.4 Funcția de antrenare

1.5 Funcția de control-evaluare

2. Manageri și lideri

2.1 Leader versus manager

2.2 Roluri și competențe manageriale

2.3 Stiluri de management

3. Sistemul informațional al managementului firmei

3.1 Definierea componentelor sistemului informațional

3.2 Rolul și funcțiile sistemului informațional al managementului în întreprinderea modernă

3.3 Deficiențe și cerințe ale funcționării sistemului informațional

4. Sistemul decizional al firmei

4.1 Componentele sistemului decizional

4.2 Tipologia deciziilor

4.3 Structura procesului decizional

5. Sisteme, metode și tehnici de management

- 5.1 *Managementul prin obiective*
- 5.2 *Managementul prin proiecte*
- 5.3 *Managementul pe produs*
- 5.4 *Managementul prin bugete*
- 5.5 *Managementul prin excepții*
- 6. Tipologia sistemelor informatice specifice piramidei organizaționale
 - 6.1 *Sisteme informatice executive*
 - 6.2 *Sisteme informatice de management*
 - 6.3 *Sisteme informatice – suport a luării deciziilor*
 - 6.4 *Sisteme informatice bazate pe cunoștințe*
 - 6.5 *Sisteme de automatizare a activităților din firme*
 - 6.6 *Sisteme informatice de procesare a tranzacțiilor*
- 7. Informatica – suport al activităților de business
 - 7.1 *Sisteme informatice de marketing*
 - 7.2 *Sisteme informatice de producție*
 - 7.3. *Sisteme informatice financiar-contabile*
 - 7.4 *Sisteme informatice de resurse umane*
- 8. Managementul cunoștințelor în mediu economic
 - 8.1 *Învățarea organizațională și managementul cunoștințelor*
 - 8.2 *Sisteme pentru managementul cunoștințelor*
 - 8.3 *Tehnologii utilizate în managementul cunoștințelor*
- 9. Rolul sistemelor de Business Intelligence în realizarea performanțelor manageriale
 - 9.1 *Arhitectura și componentele unui sistem de Business Intelligence*
 - 9.2 *Etapale implementării unui proiect de Business Intelligence*
- 10. Caracteristicile sistemelor infomatice de management a relațiilor cu clienții

Notă. Pentru proba orală vor fi formulate întrebări de către comisia de concurs din tematica mai sus menționată.

Bibliografie pentru proba scrisă și proba orală

1. Olaru Adriana, **Management general**, Ed. Europlus, Galați, 2004
2. Lukacs Edit, Nistor Rozalia, David Sofia, Bleoju Gianita, **Management**, Ed. Europlus, Galați, 2015

http://www.feaa.ugal.ro/wp-content/uploads/2016/06/management_colectiv.pdf

3. Nistor Rozalia, Capatina Alexandru, Cristea Dragoș, **Tehnologia informației și comunicațiilor în afaceri**, Editura Didactică și Pedagogică. București, 2009
4. Verboncu Ion, Nicolescu Ovidiu, **Managementul organizației**, Ed. Economică, București, 2007

Tematica pentru proba practică

- Metoda analizei drumului critic în managementul proiectelor: aplicație. Graficul GANTT
- Metode de adoptare a deciziilor în condiții de certitudine: Metoda utilității globale
- Metode de adoptare a deciziilor în condiții de certitudine: Metoda ELECTRE
- Metode de adoptare a deciziilor în condiții de certitudine: Metoda Onicescu
- Adoptarea deciziilor în condiții de incertitudine: Reguli de optimizare a deciziilor;
- Adoptarea deciziilor în condiții de incertitudine: Metoda gradelor de apartenență la varianta optimă.
- Adoptarea deciziilor în condiții de risc: Metoda speranței matematice

Bibliografie pentru proba practică

1. Burduș, E. - **Management – studii de caz exerciții, probleme, teste, grile de evaluare**, Editura Economică, 2005
2. Istocescu, A., **Managementul organizației – o altfel de interpretare. Studii de caz**, Ed. ASE, București, 2005
3. Zorlențan, T.; Burduș, E.; Căprărescu, G. - **Management organizațional**, Editura Economică, București, 1998

Notă. Pentru proba practică, comisia de concurs va stabili și anunța candidatul (candidații) tema pentru proba practică cu 48 de ore înainte de susținerea acesteia, conform Metodologiei și Calendarului desfășurării concursului pentru ocuparea posturilor didactice și de cercetare vacante pe perioadă determinată în cadrul Universității Dunărea de Jos din Galați.

Decan,
Prof. univ. dr. Adrian Micu

Director Departament Administrarea Afacerilor,
Prof. univ. dr. Alexandru Căpățînă