



**UNIVERSITATEA "DUNAREA DE JOS" DIN GALAȚI**  
**FACULTATEA DE ARHITECTURĂ NAVALĂ**

Str. Domeniești nr.111  
 800001 Galați, România  
 Tel./Fax: (+40) 236 495 400  
 E-mail: secretariu.navale@ugal.ro      www.ugal.ro

Str. Domeniești nr. 47  
 800003 Galați, România  
 Tel./Fax: (+40) 236 - 129 109  
 Tel./Fax: (+40) 236 461 353  
 E-mail: rectorat@ugal.ro



Nr. 178/05.03.2020

8/10/2020  
 23.2.2020

**EXTRAS**

**din procesul verbal al Consiliului Facultății  
 de Arhitectură Navală din data de 05.03.2020**

La ședință au participat toți membrii, cadre didactice, precum și reprezentanții studenților în Consiliul facultății conform tabelului de mai jos.

Nr. crt.	Nume, Prenume
1	Prof.dr.ing. MOCANU Costel Julian
2	Prof.dr.ing. OBREJA Dan Constantin
3	SL.dr.ing. MODIGA Alina
4	Prof.dr.ing. DOMNIȘORU Leonard
5	Conf.dr.ing. AMORĂRITOI Mihaela
6	SL.dr.ing. PÂCURARU Florin Dimitrie
7	Stud. PETRE Ana-Maria
8	Stud. CIULEI George Liviu

Sedința a avut următoarea ordine de zi:

1. Validarea candidaturilor pentru ocuparea funcției de decan al Facultății de Arhitectură Navală (FAN).
2. Alegerea membrului din CF să facă parte din Comisia de concurs pentru ocuparea postului de Decan al Facultății de Arhitectură Navală.

Dl. Decan prezintă candidații care au depus dosar de concurs, astfel:

1. Conf.dr.ing. Gabriel POPESCU
2. Conf.dr.ing. Carmen Marilena GASPAROTTI
3. Prof.dr.ing. Costel Julian MOCANU

De asemenea, dl. Decan prezintă succint metodologia de validare a candidaturilor la funcția de Decan conform Anexei la Hotărârea Senatului nr. 156 din 4 noiembrie 2015 și Metodologia internă de organizare și desfășurare a alegerilor pentru structurile și funcțiile de conducere de la nivelul facultăților și universității 2015-2016.

Domnul Decan propune ca din partea CF ședința să fie condusă de dl Prodecan prof.dr.ing Dan Constantin OBREJA, pentru evitarea oricăror imcompatibilități.

Domnul Prof.dr.ing. Obreja D. propune ca fiecare candidat să își prezinte Planul managerial pe rând, în ordinea prezentată anterior, după care membrii CF pot pune



**UNIVERSITATEA "DUNĂREA DE JOS" DIN GALAȚI**  
**FACULTATEA DE ARHITECTURĂ NAVALĂ**

Srv. Didactice nr. 111  
 800201 - Galați, România  
 Tel.: (+40) 356-150.246  
 Tel./Fax: (+40) 236.495.400  
 E-mail: secretar.navu@ugal.ro      www.ugal.ro

Srv. Domnișoare nr. 47  
 800005 - Galați, România  
 Tel.: (+40) 356-135.106  
 Tel./Fax: (+40) 236.461.313  
 E-mail: rectorat@ugal.ro



întrebări. S-a decis ca acesta să fie modalitatea de desfășurare a discuțiilor pe tema Planurilor manageriale.

Prof.dr.ing. Dan Constantin OBREJA dă cuvântul primului candidat, conf.dr.ing. Gabriel POPESCU să își prezinte conținutul Planului managerial. Aceste prezintă obiectivele pe care și le propune pentru următorii 4 ani în cazul alegerii sale în funcția de Decan al FAN.

Prof.dr.ing. Dan Constantin OBREJA dă cuvântul celui de al doilea candidat, conf.dr.ing. Carmen Marilena GASPAROTTI să își prezinte conținutul Planului managerial. Doamna Gasparotti prezintă obiectivele pe care și le propune pentru următorii 4 ani în cazul alegerii sale în funcția de Decan al FAN.

Prof.dr.ing. Dan Constantin OBREJA dă cuvântul celui de al treilea candidat, Prof.dr.ing. Costel Iulian MOCANU să își prezinte conținutul Planului managerial. Aceste prezintă obiectivele pe care și le propune pentru următorii 4 ani în cazul alegerii sale în funcția de Decan al FAN.

După prezentarea planurilor manageriale de către cei trei candidați au urmat întrebări pentru lămurirea unor aspecte din conținutul acestora.

Candidații au răspuns, dând explicații suplimentare.

După epuizarea întrebărilor, conform Metodologiei de alegeri s-a procedat la supunerea la vot a avizării candidaturii celor 3 candidați.

Votul a fost secret, fiecare membru al CF primind câte un buletin de vot pe care se află înscris numele candidatului, aviz pozitiv respectiv aviz negativ.

S-a constituit o Comisie de numărare a voturilor.

În urma numărării opțiunilor membrilor CF a rezultat că fiecare din cei 3 candidați au primit în unanimitate aviz pozitiv, astfel:

- Voturi pentru - 7
- Împotriva - 0
- Abțineri - 0.

După încheierea acestei etape s-a procedat la alegerea reprezentantului CF în Comisia de concurs pentru ocuparea funcției de Decan al FAN. Dna conf.dr.ing. Mihaela AMORĂRȚEI propune pe doamna Șt.dr.ing Alina MODIGA. Membrii CF sunt de acord și votează în unanimitate.

Încheiat astăzi 05.03.2020.

Aprobat Decan  
 Prof.dr.ing. Costel Iulian MOCANU



Elocuit, Secretar sef Facultate  
 Corvin CODRESCU

**ROMÂNIA**  
MINISTERUL EDUCAȚIEI ȘI CERCETĂRII  
UNIVERSITATEA „DUNAREA DE JOS” DIN GALAȚI



UNIVERSITATEA “DUNAREA DE JOS” DIN GALAȚI	
Nr. înregistrare	6105
Data înregistrării	29.03.2023

**AVIZ**

În conformitate cu prevederile art. 19 alin. (6) din „METODOLOGIA INTERNĂ DE ORGANIZARE ȘI DESFĂȘURARE A ALBERGILOR PENTRU STRUCTURILE ȘI FUNCȚIILE DE CONDUCERE DE LA NIVELUL FACULTĂȚILOR ȘI UNIVERSITĂȚII 2015-2016”, aprobată prin Hotărârea Senatului Universitar nr. 156/04.11.2015 dispoziții menținute prin Hotărârea Senatului Universitar nr. 105/16.09.2019, doamna/ul **GASPAROTTI CARMEN** îndeplinește condițiile pentru participarea la concursul de ocupare a funcției de decan.

Prin raportare la dispozițiile art. 19 alin. (8) din Metodologie, avizul conform al Biroului juridic din cadrul Universității „Dunărea de Jos” din Galați asupra dosarului de concurs al doamnei/ului **GASPAROTTI CARMEN** este pozitiv.

Galați

BIROU JURIDIC,  
Cons. jur. Andreea ALEXA  


**UNIVERSITATEA "DUNAREA DE JOS" DIN GALAȚI**  
**FACULTATEA DE ARHITECTURĂ NAVALĂ**

**PROGRAM MANAGERIAL**

în cadrul Cofondură Conf.univ.dr.ing. Habil co. Carmen-Marilena Gasparelli  
la funcția de Decan al Facultății de Arhitectură Navală  
Mandat 2020-2024

Obiectivele din prezentul program managerial sunt elaborate în conformitate cu atribuțiile funcției de decan, precizate în Legea Educației Naționale 1/2011, Art.213 (9) și Carta Universității „Dunărea de Jos” din Galați 2011, Art.54 (1),(2).

Experiența mea managerială în cadrul facultății de Arhitectură Navală se poate rezuma astfel: am fost membru în Consiliul Facultății de Arhitectură Navală în perioada 2008-2012, membru în Consiliul Departamentului de Arhitectură Navală în perioada 2015-2019, director de proiect al grantului individual de cercetare cu finanțare internațională GRUNDtvIG GRU-13-P-LP-147-GL-UK în perioada 2013-2015, coordonator la nivel de facultate al proiectului “Universitatea Antreprenorială” în perioada 2016-2018; 2018-2020.

Facultatea de Arhitectură Navală, din cadrul Universității „Dunărea de Jos” din Galați, este o instituție academică modernă, recunoscută în România, ca una din facultățile de tradiție, la care au absolvit mulți specialiști cu înaltă pregătire tehnico-științifică în domeniul Arhitecturii Navale.

Pătrunderea în spațiul European al Învățământului și al Cercetării științifice se poate realiza doar prin valorificarea creațivității tuturor cadrelor didactice și a studenților, printr-o colaborare interdisciplinară între diferite discipline, precum și printr-o colaborare activă cu facultăți, căt și cu întreprinderi de preț din țară și străinătate.

Facultatea de Arhitectură Navală are numeroase realizări, cu un trecut și prezent care ne enorgază. Există toate premizele ca, și în viitor, să se obțină rezultate valorioase și să se realizeze instruirea și educarea generațiilor de tineri care vor deveni ingineri specialiști în domeniul hidrodinamicii, a structurilor și echipamentelor navale.

**MISIUNE**

Misiunea principală a Decanului Facultății de Arhitectură Navală din cadrul Universității „Dunărea de Jos” din Galați, se bazează pe următorul axat pe promovarea educației și performanței academice în formarea de absolvenți competițivi, care să se poată integra pe piața muncii. Vizibilitatea internațională a Facultății este un alt deziderat esențial, a cărui realizare se poate concretiza prin munca în echipă desfășurată eficient, având ca rezultat lucrări de cercetare de înaltă nivel științific, recunoscute pe plan internațional, dar și prin colaborarea cu toți membrii comunității academice, bazat pe principii etice, respect reciproc și înțelegeră.

**ARGUMENTE DE ACCESARE A FUNCȚIEI DE DECAN LA FACULTATEA DE ARHITECTURĂ NAVALĂ**

M-am născut și am crescut în Galați, și am urmat cursurile Facultății de Arhitectură Navală din Galați.

Sunt absolventă din 1991 a Facultății de Nave și Înginerie Electrică, specializarea Construcții Corpului Navei, absolvită cu media generală a anilor 9,36, examen de diplomă 9

și în 2002, la Facultatea de Economie și Administrație Afacerilor, cu media media generală a anilor: 8,97, examen de licență 10.

Am obținut Diplomă de Doctor în domeniul Management, în 2004 și Diplomă de Doctor în domeniul Inginierie mecanică în 2014.

Din 2002 am devenit, prin concurs, Șef de lucrări la Facultatea de Arhitectură Navală, iar în 2014 am promovat Conferențiar. Din 2017 am devenit conducător de doctorat abilitat în domeniul Management.

Fiind absolventă a Facultății de Arhitectură Navală este normal să fiu interesată de promovarea imaginii acestei facultăți, cu o tradiție de peste 65 de ani, de păstrarea poziției și a performanțelor căștigate cu mândru și de dezvoltarea a facultății, în contextul concurențial și în ceea ce privește dinamica cercetării științifice.

## MANAGEMENTUL PRIN OBIECTIVE

Managementul prin obiective, numit și management pe bază de rezultate, reprezintă unul din reperele unui management de calitate pe care dorim să îl aplicăm, acesta fiind axat pe:

-stabilirea unui set de obiective, cu posibilitatea participării întregului colectiv în stabilirea acestora, oferind o imagine clară a ceea ce se va da fără într-o perioadă bine stabilită de timp;

-cunoașterea planului didactic, cercetare și finanțare de dezvoltare a facultății;

-existența unui sistem de control continuu a performanțelor obținute, monitorizând progresele în raport cu obiectivele stabilite și adoptarea măsurilor de corecție acolo unde este nevoie;

-rezultate efective obținute, cu impact asupra mentalității fiecărui membru din colectivul facultății, în sensul creșterii interesului pentru atingerea obiectivelor stabilite.

De aceea, vom stabili un sistem de obiective generale, specifice și individuale, un program de acțiuni care să cuprindă resurse umane, resursele materiale și financiare necesare realizării obiectivelor și termene clar stabilite ce trebuie respectate.

Managementul calității se va face după standardul ISO 9001/2000, structurat pe principiul: planificare, execuție, verificare, acțiuneuză.

Obiectivele sunt focalizate pe 5 mari grupe: activitatea didactică și dezvoltarea corpului academic, studenții, activitatea științifică, dezvoltarea bazei materiale și atragerea de resurse financiare.

### A. Obiective generale

Facultatea de Arhitectură Navală își propune continuarea asigurării calității activităților educaționale și de cercetare, având în vedere următoarele obiective generale:

\* **crearea în Facultatea de Arhitectură Navală a unui mediu bazat pe respectul reciproc, toleranță, comunicare continuă cu membrii comunității academice a facultății (cadre didactice, studenți, personal administrativ) și colaborare, cu scopul de a obține rezultatele necesare pentru menținerea poziției de lider a facultății noastre pe piață, ofertei educaționale și de cercetare științifică în domeniul invățământului superior naval din România;**

\* **sprijinirea cadrelor didactice în îndeplinirea standardelor impuse de cerințele de promovare și abilitare și asigurarea progresului în carieră pe criterii de competență profesională;**

- menținerea unui climat de munca bazat pe responsabilitate individuală, colaborare, corectitudine și echidistanță;
- reimpulsionarea activității de cercetare din facultate printr-o implicare mai largă a personalului, în vederea creșterii vizibilității rezultatelor cercetării științifice în corelație cu exigențele tot mai ridicate ale evaluării acestei activități impuse de către normativele MRCT – UFFISCDI, CNATDCU;
- realizarea unei activități de cercetare mai simple și mai diversificate care să includă cât mai mulți studenți ai facultății. O cercetare pluri sau chiar interdisciplinară poate crea premizele unei vizibilități crescute a facultății noastre în rândul facultăților de profil din țară;
- dezvoltarea bazei materiale și modernizarea dotărilor în vederea asigurării condițiilor materiale necesare modernizării actului didactic și promovării excelenței în cercetare;
- creșterea calității procesului educațional prin implementarea în practica didactică a unor strategii de predare-învățare-evaluare cu impact formativ ridicat;
- atragerea de studenți printr-o politică mai dinamică de prezentare a ofertei educaționale, a competențelor pe care le dobjindesc absolvenții facultății noastre, dar și a oportunităților de angajare a lor în momentul absolvirii ciclului de licență sau și a celui de masterat;
- extinderea colaborărilor naționale și internaționale cu parteneri din mediul universitar și economic, care să favorizeze asigurarea calității activităților specifice proceselor educaționale și de cercetare la nivelul facultății;
- reacreditarea ARACIS a specializărilor existente ale facultății atât la nivel licență (2021-2022), cât și la nivel de masterat (2023-2024) și diversificarea ofertei educaționale în strânsă legătură cu cerințele pieței;
- reacreditarea ANC-RNCIS a calificărilor existente ale facultății atât la nivel licență (2020-2021), cât și la nivel de masterat (2020-2021);
- asigurarea de colaborări cu alte facultăți și cu formurile de conducere ale universității, în vederea integrării permanente a Facultății de Arhitectură Navală în structura organizatorică a Universității „Dunărea de Jos” din Galați.

Îndeplinirea obiectivelor generale, precum și a celor specifice enunțate în continuare, cu respectarea standardelor de calitate corespunzătoare unei structuri moderne de învățământ superior, este condiționată de evoluția și implicarea resurselor umane și financiare pe termen scurt și mediu, atât timpul mandatului 2020-2024.

## B. Obiective specifice

### 1. ACTIVITATEA DIDACTICĂ ȘI DEZVOLTAREA CORPULUI ACADEMIC

- aducerea actului educational la un nivel de calitate și eficiență, care să-i asigure competitivitatea în spațiul european de educație superioară;
- dezvoltarea și întărirea afirmației facultății ca formator de specialiști cu înaltă pregătire tehnico-științifică în domeniul naval, în acord cu cerințelor societății;
- continuarea procesului de reformă curriculară și armonizare a curriculei facultății cu acela al unor facultăți similare de prestigiu, în concordanță cu cerințele europene, cu accent pe creșterea numărului de ore de studiu individual, și axarea preponderentă pe activitățile practice;

- adaptarea ofertei de specializări la cerințele mediului socio-economic;
- actualizarea permanentă a cursurilor și lucrărilor practice, necesare procesului didactic, de către fiecare cadre didactice, în format digital și clasic, necesare înșurării de către studenți a celor mai noi cunoștințe de specialitate;
- definitivarea platformei cu suportul în format electronic a cursurilor și lucrărilor practice, necesare procesului didactic la programele de licență și masterat din facultate, de către fiecare cadre didactice (2020-2021);
- titularizarea prin concurs a tinerilor absolvenți de studii doctorale prin constituirea în următoarea perioadă de posturi de asistent și șef de lucru la nivelul facultății;
- atragerea specialiștilor din proiectare și producție din domeniul ingineriei navale, absolvenți de studii doctorale, în calitate de cadre didactice asociate în limită a maximum 30% la licență și 20% la master, conform normelor ARACIS, din numărul total de posturi din statul de funcții al facultății, în vederea permanentizării activității acestora, ulterior, în cadrul faținării, prin titularizare prin concurs;
- asigurarea continuității procesului didactic, prin pregătirea tinerilor asistenți și doctoranți, din punct de vedere didactic și cercetare, de către personalul didactic senior din facultate, pe grupele de discipline la care aceștia sunt titulați;
- generalizarea procedurilor moderne de predare-învățare, centrate pe student, cu mai puțin accent asupra responsabilității tradiționale de a transmite doar informații, precum și asigurarea unor relații de parteneriat între studenți și profesori;
- aplicarea mecanismelor de evaluare colegială anuală a activității privind transmiterea și asimilarea cunoștințelor de către studenți, pentru a asigura calitatea actului didactic;
- corelarea anuală între structura de personal, formațiile de studiu și statele de funcții, astfel încât facultatea să poată asigura susținerea resursei umane, dar și suportul proiectelor viitoare în infrastructura pentru cercetare și didactică, din punct de vedere finanțier, cu respectarea normelor MEC și ARACIS în vigoare;
- asigurarea coordonării personalului didactic auxiliar și nedidactic, pentru eficientizarea activității acestora;
- comunicarea în scris a tuturor deciziilor Decanatului și Directorului de Departament, căt și titularilor de curs, pentru fluidizarea comunicării și pentru transmiterea transparent a tuturor obiectivelor și deciziilor la structurile de bază ale facultății;
- promovarea mobilității cadrelor didactice pe diverse programe de studiu, educație sau activități științifice;
- actualizarea planurilor de învățământ și a programelor analitice și orientarea unor noi structuri didactice din planurile de învățământ după structurile similare ale facultăților din universități europene de prestigiu;
- continuarea parteneriatelor anuale cu agenții economici din industria navală, membrii ANCONAV, pentru asigurarea locurilor de practică pentru toți studenții din facultate, responsabilizarea îndrumătorilor de practică, și continuarea stagiorilor de internațip în colaborare cu partenerii din industria navală;

- continuarea sesiunilor legate de zilele porților deschise, de marketing la nivelul liceelor, pentru promovarea facultății noastre;
- pregătirea evaluărilor periodice ARACIS ale programelor de licență și masterat în conformitate cu noile criterii impuse de Legea Educației Naționale și a Metodologiei ARACIS.

## 2. STUDENȚII

- asigurarea unui climat de parteneriat între cadrele didactice și studenți, având ca unic scop asigurarea în facultate a unui proces de predare-învățare-evaluare modern și eficient;
- identificarea și valorificarea aşteptărilor studenților, în vederea îmbunătățirii calității actului didactic și a comunicării studenți-profesor;
- centrarea pe student a procesului de învățare, proces care este susținut de manifestările științifice organizate în cadrul facultății;
- îmbunătățirea colaborării și dialogului cu organizațiile studențești pentru realizarea unui învățământ performant;
- sprijinirea sistemului de tutoriat al studenților și atragerea acestor studenți în activități de cercetare științifică cu scopul de a-i pregăti pentru o viitoare profesie didactică;
- dinamizarea activităților de tutoriat (prin tutorii desemnați anual) și printr-un program de consultanță programat mai intens, pentru a iniția un proces de diminuare a situațiilor de abandon școlar, restante (pe anumite discipline în mod constant), respectiv repelenție;
- sprijin acordat studenților pentru activități educaționale, științifice, culturale, și sociale;
- cultivarea în rândul studenților a obișnuinței de a munci organizat, ritmic și disciplinat;
- corelarea infrastructurii didactice cu numărul studenților, prin organizarea formăjilor de studiu, astfel încât procesul de învățământ să respecte standardele de calitate ARACIS;
- analiza la nivelul departamentului a metodicii de predare-învățare-evaluare, corelat cu evaluarea cadrilor didactice de către studenți, în situațiile în care promovabilitatea pe o disciplină scade sub 50% la o sesiune de examene, astfel încât să se găsească soluții concrete pentru îmbunătățirea rezultatelor;
- încurajarea studenților de a învăța limbi străine, în special Limba Engleză, ca mijloc de comunicare în industria navală internaționalizată în prezent, și pentru programele de masterat din facultate, pe baza cursurilor facultative din planurile de învățământ;
- continuarea sistemului de burse private în colaborare cu partenerii din industria navală, membrii ANCONAV, pentru stimularea studenților cu rezultate foarte bune școlare;
- generalizarea acțiunilor la nivelul facultății, de formare și implicare științifică a celor mai buni studenți, în cadrul programelor de cercetare ale facultății, îndrumarea acestora pentru studiile de doctorat, în vederea ocupării posturilor vacante didactice și de cercetare, din cadrul facultății;

- continuarea programelor de mobilități tip burse ERASMUS la universități partenere din Comunitatea Europeană (Belgia, Italia, Portugalia, Germania, Franța, Polonia), prin asigurarea condițiilor logistice pentru implicarea facultății noastre în programul EMSIIP EUROMASTER cu 4 semestre (120 de credite);
- încurajarea mobilităților internaționale ale studenților;
- continuarea dezvoltării de parteneriate cu industria navală, pentru a facilita studenților accesul la activități de proiectare, în regim part-time, începând din anul III, fără a perturba în nici un fel activitatea acestora în procesul educațional din cadrul facultății;
- continuarea organizării de întâlniri anuale pentru **procedurile de selecție și angajare a absolvenților**, cu sprijinul partenerilor din industrie, membrii ai ANCONAV, astfel încât rata de angajare a absolvenților de la Facultatea de Arhitectură Navală, în primul an de la finalizarea studiilor, în profilul specializării, să se păstreze la același nivel de 100%.
- Încurajarea tinerilor cercetători, absolvenți de studii doctorale, să acceseze la programele de studii post-doctorale;
- promovarea unei legături mai strânse între studenți și mediul economic prin parteneriate directe, organizarea de stagii de internship, atragerea în continuare de burse private și proiecte de diploma realizate în cimpără;
- continuarea campaniei de informare a elevilor de liceu privind oferta educațională a Facultății de Arhitectură Navală, prin dezvoltarea parteneriatelor dintre facultatea noastră și liceele din buzonul geografic definit de apartenența candidaților noștri din ultimii ani;
- asigurarea unei distribuții anuale echitabile, în funcție de performanțele școlare curente, a locurilor în cîmin repartizate de către universitate, sub coordonarea prodecanului;
- fundamentarea predării pe principiul invățării active și interactive și introducerea evaluării bazate pe competențe;
- creșterea receptivității la nevoile individuale ale studentilor: profesionale, științifice și personale;
- înființarea asociației ALUMNI a absolvenților de la Facultatea de Arhitectură Navală.

### 3. ACTIVITATEA ȘTIINȚIFICĂ

Aactivitatea de cercetare se desfășoară în cadrul Centrului de Cercetare Științifică Arhitectură Navală, ce include următoarele laboratoare de cercetare:

- Laborator bazinul de carene (hidrocinetică navală experimentală);
- Laborator tunelul de cavitație (hidrodinamică navală experimentală);
- Laborator tunel de vînt (hidrodinamică navală experimentală);
- Laborator modeluri numerice în hidrodinamică navală (CFD);
- Laborator de echipamente și instalații navale (experimental);
- Laborator modelări numerice a structurilor navale (FEM);
- Laborator proiectare integrată de structuri și instalații navale (CAD)
- Laborator de analize structurale experimentale (în curs de amenajare 2019-2020)

- utilizarea la cele maxime a dotării tehnice din facultate în activitatea de cercetare, crearea și organizarea prin proiecte a unei infrastructuri de cercetare performante, care să poată servi tuturor colectivelor de cercetare din facultate interesante;

- promovarea de către fiecare membru al Facultății de contracte de cercetare științifică și tehnologică cu partenerii din industria navală, membrii ANCONAV; încurajarea membrilor Facultății de a aplica la competițiile anuale de granturi de cercetare;
- temele de cercetare abordate de către membrii Facultății să acopere, pe cît posibil, domeniile de interes la nivelul industriei navale naționale, înscrise în planul propriu de cercetare la nivel de facultate, cum ar fi: hidrodinamică navală, structuri navale, echipamente și instalații navale, tehnologii navale;
- cel puțin o publicație anuală per cadrul didactic, astfel încă, să contribuie prioriter la diseminarea rezultatelor cercetărilor științifice în reviste recunoscute CNCSIS A/ISI-WOS, D1/BDI și la conferințe indexate ISI-WOS/SCOPUS relevante în domeniul arhitecturii navale și conexei inginieriei mecanice și industriale;
- sprijinirea tuturor membrilor Facultății în demersul de a publica la conferințe naționale și internaționale, respectiv pentru stagii de perfecționare profesională în cercetare din țară și străinătate;
- organizarea de evenimente – cercuri științifice, simpozioane, congrese, conferințe științifice (cu invitații de prestigiu din țară și străinătate), la nivel de Facultate;
- realizarea de proiecte de cercetare și/sau parteneriate strategice cu alte universități din țară și străinătate;
- stimularea celor ce publică în reviste ISI-WOS cu Factor de Impact mare sau în ISI-WOS Proceedings;
- sprijinirea, inclusiv din punct de vedere finanțiar, a publicării și/sau comunicării rezultatelor notabile;
- motivarea finanțării a cadrelor didactice tinere, doctoranzilor și studentilor prin implicarea acestora în proiecte de cercetare/contracte cu terzi;
- înființarea unui centru (cerc/incubator) de cercetare științifică studențescă și organizarea de workshop-uri științifice pe diverse teme de cercetare;
- realizarea de parteneriate cu companii din industria navală pentru finanțarea unor cercetări, echipamente sau software-uri;
- creșterea vizibilității și impactului revistei Fascicle XI, Shipbuilding, The Annals of "Dunarea de Jos" University of Galati și încurajarea publicării rapoartelor de cercetare științifică la Editura Galati University Press (GUP);
- constituirea unui colectiv dintre membrii Facultății în vederea organizării anuale a „Conferinței Naționale de Arhitectură Navală – GNA” (în perioada Octombrie-Decembrie) și a „Simpozionului Național Studențesc de Arhitectură Navală – ARHINAV” (în Mai);
- crearea unei baze de date cu activitatea științifică a cadrelor didactice.

Permanențizarea statutului de invitat a directorului Centralului de Cercetare Științifică Arhitectură Navală la ședințele Consiliului Facultății de Arhitectură Navală, în condițiile în care acesta nu este deja membru de facto a consiliului facultății.

#### **4. DEZVOLTAREA BAZEI MATERIALE**

Obiectivele specifice dezvoltării bazei materiale sunt în concordanță cu cerințele didactice și de cercetare ale facultății, precum și cu necesităților viitoare de dezvoltare a centrului de cercetare, din cadrul Facultății de Arhitectură Navală. Dintre aceste obiective sunt:

- prezentarea bugetului existent pe anul în curs și justificarea transparentă a repartiziei cheltuielilor;
- achiziții anuale de materiale consumabile pe baza unei planificări riguroase;
- modernizarea generatorului de val necesar probelor de seakeeping, studiului slammingului, prognozei rezistenței la înaintare la navigația în valuri de înălțime, precum și alte dotări specifice laboratorului de hidrodinamică navală;
- continuarea modernizării „Laboratorului tunelul de cavitație” privind sistemul de achiziție și de prelucrare date (împingere – moment);
- finalizarea lucrărilor de reabilitare a spațiului destinat tunelului de vânt și laboratorului de structuri;
- finalizarea amenajării și a realizării dotărilor Laboratorului de analiză structurală experimentală (2020)
- continuarea modernizării prin investiții majore a spațiilor de cercetare: „Laboratorul de modeluri numerice în hidrodinamică navală” (Y201), „Laboratorul de modeluri numerice a structurilor navale” (Y206B), „Laboratorul de proiectare integrată de structuri și instalații navale” (CN15), „Laboratorul de informatică și limbaje de programare” (CN 11) și „Laboratorul de grafică asistată pe calculator” (Y205B);
- continuarea achiziționării de noi licențe de softuri (în regim de licențe educaționale), astfel încât să se poată susține componentele didactice și de cercetare la nivelul actual;
- crearea unor noi spații de lucru pentru masteranzi și doctoranzi, cu dotările aferente;
- desfășurarea unui program de achiziții cărți, abonamente reviste pentru domeniul arhitecturii navale, în paralel cu dezvoltarea în continuare și a bibliotecii de la Facultatea de Arhitectură Navală (AS08/09) cu achiziționarea de noi volume.

#### **5. ATRAGEREA DE RESURSE FINANCIARE**

- identificarea și atragerea de resurse financiare din surse externe (fonduri europene nerambursabile);
- valorificarea finanțieră a expertiza;
- obținerea de sponsorizări de la firmele de profil în domeniul naval.

#### **Crescerea eficienței actului managerial**

Pentru a crește eficiența actului managerial, un rol deosebit îi revine “tactul în comportament al managerului”, care trebuie să asigure condițiile optime pentru înțelegerea dintre manager și restul colectivului. Un manager de succes trebuie să se focalizeze pe activități și procese care să-i permită să dea dovedă de capacitate de inimă și rezistență

ridicată, dar și abilitatea de a determina comportamentul celorlalți, să fie operativ și să manifeste calm în rezolvarea situațiilor dificile.

Principalele obiective specifice în acest plan vizează:

- promovarea eticii și deontologiei profesionale;
- practicarea unui management eficient pentru îndeplinirea indicatorilor de calitate în plan didactic și de cercetare;
- colaborarea activă cu colegii din echipele manageriale de la nivel de universitate, facultăți și departamente;
- asigurarea transparenței decizionale, prin transmiterea către colegi a deciziilor și acțiunilor întreprinse de conducerea facultății;
- promovarea conceputului de conducere colectivă;
- analizarea propunerilor venite din partea colegilor/studenților în cadrul ședințelor consiliului facultății;
- delegarea responsabilităților în raport cu competențele și abilitățile fiecărui;
- preocuparea permanentă pentru menținerea unui climat de muncă bazat pe colegialitate și respect reciproc;
- prevenirea, eliminarea și soluționarea conflictelor ivite, de preferință în interiorul facultății;
- informarea cadrelor didactice prin sistemul e-mail;
- actualizarea periodică a paginii web a facultății.

Planul managerial pe care îl propun este un instrument de lucru pentru următorii patru ani, și asigură dezvoltarea didactică, științifică, a resurselor umane, a bazei materiale, atragerea de resurse financiare și creșterea prestigiului național și internațional a facultății noastre. El se bazează pe o documentare riguroasă usupra problemelor specifice facultății, făsă ideile și obiectivele prezентate sunt perfectibile, deschise la evenualele sugestii din partea colectivului. Consider că acest plan poate fi realizat și se pot obține rezultatele scontate doar printr-o implicare activă a decanului și a echipei de conducere, dar și prin implicarea efectivă a fiecărui membru al facultății. Relaționarea constructivă, pragmatică și pozitivă cu membrii colectivului, precum și capacitatea de a lucra în echipă sunt elementele cheie ale actului de conducere, decanul fiind liantul care unește echipa, un garanț al spiritului academic.

## BIBLIOGRAFIE

1. Carta Universității
2. Codul de etică și deontologic profesională universitară al Universității Dunărea de Jos din Galați
3. Regulamentul de organizare și funcționare
4. Regulamentul Activității Universitare a Studenților
5. Legea Educației Naționale
6. Standardul ARACIS Arhitectură Navală
7. Planul de învățământ
8. Statul de funcții

1.03.2020

Candidat, Conf. univ. dr. ing. Habil ec. Carmen-Marilena Gasparutti





## Curriculum vitae Europass



### Informații personale

Nume / Prenume	<b>GASPAROTTI CARMEN</b>
Adresă(s)	Str. Vasul Sacrelor nr.5, bloc Pescarus, ap. 74, cod 800037, GALATI, jud. GALATI
Telefon/camele	0230312438, 0742467955
Fax/uri	0236 488 400
E-mail (uri)	carmen.gasparotti@ugal.ro - carmengasparotti1967@gmail.com
Nationalitate(-ile)	română
Data nașterii	18.12.1997
Sex	femeie
Perioada	01/10/2017

Funcția sau postul ocupat: Conducător de doctorat și/lăsat în domeniul Management

Numele și adresa angajatorului: Universitatea „Dunărea de Jos”, [www.ugal.ro](http://www.ugal.ro)

**Locul de muncă / Domeniul ocupațional:** Conferențiar universitar  
Universitatea „Dunărea de Jos” [www.ugal.ro](http://www.ugal.ro)  
Facultatea de Arhitectură Navală, Deparțamentul Arhitectură Navală, [www.nccc.ugal.ro](http://www.nccc.ugal.ro)

### Experiență profesională

Perioada	01/10/2014
Funcția sau postul ocupat	Conferențiar univ. dr. ing. cr. ec.
Activități și responsabilități principale	Invățământ și cercetare științifică
Numele și adresa angajatorului	Universitatea „Dunărea de Jos” din Galați, Facultatea de Arhitectură Navală, Str. Domnească nr.47, 800008, Galați, România, tel. (40-33) 613 02 30, fax (40-23) 649 54 00, <a href="http://www.ugal.ro">www.ugal.ro</a>
Sectorul de activitate	Universitate de stat
Perioada	01/02/2002-30/08/2014
Funcția sau postul ocupat	Sef lucruri dr. ec.
Activități și responsabilități principale	Invățământ și cercetare științifică
Numele și adresa angajatorului	Universitatea „Dunărea de Jos” din Galați, Facultatea de Arhitectură Navală, Str. Domnească nr. 47, RO-800008, Galați, România, tel. (40-33) 613 02 30, fax (40-23) 649 54 00, <a href="http://www.ugal.ro">www.ugal.ro</a>
Sectorul de activitate	Universitate de stat
Perioada	01/02/1992-28/02/2002
Funcția sau postul ocupat	Ingenier Serviciul Marketing (1992-1995), Inginer proiectare (1995-2002)
Activități și responsabilități principale	Cordonație proiecte
Numele și adresa angajatorului	CNRS Galați, Str. Smărăndei nr.1, tel.: 0236307310, fax: 0236448011

<b>Tipul activității sau secțiunii de activitate</b>	Construcții
<b>Educație și formare</b>	
<b>Perioada</b>	23.10.2019
<b>Certificare / diploma obținută</b>	Certificat privind coordonarea participării studenților la modul antreprenorial blended learning - programul „A Start UP”
<b>Perioada</b>	Iunie 2019
<b>Membri, în Panel</b>	Certificat de absolvire a cursurilor postuniversitare de formare și dezvoltare profesională continuă Rezilieră și evoluție profesională și academică.
<b>Perioada</b>	16 Mai 2019
<b>Membri, în Panel</b>	Participare la „National Participation Day” ce la Tulcea, în calitate de profesor invitat în cadrul secțiunii „Prezentare unor exemple de bune practici în implementarea SUERC de către societatea civilă”
<b>Perioada</b>	Noiembrie 2019
<b>Certificare / diploma obținută</b>	Certificat de absolvire a cursurilor postuniversitare de formare și dezvoltare profesională continuă Strategii didactice inovative
<b>Numele și tipul instituției de învățământ / furnizorului de formare</b>	Universitatea „Dunărea de Jos” din Galați, CPPD, Str. Domnească nr. 47, RO-600008, Galați, România, tel. (023) 613 02 30, fax (023) 649 54 00, <a href="http://www.ugal.ro">www.ugal.ro</a>
<b>Perioada</b>	Varie 2014
<b>Certificare / diploma obținută</b>	Diplomă de doctor „Desenările și contribuții privind creșterea și siguranței navigației în Marea Neagră”
<b>Numele și tipul instituției de învățământ / furnizorului de formare</b>	Universitatea „Dunărea de Jos” din Galați, Facultatea de Arhitectură Navală, Str. Domnească nr. 47, RO-600008, Galați, România, tel. (023) 613 02 30, fax (023) 649 54 00, <a href="http://www.ugal.ro">www.ugal.ro</a>
<b>Perioada</b>	2013
<b>Recenzie pentru reviste și manifestări științifice naționale și internaționale indexate</b>	Recenzie pentru reviste și manifestări științifice naționale și internaționale indexate SCI: THE ANNUAL OF THE DANUBIA DE JOS UNIVERSITY OF GALAȚI MATHEMATICS, PHYSICS, MECHANICAL MECHANICS, FASCICLE II, YEAR V (XXXVI) 2013, No. 2 <a href="http://www.phys.ugal.ro/Annals_Fascicle_2/Year2013/fineex2.htm">http://www.phys.ugal.ro/Annals_Fascicle_2/Year2013/fineex2.htm</a> [84]
<b>Numele și tipul instituției de învățământ / furnizorului de formare</b>	Universitatea „Dunărea de Jos” din Galați, Facultatea de Arhitectură Navală, Str. Domnească nr. 47, RO-600008, Galați, România, tel. (023) 613 02 30, fax (023) 649 54 00, <a href="http://www.ugal.ro">www.ugal.ro</a>
<b>Perioada</b>	2013
<b>Membri, în colectivele de redacție a revistelor și manifestările științifice</b>	Membrii în colectivele de redacție ai revisteelor și manifestărilor științifice, pentru reviste și manifestări științifice naționale și internaționale indexate RDI: The First International Conference 3E Energy, Environment and Efficiency, Galați, 2013, România <a href="http://www.iwaa.uga.ro/index.php/cmmilea">http://www.iwaa.uga.ro/index.php/cmmilea</a>
<b>Numele și tipul instituției de învățământ / furnizorului de formare</b>	Universitatea „Dunărea de Jos” din Galați, Facultatea de Arhitectură Navală, Str. Domnească nr. 47, RO-600008, Galați, România, tel. (023) 613 02 30, fax (023) 649 54 00, <a href="http://www.ugal.ro">www.ugal.ro</a>
<b>Perioada</b>	Septembrie 2013
<b>Certificare / diploma obținută</b>	Diplomă pentru participare la The First International Conference Danube Black Sea 3E- Energy, Environment & Efficiency, 18-21 septembrie-2013
<b>Numele și tipul instituției de învățământ / furnizorului de formare</b>	Universitatea „Dunărea de Jos” din Galați, Facultatea de Arhitectură Navală, Str. Domnească nr. 47, RO-600008, Galați, România, tel. (023) 613 02 30, fax (023) 649 54 00, <a href="http://www.ugal.ro">www.ugal.ro</a>
<b>Perioada</b>	29.08.2012-27.05.2013
<b>Certificare / diploma obținută</b>	Certificat de absolvire a cursului de formare continuă de limbă engleză nivelul de competență Ingviețios A2, B1, B2 conform C.E.C.R.L cu durată de 10 ore/șă se învăță un nivel
<b>Numele și tipul instituției de învățământ / furnizorului de formare</b>	Universitatea „Dunărea de Jos” din Galați, Facultatea de Arhitectură Navală, Str. Domnească nr. 47, RO-600008, Galați, România, tel. (023) 613 02 30, fax (023) 649 54 00, <a href="http://www.ugal.ro">www.ugal.ro</a>
<b>Perioada</b>	Facultatea de Litere
<b>Certificare / diploma obținută</b>	10.04.2012-21.01.2012
<b>Numele și tipul instituției de învățământ / furnizorului de formare</b>	CERTIFICATE e-Twinning School Partnership în proiectul „Let's meet and learn about our place and our culture” din Barcelona
<b>Numele și tipul instituției de învățământ / furnizorului de formare</b>	natur.Aula za Man: Barcelona

Perioada	Decembrie 2011
Călăcarea / diploma obținută	Premiul Muncii plătiți Galati
Numele și tipul instituției de învățământ / furnizorului de formare	Consiliu Local Galați
Perioada	Septembrie 2011
Membru în comitetul științific al manifestărilor științifice pentru reviste și manifestări științifice naționale și internaționale indexate	Prezident la secțiunea Oceanografie și Inginerie Coasă din cadrul manifestării științifice internaționale: International Symposium Constanța organized by National Institute for Marine Research and Development Grigore Antipa on 29-30 september 2011. Lucrările publicate în Journal of Environmental Protection and Ecology, 2012 (ISI). <a href="http://www.mrd.ro/Home/Downloads/Publications/Symposia/SymposiumProgram2011RO.pdf">http://www.mrd.ro/Home/Downloads/Publications/Symposia/SymposiumProgram2011RO.pdf</a>
Numele și tipul instituției de învățământ / furnizorului de formare	Institutul Național de Cercetări Marine și Dezvoltare „Grigore Antipa”, Constanța
Perioada	Septembrie 2011
Călăcarea / diploma obținută	Diplomă pentru susținerea unei lucrări în cadrul Simpozionului Internațional „Protection And Sustainable Management of the Black Sea Ecosystem, Third Millennium Imperative, V <sup>th</sup> edition”
Numele și tipul instituției de învățământ / furnizorului de formare	Institutul Național de Cercetări Marine și Dezvoltare „Grigore Antipa”, Constanța
Perioada	Iulie 2011
Călăcarea / diploma obținută	Diplomă pentru contribuții aduse în cadrul Workshop-ului Internațional „Research Quality in Doctoral School Increased Industrial And International Visibility Programmes (POSDRU 15524) privind prezentarea orării a lucrărilor Dynamic behavior of ships navigating in the coastal environment of the Black Sea”
Numele și tipul instituției de învățământ / furnizorului de formare	Universitatea „Dunărea de Jos” din Galați, Facultatea de Arhitectură Navală, Str. Domnească nr. 47, RO-800008, Galați, România, tel. (40-33) 613 02 30, fax (40-23) 649 54 00, <a href="http://www.ugj.ro">www.ugj.ro</a>
Perioada	Iulie 2011
Călăcarea / diploma obținută	Diplomă pentru contribuții aduse în cadrul Workshop-ului Internațional „Research Quality in Doctoral School Increased Industrial And International Visibility Programmes (POSDRU 15524) privind prezentarea orării a lucrărilor Management of the waste in the coastal environment of the Black Sea Basin”
Numele și tipul instituției de învățământ / furnizorului de formare	Universitatea „Dunărea de Jos” din Galați, Facultatea de Arhitectură Navală, Str. Domnească nr. 47, RO-800008, Galați, România, tel. (40-33) 613 02 30, fax (40-23) 649 54 00, <a href="http://www.ugj.ro">www.ugj.ro</a>
Perioada	2008
Călăcarea / diploma obținută	Certificat de absolvire a cursului Management ce proiect MZ1855, curs susținut de Asociația de Management România
Numele și tipul instituției de învățământ / furnizorului de formare	CODECS București, Str. Agricoltori Street 37-39, sector 2, Tel: 021 252 51 823/4 Fax 021 252 56 13 <a href="http://www.codecs.ro/contact">http://www.codecs.ro/contact</a>
Cunoștințe dobandite	Cunoștințe de management de proiect
Perioada	2005
Călăcarea / diploma obținută	Certificat privind „Elașonarea și Managementul Proiectelor”
Numele și tipul instituției de învățământ / furnizorului de formare	Centrul Regional de Formare Continua pentru Administrația Publică Locală Constanța SICBES3, str. Mircea cel Bătrân nr.118, Constanța Tel/Fax: 0241.510.477 - 0211.5111. <a href="http://www.cefco.ro/cld/">http://www.cefco.ro/cld/</a>
Cunoștințe dobandite	Cunoștințe de management de proiect
Perioada	2005
Călăcarea / diploma obținută	Diploma de doctor „Eficiența economică a construcțiilor de nave în România”
Numele și tipul instituției de învățământ / furnizorului de formare	Universitatea „Dunărea de Jos” din Galați, Facultatea de Arhitectură Navală, Str. Domnească nr. 47, RO-800008, Galați, România, tel. (40-33) 613 02 30, fax (40-23) 649 54 00, <a href="http://www.ugj.ro">www.ugj.ro</a> Facultatea de Științe Economice și Administrație
Perioada	1997-2002
Călăcarea / diploma obținută	Diploma economist

Numele și tipul instituției de învățământ / furnizorului de formare	Universitatea „Dunărea de Jos” din Galați, Facultatea de Arhitectură Navală, Str. Comnești nr. 47, RO-800008, Galați, România, tel. (40-23) 613 32 33, fax (40-23) 649 54 00, www.udg.ro Facultatea de Științe Economice și Administrativă, profilul Contabilitate și Informatică de gestură						
Cunoștințe dobândite	Cunoștințe de economie și management						
Perioada:	1990-1991						
Călificarea / diploma obținută	Diploma de Inginer						
Numele și tipul instituției de învățământ / furnizorului de formare	Universitatea „Dunărea de Jos” din Galați, Facultatea de Arhitectură Navală, Str. Comnești nr. 47, RO-800008, Galați, România, tel. (40-23) 613 02 30, fax (40-23) 648 54 00, www.udg.ro Facultatea de Nava și Inginerie Navală						
Cunoștințe dobândite	Cunoștințe de Inginerie Navală						
Aptitudini și competențe personale	Aptitudini organizaționale, de comunicare, de lucru în echipă în cadrul proiectelor de cercelare, experiență managerială în dezvoltarea, în calitate de director de proiect al proiectului internațional GRUNDIG-13-P-147 GL-UK, cășigal prin competențe în perioada 2013-2016, eficiență în coordonarea activităților de cercelare și administrative din cadrul proiectului, selecția corectă a membrilor echipei în acord cu competențele impuse de obiectivele și activitățile din cadrul proiectului, antrenarea tinerilor (studenți masteranz) în activitățile proiectului, aplicare corectă a bugetului și utilizarea eficientă a acestuia						
Limba(s) maternă(e)	Limba română						
Limba(s) străină(s) cunoscută(s)							
Autoevaluare							
Nivelul European (*):							
	<b>Înțelegere</b>	<b>Vorbire</b>				<b>Scriere</b>	
	Acuzație	Chim		Participare la conversație	Discurs oral		Expresiv scrisă
Limba engleză	C1 Utilizator independent	C1 Utilizator independent	E2 Utilizator independent	D2 Utilizator independent	C1 Utilizator independent		
Limba franceză	A1 Utilizator elementar	A1 Utilizator elementar	A1 Utilizator elementar	A1 Utilizator elementar	A1 Utilizator elementar		
	(*) Nivelul Cadru European Comun de Referință Pentru Limbi Străine						
Competențe și abilități sociale	Capacitate de comunicare, spirit de echipă, rezistență la stres, empatie, toleranță, capacitate de adaptare						
Competențe și abilități organizatorice	Spirit organizatoric						
Competențe și abilități de utilizare a calculatorului	Cunoștințe de operare pe calculator, o bună stăpânire a instrumentelor Microsoft Office (Word, Excel, PowerPoint, Microsoft Project Management, SPSS)						
Persisțeție de conducere	Categorie „B”						
	Am fost membru în Consiliul copartamentului în perioada 2015-2019.						

**Informații suplimentare**

-Am făcut membru în Consiliul Facultății de Arhitectură Națională în perioada 2006-2012; am contribuit activ la înconjurarea clădirilor de acreditare a specializărilor pentru licență și masterat.

-Am făcut președinte în comitetul științific la secțiunea Oceanografie și Inginerie Costieră din cadrul Simpozionului Internațional de la Constanța organizat de Institutul Național de Cercetări Marine și Dezvoltare „Grigore Antipa” din 29-30 septembrie 2011. Lucrările prezentate la Simpozion au fost publicate în *Journal of Environmental Protection and Ecology*, 2012 (ISI).

<http://www.mri.ro/Home/Downloads/Publications/Symposia/SymposiumProgram2011RO.pdf>

-Am făcut parte din comitetul de organizare a Conferinței Internaționale "The First International Conference 3E-Energy, Environment and Efficiency", Galați, Romania, 2013

<http://www.iaceus.ugal.ro/index.php/committees>

-Am recenzat lucrările revistei BDI: THE ANNALS OF THE 'CUNĂREA DE JOS' UNIVERSITY OF GALAȚ MATHEMATICS, PHYSICS, THEORETICAL MECHANICS, FASCICLE II, YEAR V D.N. 2013.

[http://www.phys.ugal.ro/volums\\_Fascicle\\_2Year2013/index2.htm](http://www.phys.ugal.ro/volums_Fascicle_2Year2013/index2.htm), precum și ale revistei BDI: The Annals of 'Cunarea de Jos' University of Galați Fascicle XI – Shipbuilding, <http://www.nacuugal.ro>, ISSN 1221-4870 din 2015

-Am organizat Conferința din cadrul proiectului internațional GRUNDIVIS 147 în data de 6-7 mai 2015

-Am fost Președinte (chairman) al comitetului de organizare și manifestări științifice naționale, cu comitet științific internațional și participare internațională din cadrul proiectului internațional GRUNDIVIS-13-PULP-147-GL-UK, <https://sites.google.com/a/waves-project.eu/the-waves-project/meeting/147-project-meeting>

-Sunt membru în comisie de finalizare a programelor de studiu - Izertă sau dizertație

-Sunt membru în comisie ce acordă licență și masterat

-Am fost Visiting professor la Universitatea 'Bogdan Petriceicu Hașdeu' Cahul, perioada (2011-2012; 2012-2013), unde am predat cursuri și respectiv aplicații pentru Naukstica, cercetare și agențiaza navelor;

-Sunt membru în Asociația Generală a Inginerilor din România AGIR

-Fac parte din comisie ce examen de finalizat, gradul I și II, încoarând cu anul 2007

-Am fost președinte de comisie pentru acordarea gradului I în 2007.

**Anexe**

Achiziția și analiza

**Lista lucrărilor semnificative publicate****A1 Publicații în jurnale cotate ISI**

1. Catalin Anton, Carmen Gasparotti, Iulia Anton, Eugen Rusu, 2020, *Implementation of a Coastal Management Model at Kinnera Bay in the North Atlantic Ocean*, *Mar. Sci. Eng.*, 8(2), 71; <https://doi.org/10.3390/jmse8020071>, pg. 1-15, <https://www.mdpi.com/2077-3128/8/2/71>, Impact Factor: 1,732
2. Vasile Rata, Carmen Gasparotti and Liliana Rusu. 2018, *Ballast Water Management in the Black Sea's Ports*, *Mar. Sci. Eng.* 6 (2), 59; <https://doi.org/10.3390/jmse6020069>, WOS000436558500041, Impact Factor: 1,732
3. Carmen Gasparotti, E. Rusu, 2012, *Methods for the Risk Assessment in Maritime Transportation in the Black Sea Basin*, Journal of Environmental Protection and Ecology (JEPPE), vol.13, no.3A, pg.1751-1759, ISSN 1311-5065, <http://www.jeppe-journal.info/journal-content/vol13/no-3a>, WOS000313924300013- Impact Factor -0,679
4. Andrei Ivan, Carmen Gasparotti, E. Rusu, 2012, *Influence of the Interactions Between Waves and Currents on the Navigation at the Entrance of the Danube Delta*, Journal of Environmental Protection and Ecology (JEPPE), vol.13, no. 3A, pg. 1673-1682, ISSN 1311-5065, <http://www.jeppe-journal.info/journal-content/vol13/no-3a>,

**WOS000313926300004- Impact Factor -0,679**

5. Carmen Gasparotti, 2010, *Risk assessment of Marine Oil Spills*, Environmental Engineering and Management Journal, vol. 9, No. 4, pg. 527-534, ISSN 1582-9596, <http://omicron.ch.tuiasi.ru/EEMJ/issues/vol9/vol9no4.htm>, WOS 000279746900010- Impact Factor -1,334

6. Carmen Gasparotti, Lucian Georgescu, Mirela Voiculescu, 2008, *Implementing a Sea Pollution and Safety Management System in the Navigation Companies*, Environmental Engineering and Management Journal, vol. 7, No. 6, pg. 725-729, ISSN 1582-9596, <http://omicron.ch.tuiasi.ru/EEMJ/issues/vol7/vol7no6.htm>, WOS 000263453900011 – Impact Factor -1,334

**A2 Publicații indexate în ISI Proceedings**

1.Ovidiu Moșanu, Carmen Gasparotti, Alexandru Cepelne, Madalin Daric, 2019, *Hierarchy of the Investment Projects based on the Multi-Criteria Analysis*, Conference ISI Proceedings Albena, Bulgaria, Environmental Legislation, Multilateral Relations and Funding Opportunities, vol. 19, pp. 465-474, DOI 10.5593/sgem2019/5.4/S23.062 (Scopus, în curs de indexare WOS)  
<https://www.sgem.org/index.php/call-for-papers/research?view=publication&task=show&id=6337>

2. Cristian Stîngheru, Carmen Gasparotti, Eugen Rusu, 2019, *An Approach for Assessing the Employees Performances Through a Multi-Criteria Decisions Method*, Conference ISI Proceedings Albena, Bulgaria, Section Informatics, vol. 19, pp. 57-66, DOI 10.5593/sgem2019/2.1/S07.008 (Scopus, în curs de indexare WOS)  
<https://www.sgem.org/index.php/call-for-papers/research?view=publication&task=show&id=5330>

3.Turcanu (Mureș) Andra, Carmen Gasparotti, Eugen Rusu, 2019. *Management platform for the port communities*, XIX International Multidisciplinary Scientific GeoConference SGEM 2019, Section Informatics, Albena, Bulgaria, Scopus, Vol. 19, pg. 399-406, DOI 10.5593/sgem2019/2.1/S07.052 (Scopus, în curs de indexare WOS)  
<https://www.sgem.org/index.php/call-for-papers/research?view=publication&task=show&id=5374>

4.Turcanu (Mureș) Andra, Carmen Gasparotti, 2019. *Port management models to reduce the environmental impact and increase the traffic volume*, XIX International Multidisciplinary Scientific GeoConference SGEM 2019, Section Renewable Energy Sources and Clean Technologies, Albena, Bulgaria, Scopus, ISSN 1314-2704, vol. 19, pg. 403-408, DOI 10.5593/sgem2019/4.1/S17.051 (Scopus, în curs de indexare WOS)  
<https://www.sgem.org/index.php/call-for-papers/research?view=publication&task=show&id=5856>

5.Vasile Rata, Liliana Rusu, Carmen Gasparotti. 2018. *Analysis of the Extreme Events Reported by the Proximity of the Romanian Harbour Areas*. Conference Proceedings Albena, Bulgaria Marine and Ocean Ecosystems, vol. 18, pp. 1071-1077, <https://doi.org/10.5593/sgem2018/3.2> (Scopus, în curs de indexare WOS)

6.Catalin Anton, Carmen Gasparotti, Eugen Rusu. 2018. *Identification of the Economic Pressure on Environmental Factors in the Romanian Coastal Zone - Case Study Rîziorie* Conference Proceedings Albena, Bulgaria, Ecology, Economics, Education and Legislation, vol. 18, pp. 461-468, <https://doi.org/10.5593/sgem2018/5.3> (Scopus, în curs de indexare WOS)

7. Catalin Anton, Carmen Gasparotti, Eugen Rusu, Iulia Alina Anton, 2018, *Approach to the Analysis and Evaluation of the Strategic Intervention Options in the Romanian Coastal Zone Taking into Account Economic, Social and Environmental Factors* Conference Proceedings Albena, Bulgaria, Ecology, Economics, Education and Legislation, vol. 18, pp. 67-74 <https://doi.org/10.5593/sgem2018/5.3> (Scopus, in curs de indexare WOS)
8. Ovidiu Mocanu, Eugen Rusu, Carmen Gasparotti, 2018, *Cause-Effect Method in Identification of Causes Which Due to Delays in Implementing the Projects with Non-Refined Financing*. Conference Proceedings Albena, Bulgaria, Ecology, Economics, Education and Legislation, vol. 18, pp. 371-378, DOI: 10.5593/sgem2018/5.4 (Scopus, in curs de indexare WOS)
9. Nitu Marilena Cristina, Carmen Gasparotti, 2018, *The Relevance of the Pisa Tests in the Decentralization of the Educational System in Romania*. Conference Proceedings Albena, Bulgaria, Ecology, Economics, Education and Legislation, vol. 18, pp. 297-304, DOI: 10.5593/sgem2018/5.4 (Scopus, in curs de indexare WOS)
10. Catalin Anton, Carmen Gasparotti and Eugen Rusu, 2018, *A Challenge for the Inland Navigation – a Connection Between the Baltic and the Black Seas*, ICTTE Belgrade, Serbia, International Conference on Traffic and Transport Engineering, pp. 178-186, DOI 10.7708/2217-544X (Scopus, in curs de indexare WOS)
11. Cristian Stîngheru, Eugen Rusu, Carmen Gasparotti, 2018, *The Cause-Effect Method Used in Highlighting the Main Causes and Implications of Maritime Accidents in the Black Sea*, ICTTE Belgrade, Serbia, International Conference on Traffic and Transport Engineering, pp. 283-289, DOI 10.7708/2217-544X (Scopus, in curs de indexare WOS)
12. Carmen Gasparotti, Alina Modiga, Leonard Domnisoru, Eugen Rusu, 2016, *The Recent Dynamics of the Navigation and Main Harbor Operations in the Area of the Maritime Danube*, ICTTE Belgrade, Serbia, International Conference on Traffic and Transport Engineering, pp. 242-249, DOI 10.7708/2217-544X, WOS:000391016300034  
[http://apps.webofknowledge.com/Search.do?product=WOS&SID=F4uLc9S6695kpxs68m&search\\_mode=GeneralSearch&prID=8825Dd2-5f39-4aa5-84b1-42591d417e0f](http://apps.webofknowledge.com/Search.do?product=WOS&SID=F4uLc9S6695kpxs68m&search_mode=GeneralSearch&prID=8825Dd2-5f39-4aa5-84b1-42591d417e0f)
13. Alina Modiga, Carmen Gasparotti, Liliana Rusu, Gabriel Popescu, 2016, *Analysis of the Main Operations and the Characteristics of the Environmental Matrix of the Romanian Harbors in the Black Sea*, ICTTE Belgrade, Serbia, International Conference on Traffic and Transport Engineering, pp. 291-296, DOI 10.7708/2217-544X, WOS:000391016300034,  
[http://apps.webofknowledge.com/Search.do?product=WOS&SID=F4uLd9Se6695fqxs68m&search\\_mode=GeneralSearch&prID=03515e48-182b-4658-9e3e-ba20a61ad5c](http://apps.webofknowledge.com/Search.do?product=WOS&SID=F4uLd9Se6695fqxs68m&search_mode=GeneralSearch&prID=03515e48-182b-4658-9e3e-ba20a61ad5c)
14. Carmen Gasparotti, Leonard Domnisoru, Gabriel Popescu, Mihaela Amoracilei, 2016, *Maritime Operation Safety Assessment, Using Seakeeping Criteria, of an Offshore Barge in the Caspian Sea*, Conference Proceedings Albena, Bulgaria, Water Resources, Forest, Maritime and Ocean Ecosystem, vol. II, pp.783-790, ISBN 978-7105-04-9, WOS:0003916535000102, doi:10.5593/SGEM2016/B32/S15.102, [http://epubs.webofknowledge.com/Search.do?product=WOS&SID=F4uLc9S6695kpxs68m&search\\_mode=GeneralSearch&prID=d5cc603b-7087-49cf-b613-c3825d1e2521](http://epubs.webofknowledge.com/Search.do?product=WOS&SID=F4uLc9S6695kpxs68m&search_mode=GeneralSearch&prID=d5cc603b-7087-49cf-b613-c3825d1e2521)

- 15.** Carmen Gasparotti, Leonard Doninisoru, Dan Obreja, 2016, *The Oscillations Analysis in Head Waves of a Tractor-Tug Model by Experimental and Numerical Methods*, Conference Proceedings Albena, Bulgaria, Water Resources, Forest, Maritime and Ocean Ecosystem, vol. II, pp.877-884, ISBN 978-7105-04-9, WOS:0003916535000114, doi:10.5593/SGEM2016/B32/S15.114  
[http://apps.webofknowledge.com/Search.do?product=WOS&SID=F4uLd9Sc6695fqxs68m&search\\_mode=GeneralSearch&prID=49d6421f-d330-4fe0-8ded-e83a5986cf6da](http://apps.webofknowledge.com/Search.do?product=WOS&SID=F4uLd9Sc6695fqxs68m&search_mode=GeneralSearch&prID=49d6421f-d330-4fe0-8ded-e83a5986cf6da)
- 16.** Leonard Doninisoru, Alina Modiga, Carmen Gasparotti, 2016, *Global Strength Assessment in Oblique Waves of a Large Gas Carrier Ship, Based on a Non-Linear Iterative Method*, ModTech International Conference - Modern Technologies in Industrial Engineering IV, IOP Conf. Series: Materials Science and Engineering 145 (2016) 082009 <http://iopscience.iop.org/article/10.1088/1757-899X/145/8/082009/meta;jsessionid=100FA0E91070D61390521DAF615AABC.ip-10-10-2-73>, pp. 1-8, WOS:000396437600139 & Scopus, doi:10.1088/1757-899X/145/8/082009
- 17.** Carmen Gasparotti, Leonard Doninisoru, Eugen Rusu, 2014, *Scenarios for the Navigation Routes in the Black Sea Considering the Seakeeping Safety Criteria*, Conference Proceedings Albena, Bulgaria, Ecology, Economics, Education and Legislation, vol. 1, pp.987-994, ISBN 978-7105-04-9, WOS:000371596300089 & Scopus, doi:10.5593/SGEM2014/B32/S15.089  
[http://apps.webofknowledge.com/Search.do?product=WOS&SID=F4uLd9Sc6695fqxs68m&search\\_mode=GeneralSearch&prID=161decf0-4a1a-43b9-9246-62686cde67b8](http://apps.webofknowledge.com/Search.do?product=WOS&SID=F4uLd9Sc6695fqxs68m&search_mode=GeneralSearch&prID=161decf0-4a1a-43b9-9246-62686cde67b8)
- 18.** Carmen Gasparotti, Eugen Rusu, Stefan Dragomir, 2013, *The Impact of Anthropogenic Activities on the Water Quality in the Danube River Basin*, Conference Proceedings Albena, Bulgaria, Ecology, Economics, Education and Legislation, vol. 1, pp.987-994, ISBN 978-7105-04-9, DOI: 10.5593/sgem2013, WOS:000371596300089 & Scopus  
[http://apps.webofknowledge.com/Search.do?product=WOS&SID=F4uLd9Sc6695fqxs68m&search\\_mode=GeneralSearch&prID=8e0dd538-d3e2-4d86-gfb2-5bf9hh4d3fff](http://apps.webofknowledge.com/Search.do?product=WOS&SID=F4uLd9Sc6695fqxs68m&search_mode=GeneralSearch&prID=8e0dd538-d3e2-4d86-gfb2-5bf9hh4d3fff)

### A3 Cărți

- 1.** Gasparotti Carmen, 2016, „*Modaștări de abordare a unor metode și tehnici de management în domeniul naval*”, Fundația Universitară „Dunărea de Jos” Publishing House, Galați, ISBN 978-973-627-578-4, 275 pp
- 2.** Gasparotti Carmen, 2016, „*Elemente de management de proiect*”, Fundația Universitară „Dunărea de Jos” Publishing House, Galați, ISBN 978-973-627-569-2, 304 pp.
- 3.** Gasparotti Carmen, 2015, „*Creserea siguranței navigației în bazinul Marii Negre*”, Fundația Universitară „Dunărea de Jos” Publishing House, Galați, ISBN 978-973-627-550-0, 240 pp.
- 4.** Gasparotti Carmen, 2013, „*Management de proiect. Aplicații*”, Fundația Universitară „Dunărea de Jos” Publishing House, Galați, ISBN 978-973-627-500-5, 300 pp.
- 5.** Gasparotti Carmen, 2008, „*Eficiența construcțiilor de nave în România*”, Didactică and Pedagogică Publishing House, Bucharest, ISBN 978-973-30-22324-1, 234 pp.

6. Gasparotti Carmen, 2007, „Management in constructii navale”, Didactica and Pedagogica Publishing House, Bucharest, ISBN 978-973-30-1744-5, 404 pp.

7. Gasparotti Carmen, 2007, „Aplicatii de management in constructii navale”, Didactica and Pedagogica Publishing House, Bucharest, ISBN 978-973-30-1744-8, 128 pp.

#### A4 Publicatii in jurnale indexate (BDI)

1. Cătălin Anton, Carmen Gasparotti, Eugen Rusu, 2019. *Multi-criteria Analysis by Determining the Sustainability Factor in the Western of the Black Sea*, Journal of Clean Energy Technologies JO CET vol. 7 (4): 49-55, ISSN 1793-821X ; DOI: 10.18178/JOCET.2019.7.4.509, (IET Inspec, Cross Ref, Engineering Village, ProQuest), <http://www.jocet.org/vol7/509-PR0007.pdf>
2. Cătălin Anton, Carmen Gasparotti, Iulia Alina Anton, Eugen Rusu, 2019. *Analyze of the Mamaia Bay Shoreline Retreat using Hard and Soft Protection Works*. Journal of Marine Science, Volume1, Issue 1, pp. 7-17 (CNKI Scholar, J-Gate, MyScienceWork, GoogleScholar),  
<https://ojs.bibubbublishing.com/index.php/jms/article/view/190>
3. Marilena Cristina Nițu, Carmen Gasparotti, 2019. *The relevance of the TALIS tests in the teaching and learning process in Romania*, Review of Management and Economic Engineering, Vol. 18, No. 1 (71), ISSN 1583-624X, pg. 131-141 Tadesco Publishing House (ULRICH'S Periodicals Directory, EBSCO, IndexCopernicus, Cabell's Directories), <http://www.meee.org/71engleza.htm>
4. Madalin Derie, Ovidiu Mocanu, Carmen Gasparotti, George Cristian Schin 2019, *Assessment of the performance of management consulting services – a correlational survey*, Forum Scientiae Oeconomia, Vol 7 No 3, ISSN 2300-5947, Engineering Management in Production and Services, Business Ethics and HRM, DOI: 10.23762/FSO\_VOL7\_NO3\_3, (ERIH PLUS, BAZEKON, CEEOL, ECONBIZ, EBSCO, IndexCopernicus, GoogleScholar), <http://ois.wsb.edu.pl/index.php?journal=fsn>
5. Marilena Cristina Nițu, Carmen Gasparotti, 2019. *The efficiency of the Human Resource Management in the Construction Field*, Review of Management and Economic Engineering, vol.18/no.2 (72), ISSN 1583-624X, pg. 284-293 Tadesco Publishing House, (ULRICH'S Periodicals Directory, EBSCO, IndexCopernicus, Cabell's Directories), <http://www.meee.org/72engleza.htm>
6. Carmen Gasparotti, Eugen Rusu, 2019, *Stakeholders' perception for Development of an Entrepreneurial and Innovative Institution* EuroEconomica, vol. 38, no. 2, ISSN 1582-8859, pp.383-400 (EBSCO, ProQuest, RePEc, IndexCopernicus, DOAJ, ICAAP, EconPapers, Genamics)
7. Andra Turcanu (Marciu), Carmen Gasparotti, 2019, *Port Management-challenges in adapting their activities to new environment regulations*, The Annals of "Dunarea de Jos" University of Galati, Fascicle XI-Shipbuilding, Galati University Press, vol. 42, ISSN 1221-4620, pp. 139-144, (CSA, Genamics JournalSeek / WorldCat Knowledge Base, SCOPUS), <https://doi.org/10.35219/AnnalsShipbuilding.2019.42.22>
8. Catalin Anton, Carmen Gasparotti, Eugen Rusu, 2018. *Introducing the River Economy concept in the Romanian nearshore*, "Risk in Contemporary Economy", Dunarea de Jos University of Galati, Faculty of Economics and Business Administration, ISSN-L 2067-0532, ISSN online 2344-5386, pp. 281-289, DOI: <https://doi.org/10.26397/RCE2067053232> (DOAJ, RePEC Database, EconPapers, WorldCat, OAIlib,

- OAJSE, Standford University Libraries, Thomson Reuters Web of Science), <https://ideas.repec.org/a/dcl/fserc/v2018p281-289.html>
9. Ovidiu Meeanu, Carmen Gasparotti, 2018, *The advantage of using the MySMS 2014 application to access non-reimbursable funds in Romania during the programming period 2014-2020*, "Risk in Contemporary Economy", Dunarea de Jos University of Galati, Faculty of Economics and Business Administration, ISSN-L 2067-0532, ISSN online 2344-5386, pp. 290-294, DOI: <https://doi.org/10.26397/RCE2067053232> (DOAJ, RePEC Database, EconPapers, WorldCat, OALib, OAJSE, Standford University Libraries, Thomson Reuters Web of Science), <https://ideas.repec.org/a/dcl/fserc/v2018p290-294.html>
10. Nitu Marilena Cristina, Carmen Gasparotti, 2018, *Evolution of the human resources management in the pre-university education*, "Risk in Contemporary Economy", Dunarea de Jos University of Galati, Faculty of Economics and Business Administration, ISSN-L 2067-0532, ISSN online 2344-5386, pp. 325-329, DOI: <https://doi.org/10.26397/RCE2067053232> (DOAJ, RePEC Database, EconPapers, WorldCat, OALib, OAJSE, Standford University Libraries, Thomson Reuters Web of Science), <https://ideas.repec.org/a/dcl/fserc/v2018p325-329.html>
11. Carmen Gasparotti, Eugen Rusu, 2018, *An Overview on the Shipbuilding Market in the Current Period and Forecast*, EuroEconomica, vol. 37, no. 3, ISSN 1582-8859 (EBSCO, ProQuest, RePEC, IndexCopernicus, DOAJ, ICAAP, EconPapers, Genamics) <http://journals.univ-danubius.ro/index.php/euroeconomica/article/view/3134>
12. Carmen Gasparotti, Anu Chiroșea, 2018, *Reinnovate Self-Assessment - the First Step in Identifying the Entrepreneurial and Innovation Aspects in a Higher Education Institution. Case Study*, Review of Management and Economic Engineering, vol.17/no.3 (69), ISSN 1583-624X, pg. 479-503 Todesco Publishing House, <http://www.rmeec.org/69english.htm> (ULRICH'S Periodicals Directory, EBSCO, IndexCopernicus, Cabell's Directories)
13. Carmen Gasparotti, Eugen Rusu, 2018, *Assessment of the Energy Potential of the Waves in the Black Sea*, Mechanical Testing and Diagnosis Scientific Journal, vol. 3, 2018 (VIII), pp. 5-10, ISSN 2247-9635, <http://www.mtd.ugd.ro>. (EBSCO, COPERNICUS, WorldCat Knowledge Base)
14. Cristian Stîngheri, Carmen Gasparotti, Alina Raileanu, Eugen Rusu, 2018, *A SWOT Analysis of the Maritime Energy Sector at the European Level*, Acta Universitatis Danubius. (Economica, Vol 14, No 3, pp 213-237, (EBSCO, ProQuest, RePEC, IndexCopernicus, DOAJ, ICAAP, EconPapers, Genamics) <http://journals.univ-danubius.ro/index.php/economica/article/view/4551>
15. Anton Caldin, Carmen Gasparotti, Alina Rulicănn, Rusu Eugen, 2017, *Towards an Integrated Management and Planning in the Romanian Black Sea Coastal Zones*, ACTA UNIVERSITATIS DANUBIUS.Oeconomica, vol.13, no.5, ISSN: 2065-0175, pg. 59-71, <http://journals.univ-danubius.ro/index.php/oecomenica/article/view/4381>, (EBSCO, ProQuest, RePEC, IndexCopernicus, DOAJ, ICAAP, EconPapers, Genamics)
16. Carmen Gasparotti, 2017, *Evaluation of the Investment Projects Based on Performances Dynamics Indicators Resulting from Cost-Benefit Analysis*, Review of Management and Economic Engineering, vol.16/no.2 (64), ISSN

- 1583-624X, pg. 224-234 Todesco Publishing House, <http://www.rnec.org/6engleza.htm> (ULRICH'S Periodicals Directory, EBSCO, IndexCopernicus, Cabell's Directories)
17. Rajii V., Gasparotti C., Rusu L., 2017. *The Importance of the Reduction of Air Pollution in the Black Sea Basin*, Mechanical Testing and Diagnoses, ISSN 2247 – 9635, 2017 (VII), Volume 2, pp. 5-15, <http://www.mtd.ugcl.ro/mtd/issu2017-2.htm>, (EBSCO, COPERNICUS, WorldCat Knowledge Base)
18. Carmen Gasparotti, Alina Raileanu, Eugen Rusu, 2017, *The Earned Value Management - A Measurement Technique of the Performance of the Costs and Labor in the Project*, ACTA UNIVERSITATIS DANUBIUS.Oeconomica, vol.13, no.2, ISSN: 2065-0175, pg. 220-233, <http://journals.univ-danubius.ro/index.php/economica/article/view/4029/3971>, (EBSCO, ProQuest, RePEc, IndexCopernicus, DOOA.I, ICAAP, EconPapers, Genomics)
19. Carmen Gasparotti, 2017, *The Importance and Purpose of the Logistics in Maritime Transport*, Review of Management and Economic Engineering, vol.16/no.1 (63), ISSN 1583-624X, pg. 27-40, Todesco Publishing House, <http://www.rnec.org/6engleza.htm> (ULRICH'S Periodicals Directory, EBSCO, IndexCopernicus, Cabell's Directories)
20. Carmen Gasparotti si Eugen Rusu, 2016, *A Review Concerning the Rogue Waves and their Impact on the Navigation Conditions*, Mechanical Testing and Diagnosis Scientific Journal, 2016 (VI), vol. 3, pp. 10-21, ISSN 2247-9635, (EBSCO, COPERNICUS, WorldCat Knowledge Base), <http://www.mtd.ugcl.ro/issue2016-3.htm>
21. Carmen Gasparotti, 2016, *Relationship Management in a Naval Design Company*, Review of Management and Economic Engineering, vol.15/no.2 (60), ISSN 1583-624X, pg. 347-359, Todesco Publishing House, <http://www.rnec.org/60engleza.htm> (ULRICH'S Periodicals Directory, EBSCO, IndexCopernicus, Cabell's Directories)
22. Carmen Gasparotti, Alina Mediga, 2015, *Characteristics of the Environmental Matrix in the Romanian Black Sea Area*, The Annals of "Dunarea de Jos" University of Galati, Fascicle XI-Shipbuilding, Galati University Press, ISSN 1221-4620, pg. 61-70, <http://www.uadg.ugcl.ro/facultate/pdf/annals/anale2015.pdf>, (CSA, Genomics JournalSeek / WorldCat Knowledge Base, SCOPUS)
23. Carmen Gasparotti, 2015, *Program Evolution and Review Technique Used for the Ship Outfitting Process*, Review of Management and Economic Engineering, vol.14/no.4 (55), ISSN 1583-624X, pg. 712-723 Todesco Publishing House, <http://www.rnec.org/55engleza.htm> (ULRICH'S Periodicals Directory, EBSCO, IndexCopernicus, Cabell's Directories)
24. Carmen Gasparotti, Leonard Domnisoru, 2015, *Navigation Safety Assessment Based on Short Term Seakeeping Criteria for a Containership of 1300 TEU*, The Annals of "Dunarea de Jos" University of Galati, Fascicle XI-Shipbuilding, Galati University Press, ISSN 1221-4620, pg. 71-76, ISSN 1221-4620, <http://www.uadg.ugcl.ro/facultate/pdf/annals/anale2015.pdf>, (CSA, Genomics JournalSeek / WorldCat Knowledge Base, SCOPUS)

25. Carmen Gasparotti, 2015, *The Influence of the Anthropic Factors on the Black Sea State*, Mechanical Testing and Diagnosis Scientific Journal, vol. 1, 2015 (V), pp. 13-31, ISSN 2247-9635, <http://www.oni.ugal.ro/mtd/issue2015-1.htm>. (EBSCO, COPERNICUS, WorldCat Knowledge Base)
26. Carmen Gasparotti, 2015, *Environmental Projects Planning Using the A-O-N Networks*, Review of Management and Economic Engineering, vol. 4/no.1 (55), ISSN 1583-624X, pp. 39-54, Todesco Publishing House, <http://www.mee.org/55englez.htm>. (ULRICH'S Periodicals Directory, EBSCO, IndexCopernicus, Cabell's Directories)
27. Carmen Gasparotti, Liliana Rusu, 2014, *Prediction of the Dynamic Responses for Two Containerships Operating in the Black Sea*, Journal of Naval Architecture and Marine Engineering (JNAME), vol. 11(1), ISSN 2070-8998, pp. 55-68, <https://www.banglajol.info/index.php/JNAME/issue/view/137>, (Scopus, EBSCO, CrossRef, IndexCopernicus, Google scholars, GoogleAnalytics)
28. Carmen Gasparotti, 2014, *The Main Factors of Water Pollution in Danube River Basin*, EuroEconomica, vol. 33, No. 1/2014, ISSN 1582-8859, pp. 75-88, (EBSCO, ProQuest, RePEc, IndexCopernicus, DOAJ, ICAAP, EconPapers, Genomics) <http://journals.univ-damascus.ro/index.php/euroeconomica/article/view/2319/2/50>
29. Carmen Gasparotti, 2014, *The Dynamic Response of two Different Types of Ships in Irregular Waves Based on Numerical Seakeeping Analysis*, The Annals of "Dunarea de Jos" University of Galati, Fascicle XI-Shipbuilding, Galati University Press, ISSN 1221-4620, <http://www.naoc.ugal.ro/facultate/pdf/annals/analyse2014.pdf>. (CSA, Genomics JournalSeek / WorldCat Knowledge Base, SCOPUS)
30. Carmen Gasparotti, 2014, *Application of the Earned Value Method in Monitoring of the Project Cost*, Review of Management and Economic Engineering, vol.13/no.3 (53), ISSN 1583-624X, 574-588, Todesco Publishing House, <http://www.mee.org/53englez.htm>. (ULRICH'S Periodicals Directory, EBSCO, IndexCopernicus, Cabell's Directories)
31. Carmen Gasparotti, 2013, *Importance of the Configuration Management. With Examples in the Field of Naval Installations*, Review of Management and Economic Engineering, vol.12/no.4 (50), ISSN 1583-624X, 41-52, Todesco Publishing House, <http://www.mee.org/50englez.htm>. (ULRICH'S Periodicals Directory, EBSCO, IndexCopernicus, Cabell's Directories)
32. Carmen Gasparotti, Leonard Demrișor, George Jagite, 2013, *On the Navigation Route Safety Analysis of a Tanker Ship in the Black Sea Area, Based on Seakeeping Criteria*, The Annals of "Dunarea de Jos" University of Galati, Fascicle XI-Shipbuilding, Galati University Press, ISSN 1221-4620, pp. 99-108, <http://www.naoc.ugal.ro/facultate/pdf/annals/analyse2013.pdf>. (CSA, Genomics JournalSeek / WorldCat Knowledge Base, SCOPUS)
33. Carmen Gasparotti, Alina Răileanu, Eugen Rusu, 2013, *New Strategies for the Waste Management in the Black Sea Region*, EuroEconomica, vol. 32, No. 3/2013, ISSN 1582-8859, pp. 35-46 <http://journals.univ-damascus.ro/index.php/euroeconomica/article/view/2319/3/50>

- [dauvins.ro/index.php/euroeconomica/author/submission/2152](http://dauvins.ro/index.php/euroeconomica/author/submission/2152), (EBSCO, ProQuest, RePEc, IndexCopernicus, DOAJ, ICAAP, EconPapers, Genomics)
34. Carmen Gasparotti, Eugen Rusu, Leonard Domnisoru, 2013, *On the Comparative Seakeeping Analysis in Irregular Waves of Commercial Ships Having Same Displacement, for Navigation Safety Assessment*, THE ANNALS OF MATHEMATICS, PHYSICS, THEORETICAL MECHANICS, FASCICLE II, YEAR V (XXXVI) 2013, NO. 2, pg. 372-380, ISSN 2067-2071  
[\(CSA\)](http://www.phys.ugcl.ro/Annals_Fascicle_2/Year2013/Annals%202013%20volume%20II.htm)
35. Carmen Gasparotti, Liliana Rusu, 2013, *Seakeeping Performance Assessment for a Containership in a Specific Sea Area*, Mechanical Testing and Diagnosis, ISSN 247-9635, 2013(II) Volume, pp. 38-48  
[\(EBSCO, COPERNICUS, WorldCat Knowledge Base\)](http://www.nm.ugcl.ro/mtd/issue2013-1.htm)
36. Carmen Gasparotti, Leonard Domnisoru, 2012, *Initial Seakeeping Numerical Analysis in Irregular Waves of an 800 TEU*, The Annals of "Dunarea de Jos" University of Galati, Fascicle XI-Shipbuilding, Galati University Press, ISSN 1221-4620, pg. 141-146 [\(CSA, Genomics JournalSeek / WorldCat Knowledge Base, SCIPIO\)](http://www.nanc.ugcl.ro/facultate/pdf/annals/aneale2012.pdf)
37. Carmen Gasparotti, 2012, *A Modern Approach of Water Management in the Danube River Basin*, Review of Management and Marketing, vol.4/2012, ISSN 2069-8867, pg. 777-792  
[\(Cabell's, Index Copernicus, EBSCO, RePEc, DOAJ, Google Scholar, SCOPUS\)](http://www.managementmarketing.ro/home.php?var[1]=4&var[3]=2012)
38. Carmen Gasparotti, 2011, *Resource Allocation Within a Project Using Heuristic Algorithms*, Review of Management and Economic Engineering, vol.10, no.2 (40), ISSN 1583-624X, pp.35-46, Todesco Publishing House, [\(ULRICH'S Periodicals Directory, EBSCO, IndexCopernicus, Cabell's Directories\)](http://www.rnree.org/4tengleza.htm)
39. Carmen Gasparotti, 2011, *The Use of Johnson Algorithm in Passing Ship Orders*, Review of Management and Economic Engineering, vol.10, no.3 (41), ISSN 1583-624X, pp. 153-160, Todesco Publishing House, [\(ULRICH'S Periodicals Directory, EBSCO, IndexCopernicus, Cabell's Directories\)](http://www.rnree.org/4tengleza.htm)
40. Liliana Rusu, Carmen Gasparotti, 2010, *A Hamiltonian Representation of Surface Waves*, THE ANNALS OF MATHEMATICS, PHYSICS, THEORETICAL MECHANICS, Fascicle II, year III (XXXIII), pp. 227-241,  
[\(CSA\)](http://www.phys.ugcl.ro/Annals_Fascicle_2/Year2010/index2.htm)
41. Carmen Gasparotti, 2010, *Halving Resources Consumption in a Project Using Microsoft Project Management*, Review of Management and Economic Engineering, vol.9/nr.1 (35), ISSN 1583-624X, pp. 155-165, Todesco Publishing House, [\(ULRICH'S Periodicals Directory, EBSCO, IndexCopernicus, Cabell's Directories\)](http://www.rnree.org/35tengleza.htm)
42. Carmen Gasparotti, 2009, *Use of Mathematical-Economical Models for Romanian Naval Production Optimization*, Review of Management and Economic Engineering, vol.8/no.1 (30), ISSN 1583-624X, pp. 87-98, Todesco Publishing House, [\(ULRICH'S Periodicals Directory, EBSCO, IndexCopernicus, Cabell's Directories\)](http://www.rnree.org/30tengleza.htm)

43. Carmen Gasparotti, 2009, *Prision Scenarios of Perspective Evolution of Romanian Naval Industry Using Decision Trees*, Review of Management and Economic Engineering, vol.8/no.2 (32), ISSN 1583-624X, pp.163-172, Todesco Publishing House, <http://www.rmee.org/12englez.htm>, (ULRICII'S Periodicals Directory, EBSCO, IndexCopernicus, Cabell's Directories)
44. Carmen Gasparotti, 2009, *The Internal and External Environment Analysis of Romanian Naval Industry With SWOT Model*, Review of Management and Marketing, vol.1/n0.3 (15), ISSN 2069-8887, pp.97-110, Todesco Publishing House, <http://www.managementmarketing.ro/home.php?var1=3&var3=2009>, (Cabell's, Index Copernicus, EBSCO, RePEc, DOAJ, Google Scholar, SCOPUS)
45. Carmen Gasparotti, 2008, *The Approach of the Risk Management in the Project Planning*, Review of Management and Economic Engineering, vol.7/no.3 (28), ISSN 1583-624X, pp. 159-170, Todesco Publishing House, <http://www.rmee.org/28englez.htm>, (ULRICII'S Periodicals Directory, EBSCO, IndexCopernicus, Cabell's Directories)

#### A5 Publicații în jurnale neindexate (categoria B)

1. Carmen Gasparotti, 2004, *Labor Productivity's Importance in the Economical Efficiency Growth of Ship Building*, The Annals of Shipbuilding, ISSN 1221-4620, pg. 121-124, <http://www.naoe.ugal.ro>
2. Carmen Gasparotti, 2004, *Modern Management Implementation in the Naval Industry*, The Annals of Shipbuilding, ISSN 1221-4620, pg. 117-120, <http://www.naoe.ugal.ro>
3. Carmen Gasparotti, 2004, *Reorganization Methods Applied in the Naval Industry*, The Annals of Shipbuilding, ISSN 1221-4620, pg. 101-106, <http://www.naoe.ugal.ro>
4. Carmen Gasparotti, 2004, *Industrial Dynamics Prision – Essential Dimension of Economical Management*, The Annals of Shipbuilding, ISSN 1221-4620, pg.107-112, <http://www.naoe.ugal.ro>
5. Carmen Gasparotti, 2004, *Concurrent Engineering Concept in Naval Field*, Analele The Annals of Shipbuilding, ISSN 1221-4620, pg. 113-116, <http://www.naoe.ugal.ro>

#### A6 Publicații în proiecții-urile unor conferințe internaționale indexate în alte baze de date

1. Marilena Cristina Nitu, Carmen Gasparotti, 2010, *Scientific Orientation and Information about the Career*, EIRP Proceedings, Vol. 14, No 1, ISSN: 2067 – 9211, pg. 459-465 (EBSCO, IndexCopernicus, DOAJ, Genamics), <http://www.proceedings.univ-silvania.ro/index.php/eirp/issue/view/87>
2. Angela Ivan, Carmen Gasparotti, Eugen Rusu, 2010, *Dynamics of the Environmental Matrix at the Entrance of the Danube Delta*, Tenth International Conference On Marine Sciences And Technologies, Varna, ISSN 1314-0957
3. Carmen Gasparotti, 2008, *The Ship Perception as Virtual Organization in the Project Management*, International Conference On Manufacturing Systems ICMS, Academici Române Publishing House, ISSN 1842-3183
4. Carmen Gasparotti, 2007, *Total Quality Management into the Sea Transport*, International Conference Chișinău TMCR 07, vol.4, Ediția XI-a, 350-354, ISBN 9975-9775-8-3
5. Carmen Gasparotti, 2007, *Promoting Modern Technologies In Shipbuilding Industry*, International Conference Chișinău TMCR 07, vol.4, Ediția XI-a, 347-350, ISBN 9975-9775-8-3

6. Carmen Gasparotti, 2006, *Shipbuilding Process From Project Management Perspective*, International Conference On Manufacturing Systems ICMAIS, pp. 539-542, Editura Academiei Române, ISSN 1842-3183
7. Carmen Gasparotti, 2006, *Production Management Systems Implications In Shipbuilding*, International Conference On Manufacturing Systems ICMAIS, pp. 535-538, Editura Academiei Române, ISSN 1842-3183
8. Carmen Gasparotti, 2005, *Practical Aspects Regarding the Internal Audit of Quality Systems*, International Conference Chișinău, 395-397, TCMR 05, ISBN 9975-9775-8-3
9. Carmen Gasparotti, 2005, *A New Management Quality Orientation of Romanian Shipyards- the Orientation Towards Customers*, International Conference Chișinău, TCMR 05, 391-394, ISBN 9975-9775-8-3
10. Carmen Gasparotti, 2005, *Competitiveness Increase on the Ship Market*, Conferința Internațională de la Chișinău, TCMR 05 , pg. 387-390, ISBN 9975-9775-8-3

#### A7 Participarea la proiecte de cercetare

1. Membru al echipei grantului PN-III-P-1DPCE, 2016, Contract nr. 28/2017, finanțat de Unitatea Executivă pentru Finanțarea Împrumutului Superior al Cercetării, Dezvoltării și Inovării (UEFISCDI), Titlul proiectului: "Extragerea energiei reutilizabile în mediul marin și impactul acestiei", Acronim: REMARC, Director proiect UDIG, prof. dr.ing. Eugen Ruse, <http://in.ugal.ro/remarc>. Buget: 787.500 lei. Perioada de implementare: iulie 2017 - decembrie 2019 (30 luni).
2. Coordonator la nivel de facultate al proiectului "Universitatea Antreprenorială", 2016-2018. Beneficiar IA România, [www.jaromania.org](http://www.jaromania.org)
3. Director de proiect al grantului individual cu componentă de cercetare cu finanțare internațională GRUNDTVIG GRU-13-P-LP-147-GL-UK. Water activities and Visibility in Environmental spaces (WAVES), 2013-2015, 15.000 euro, sursa de finanțare Agenția Națională pentru Programe Comunitare în Domeniul Educației și Formării Profesionale
4. Membru al echipei grantului PNCDI 2- Program 4- „Parteneriat în domeniile prioritare”, 2008, Contract de finanțare nr. 32121 din 01.10.2008, Titlul proiectului: “Eco-Tehnologii de reabilitare și reconstrucție ecologică a solurilor contaminate în zonele depozitelor de deșeuri urbane și industriale”, Acronim : ECORES, coordonator USAMV București, prof. dr. ing. Sorin Mihai Cîmpeanu, coordonator UGAL, conf. dr. Mirela Voiculescu, valoare totală 2.153.000 lei
5. Membru al echipei grantului PNCDI 2- Program 4- „Parteneriate în domeniile prioritare”, 2008, Contract de finanțare nr. 32102 din 01.10.2008, Titlul proiectului : “Cercetări privind determinarea proceselor și parametrilor optimi pentru imbunătățirea gradului de remediere a solurilor contaminante cu hidrocarburi”, Acronim: TERESOL, coordonator Universitatea Politehnica București, prof. dr. ing. Tiberiu Apostol, coordonator UGAL conf. dr. Mirela Voiculescu, valoare totală 2.000.000 lei
6. Membru al echipei grantului CNCSIS, 2007, Contract de finanțare nr. 116 cp/l din 14.09.2007, Titlul proiectului: “Desvoltarea operațională a laboratorului pentru hidrodinamică navală”, Acronim: DOLPHIN, coordonator UGAL prof. dr. ing. Dan Obreja, valoare totală 1.900.000 lei

7.Membru al echipei grantului CEX, 2006, Modulul I, Contract de finanțare nr.134/2006. Titlu proiectului: "Ridicabilitatea sărucilor minerale din produsele de postfăcătură îmbogățite în fibre alimentare", Acronim: BIOFIB, coordonator dr. ing. Viorel Simuc, valoare totală 1.327.500 lei

1.03.2020

Conf.dr. ing. Habil ec. Gasparotti Carmen Marilena