



Str. Domnească nr. 111  
Cod poștal 900201, Galați, România

E-mail: deconat.sia@ugal.ro, Web: www.sia.ugal.ro

ROMÂNIA

Ministerul Educației și Cercetării  
Universitatea „Dunărea de Jos” din Galați  
Facultatea de Știință și Ingineria Alimentelor

Tel.: +40 336 130 177  
Fax: +40 236 460 165

L-mail: deconat.sia@ugal.ro, Web: www.sia.ugal.ro

SIA/189/05.03.2020

AVIZ



În conformitate cu prevederile art. 10 alin (6) din Ordinul ministrului educației și cercetării științifice nr. 3751/2015 și art. 11, alin (7) din Metodologia internă de organizare și desfășurare a alegerilor pentru structurile și funcțiile de conducere de la nivelul facultăților și universității 2015- 2016, aprobată prin Hotărârea Senatului Universitar nr. 156 din 4 noiembrie 2015, dispoziții menținute prin Hotărârca Senatului universitar nr. 105/16.09.2019, doamna **prof. dr. ing. Nicoleta STĂNCIUC** a primit **avizul de participare** la concursul pentru ocuparea funcției de decan al Facultății de Știință și Ingineria Alimentelor, mandat 2020/2024.

Consiliului Facultății de Știință și Ingineria Alimentelor întrunit în ședință din data de 05.03.2020.

Decan interimar



**ROMANIA**  
MINISTERUL EDUCAȚIEI ȘI CERCETĂRII  
UNIVERSITATEA „DUNAREA DE JOS” DIN GALAȚI



**AVIZ**

UNIVERSITATEA "DUNAREA DE JOS" DIN GALATI	
Nr. înregistrare	6141
Data întrării în școală	04/03/2020

În conformitate cu prevederile art. 19 alin. (6) din „METODOLOGIA INTERNĂ DE ORGANIZARE ȘI DESFĂȘURARE A ALEGERILOR PENTRU STRUCTURILE ȘI FUNCȚIILE DE CONDUCERE DE LA NIVELUL FACULTĂȚILOR ȘI UNIVERSITĂȚII 2015-2016”, aprobată prin Hotărârea Senatului Universitar nr. 156/04.11.2015 dispoziții menținute prin Hotărârea Senatului Universitar nr. 105/16.09.2019, doamna Nicoleta STĂNCIUC îndeplinește condițiile pentru participarea la concursul de ocupare a funcției de decan.

Prin raportare la dispozițiile art. 19 alin. (8) din Metodologie, avizul conform al Biroului juridic din cadrul Universității „Dunărea de Jos” din Galați asupra dosarului de concurs al doamnei Nicoleta STĂNCIUC este pozitiv.

Galați

04.03.2020

BIROUL JURIDIC,



## **PLAN MANAGERIAL**

*M*

## Cuprins Plan managerial:

### Conținut

<b>A. Argumente în favoarea candidaturii</b>	<b>1</b>
A.1. Scurtă prezentare a activității profesionale	1
A.2 Analiza SWOT a prezentei candidaturii	1
<b>B. Context și viziune</b>	<b>1</b>
B.1. Contextualizare	1
B.2. Misiune, viziune și direcții strategice	2
<b>C. Planul de acțiuni/Obiective operaționale</b>	<b>2</b>
<b>D. Stilul de management academic</b>	<b>9</b>
<b>E. Sistemul de managementul calității</b>	<b>9</b>
<b>F. Analiza riscurilor asociate obiectivelor</b>	<b>Anexa 1</b>





## A. ARGUMENTE ÎN FAVOAREA CANDIDATURII

### A.1. SCURTĂ PREZENTARE A ACTIVITĂȚII PROFESSIONALE

Mă numesc Nicușor STĂNCIUC și sunt Profesor la Facultatea de Știință și Ingineria Alimentelor (SIA). Sună un produs 100% al Școlii Căștile de Industrie Alimentară, fiind absolvent al Facultății de Industrii Alimentare Acvacultură și Pescuit (AAP) din anul 2000, Specializarea Biotehnologice Aplicate. Imediat după absolvirea studiilor de licență, parcursul profesional a presupus începerea studiilor doctorale, pe care le-am finalizat în anul 2005, la Universitatea Dunărește de Jos din Galați (UDG). Din anul 2000 și până în prezent, am parcurs luate treptele specifice activității academice, iar din 2016 sunt profesor, conducător de doctorat, cu susținerea examenului de habilitare în anul 2015. Activitățile didactice și de cercetare dezvoltare inovare (CDI) s-au întâmplat alternativ, conducând la o activitate concretizată în publicarea de cărți și capitole în edituri naționale și internaționale, articole în reviste din lăsuț principal, brevete și premii naționale și internaționale. Am coordonat 4 proiecte CDI și am avut calitatea de membru în 8 proiecte internaționale și 10 proiecte naționale. Recunoașterea activității profesionale s-a concretizat într-un număr de citări, care au condus la un indice h de 12 conform WOS. De asemenea, la nivel de management academic și administrativ, am fost predecan SIA pentru o perioadă scurtă, de 7 ani și am făcut parte din Comisia de Calitate și Comisia de Etică, la nivel de Universitate. Sunt membru în Consiliul Facultății.

### A.2. ANALIZA SWOT A PREZENTEI CANDIDATURI

Analiza SWOT a fost utilizată ca instrument de evaluare a argumentelor pentru adresa candidatură.

Tabel 1. Analiza SWOT a candidaturii, a activității profesionale și experiențe manageriale

POZITIVE	INTERNA		NEGATIVE
	PUNCTE STRÂNGERI	PUNCTE SLABE	
	Experiență profesională dată de 20 de ani de activitate didactică și de cercetare și susținută în tezătate; O bună cunoștință a sănătății publice; Fiabilitate profesională buna demonstrată prin activitatea publică; Experiență managerială prin coordonarea în cadrul de cinci ani de proiect a 4 proiecte; O bună vizibilitate în mediul local; Capacitate de munca și sprijin colegilor; Conștientizarea responsabilității funcției; Relații bune și foarte bune cu studenții	Lipsa experienței managerial-administrative; Lipsa unor colaborări ample cu mediul eco-economic și organizațiile neguvernamentale; Lipsa experienței în relația cu managementul de vară a universității;	
	<b>OPORTUNITĂȚI</b> Relații bune cu unele licee din Galați și posibilitatea dezvoltării de noi colaborări; Susținerea studenților managerial și a candidaților din partea unor mentor și comunității academice; Potențialul remarcabil al facultății care oferă posibilitatea implementării planului managerial.	<b>CONSTRÂNGERI</b> O situație de securitate scăzută din partea unor membri ai comunității academice referitoare la prezentul plan de management; Revizuirea la schimbare a resurselor umane; Stabilirea unor obiective ambicioase în cadrul actual.	
	EXTERN		

## B. CONTEXT ȘI VIZIUNE

### B.1. CONTEXTUALIZARE

O analiză a contextului intern SIA, arată o situație nefavorabilă, în special în ceea ce privește situația studenților. Deși SIA reprezintă polul de educație și cercetare științifică în domeniul științei și ingineriei alimentelor din țară, context dat de exceptionalul patrimoniu, în ultimii 10 ani, facultatea se confruntă cu o scădere dramatică a numărului de studenți. În anul 2011, numărul studenților înmatriculați era de 862 pentru ciclul de licență și 223 în cadrul programelor de masterat, deci un total de 1085 de studenți înmatriculați. În anul 2019, numărul studenților înmatriculați este de 313 pentru ciclul de licență și 229 în cadrul programelor de masterat, deci un total de 542 de studenți înmatriculați, cu o scădere de 50% față de anul 2011. Această situație vine în contextul în care ofera educațională a SIA este generosa, facultatea coordonând în domeniul studiilor universitare de licență IPA, conform HG 158/29.03.2018, un număr de 6 programe de licență și 7 de masterat înregistrate ANORNCIS.

Un alt aspect care înevoie contextul zarea internă este relația cu studenții. SIA a dezvoltat o serie de instrumente pentru relația cu studenții, cum ar fi Departamentul de Consiliere și Orientare Profesională și mai recent, acționari de tutorial. O analiză detaliată scăde în evidență aceeași problemă generală a învățământului centrat pe transmiterea și reproducerea de informație, și nu pe producerea de cunoștere. Trebuie conștientizat faptul că



informația, mai ales dacă este de tipul „cunoștințelor de bază” trebuie problematizată, astfel încât să poată fi acceptată de majoritatea studenților, pentru dezvoltarea spiritului creațiv.

Activitatea de cercetare științifică menține SIA pe poziții frunzase în tocmai UDJG și naționale, cu un număr semnificativ de publicații în reviste din fluxul principal (cotate ISI), proiecte internaționale și naționale, brevete, premii. Tendința din ultimii ani este însă de scădere, dar cu o creștere a factorului de impact, ceea ce presupune o creștere a calității rezultatelor științifice și o mai bună recunoaștere a valoii acestora. Un alt factor important care jucă contextualizarea internă este resursa umană. Datorită limitărilor financiare, date ce trendul descendente al numărului de studenți, SIA nu a dezvoltat în ultimii ani, o politică concretă de dezvoltare și promovare a resursei umane. De asemenea se remarcă o concentrare a rezultatelor științifice academice pe un grup limitat de cadre didactice implicate atât în activități didactice, CD, dar și administrative. Curulexualizarea extenuă presupune o conexiune permanentă cu mediul socio-economic, zonă în care SIA a dezvoltat o serie de pareneriate și proiecte, în special în zona de cercetare și stații de practică pentru studenți. Rata mică de succes pentru proiectele internaționale și naționale, precum și lipsa unei politici naționale concrete în ceea ce privește infrastructura (a se vedea proiectul cașigat de SIA „infrastrucții de interes național”, duce la imposibilitatea dezvoltării unei politici clare de menținere și dezvoltare a patrimoniului facultății).

## B.2. MISIUNE, VIZIUNE ȘI DIRECTII STRATEGICE

Prezentul plan managerial se dorescă să fie o construcție durabilă, înăsărată după principii care să orienteze decisiv managementul de vîrf SIA în următorii 4 ani, luând în considerare contextul actual, planul managerial al Reectorului și Strategia Universității pentru perioada următoare. Obiectivul central arătă căva un singur principiu funcționalizare și eficientizare. Aceasta presupune crearea în SIA a unui cadru specific viații academice, propice dezvoltării profesionale a studenților, cadrelor didactice și personalului auxiliar, ca elemente interconectate ale unui mecanism complex. Planul managerial propune o serie de obiective și măsuri concrete, plecând de la o cunoaștere și recunoaștere a situației existente, dar mai ales, se dorescă să fie un plan de lucru, deschis pentru îmbunătățire continuă, adecvat unui mediu academic valoros, care să aibă la bază principii de transparentă, eficiență și dialog cooperativ interumană și profesională.

Viziunea și misiunea asumată a acestui mandat, bazată pe principiul funcționalizării, au în comun dorința de coagulare a unui mediu academic bazat pe încredere și respect reciproci și pe ideea că performanța academică globală înseamnă performanță individuală, fiind propuse următoarele valori fundamentale: identitate, excelенță, responsabilitate, eficiență. Propun urmălcarea vizionă și misiune pentru SIA în perioada următoare: consolidarea pozitiei de pol național de formare și cercetare în domeniul științei alimentelor, ingineriei alimentelor și biotecnologilor aplicate, cu recunoaștere internațională pentru excelență în educație, cercetare și pentru dezvoltarea de soluții inovative și eficiente de dezvoltare durabilă a societății.

Această vizionă și misiune asumată presupune următoarele directii strategice:

1. Dezvoltarea conceptului orientare către student prin inovare curriculară și metodică pentru stimularea învățării, abilităților de cercetare, inovare, spiritul antreprenorial și sprijinirea și motivarea initiativelor personale;
2. Consolidarea brand-ului academic național și răscăderea la spațiul academic european;
3. Îmbunătățirea continuă a calității serviciilor educaționale, orientate spre calitate și performanță, prin adevararea formării profesionale cu noile exprimate de piață forței de muncă și accentuarea nevoii de competențe transversale, concomitent cu compatibilizarea programului centru o piață a muncii globale;
4. Promovarea excelenței în activitatea de cercetare-dezvoltare-inovare prin susținerea dezvoltării unui nucleu CD și facultate și formarea unei culturi de cercetări interdisciplinare;
5. Gestionarea riguroasă, ratională și transparentă a resurselor umane, infrastructurii, resurselor financiare;
6. Dezvoltarea triunghiului educație-cercetare-societate prin integrarea noțiunii de dezvoltare durabilă și internaționalizare în cursul educării și formării profesionale.

## C. PLAN DE ACȚIUNI/OBJEACTIVE OPERAȚIONALE

Pentru înăperearea direcțiilor strategice propuse, prezentul planul managerial a eliberat o serie de acțiuni concrete, aferente fiecărei direcții.

1. Dezvoltarea conceptului orientare către student prin inovare curriculară și metodică pentru stimularea învățării, abilităților de cercetare, inovare, spiritul antreprenorial și sprijinirea și motivarea initiativelor personale.



Orientarea către student este o abordare specifică Procesului Bologna, în care predecerile și învățarea sunt două procese care se intercondiționează. Predarea nu se limitează la simpla transmitere a cunoștințelor. Ea include instruirea cu formarea și învățarea cu evaluarea în concordanță cu fiziciile stabilită. Prin urmare, această acordare presupune o "abordare a cunoașterii ca proces", cu accent pe gândirea critică studenților, pe implicarea lor în realizarea de proiecte, pe rezolvarea de probleme care au legătură cu viața practică (problematizarea). O astfel de abordare își propune această direcție strategică, prin următoarele acțiuni concrete prioritare, care au ca scop funcționalizarea relației cu studenții:

- 1.1. Garantarea unui mediu specific de parteneriat, în care studenții sunt respectați ca persoane și personalitate, în acord cu Regulamentul activității universitare a studenților (RAUS), Codul de etică universitară etc;
- 1.2. Crearea unei Comisii de monitorizare a absenteismului și tendințelor de abandon, formate din cadre didactice tutore de an, care să identifice cauzele și conceperea unui plan de ameliorare a formelor de absenteism și abandon școlar la toate programele de studiu;
- 1.3. Crearea unei noi vizuri, aceea de student activ, care acționează și contribuie la propria sa cunoaștere, formare și dezvoltare, iar profesorul devine, pe lângă formator și orientator, creator de situații de învățare evaluator și terapeut al actului educational;
- 1.4. Crearea la nivelul fiecărui an de studiu/specializare a unui cerc studențesc, cu reprezentanți aleși care să reprezinte interesele specifice ale studenților. Din cercurile studenților pot face parte, prin selecție de către studenți și cadre didactice;
- 1.5. Sprijinirea organizațiilor studențești pentru o implicare mai activă în activități pentru promovarea imaginii universității și a facultății, activități socio-cultural-sportive desfășurate sub egida universității și facultății, activități de perfecționare a calității procesului de învățământ;
- 1.6. Organizarea periodică a unor întâlniri între reprezentanții studenților/cercurilor studențești și Biroul de consiliu/Consiliul Facultății pentru discutarea/comunicarea/rezolvarea unor probleme studențești;
- 1.7. Implicarea studenților în activități specifice ale facultății (Târguri educaționale, Noaptea cercetătorilor, Ziua porților deschise, Ecotrophelia, Caravana SIA, vizite etc);
- 1.8. Organizarea de întâlniri între studenți și absolvenți de succes, angajați și mediul ce afaceri pentru a crește motivarea și implicarea, sănătoșa intership-uri, cu posibilitatea de angajare, concomitent cu încheierea unor convenții de practică care să ofere oportunități pentru formare și angajare;
- 1.9. Susținerea studenților în procesul academic pe perioada studiilor, cu accent pe studenții de anul I și cu implicarea studenților din ani superioiri prin dezvoltarea unor activități dedicate de tutoiat și monitorat în vederea reducării abandonului școlar;
- 1.10. Organizarea periodică a "Ziua angajatorului X" în cadrul căreia se va facilita întâlnirea acestuia cu studenții și vizite;
- 1.11. Promovarea conceputului de internaționalizare în rândul studenților prin susținerea mobilităților incoming și outgoing, prin realizarea de acorduri Erasmus cu universități de prestigiu din străinătate;
- 1.12. Implicarea studenților performanți în proiecte CDI și motivarea prin recompensare pentru activitatea depusă;
- 1.13. Motivarea studenților performanți prin acordarea de burse și evidențierea studenților prin acordarea de diplome ("Studentul anului", "Studentul voluntar al anului", Comunitatea Alumni" etc)
- 1.14. Stimularea studenților admisi la SIA cu statul de climpă prin acordarea de burse și cazare gratuită în căminele studențești;
- 1.15. Identificarea posibilităților de stimulare a studenților vulnerabili social prin acordarea de burse sociale și cazare gratuită în căminele studențești;
- 1.16. Consolidarea Departamentului de Orientare și Cunsilierie Profesională a studenților, cu obiective concrete în sprijinul studenților pentru alegerea traseului formativ, inserția lor pe piață muncii, dar și servicii suport ale vieții și activității în campus (medicale, sociale etc.)
- 1.17. Stimularea studenților prin participarea la concursuri profesionale (de exemplu, Ecotrophelia) și la sesiunea științifică studențească, cu participarea cadrelor didactice și a mediului socio-economic;
- 1.18. Dezvoltarea sistemului de practică în stațiiile pilot și identificarea oportunităților de internship pentru studenți;
- 1.19. Intensificarea activităților de voluntariat și dezvoltarea de inițiative "oifor" în parteneriat cu organizațiile studențești;
- 1.20. Susținerea inițiativei extra-curriculare prin intermediul Concursului studențești prin desfășurarea unor cursuri, workshop-uri pe tema dezvoltării competențelor profesionale, personale și planificarea carierei;
- 1.21. Identificarea oportunităților de creștere a gradului de inserție pe piață muncii prin creșterea numărului de convenții de practică și dezvoltarea relației de colaborare cu angajații.



## 2. Consolidarea brand-lui academic național și răcordarea la spațiul academic european;

În preventul plan managerial, brand-ul SIA și dezvoltarea și consolidarea unui brand academic sunt considerate cruciale în dezvoltarea instituției și un instrument eficient pentru diferențierea și îmbunătățirea ofertei educaționale în contextul scăderii dramatice a numărului de absolvenți de liceu, a numărului de studenți și în general, a contextului social. La toate acestor se adaugă globalizarea care a condus la o mobilitate a resurselor și prin urmare consider că trebuie dezvoltată o campanie personalizată de marketing academic bazată pe branding, care să capteze atenția și care are ca scop declarat o creștere a numărului de studenți la programele ce studiu dezvoltate de facultate. Crearea unui brand SIA, ca instrument strategic pentru evenimentele avanțate într-un mediu altă de competitiv, trebuie să se transforme într-o acțiune comună cadre didactice-facultate-universitate-licee pentru a exploata oportunitățile actuale și a face mai bine cunoscută istoria, oferta educațională, stilul de viață al studenților și cultura educațională din universitate. Acțiunile concrete, prioritare pentru funcționalizarea și eficientizarea activităților de branding academic SIA sunt:

- 2.1. Crearea unui portofoliu de imagine bilingv profesional (broșuri, flyere, site-uri de informare, filme de prezentare, filme de tutoriat cu studenții facultății în stații pilot/laboratoare etc);
- 2.2. Conceperea materialelor de promovare și într-o formă care să permită disseminarea unor informații asupra condițiilor de admitere, a condițiilor de școlarizare, condițiile de obținere a bursei, cuantumul bursei, finanțarea cheltuielilor de școlarizare, finanțarea cheltuielilor de cazare în căminele studențesc, asistență medicală gratuită, tarif redus pentru transportul local în comun etc;
- 2.3. Participarea la târguri educaționale naționale și internaționale în vederea promovării ofertei educaționale a SIA, în colaborare cu UDG;
- 2.4. Facilitarea accesului la informație prin reorganizarea sit-ului facultății și actualizarea permanentă a informațiilor;
- 2.5. Promovarea ofertei educaționale SIA prin mijloace alternative de informare online – bloguri, rețele sociale etc.
- 2.6. Dezvoltarea unor acțiuni de promovare dedicate, de lipul: Ziua porților deschise la SIA, Student pentru o zi, Ziua inginerului din industria alimentară etc cu invitarea elevilor de liceu din municipiul Galați, județ și regiunea de Sud-Est;
- 2.7. Dezvoltarea unor acțiuni de promovare dedicate liceelor (Caravana SIA), care să viziteze licee din zonele rurale și urbane ale județului Galați și județelor învecinate;
- 2.8. Promovarea ofertei educaționale și a rezultatelor activităților CLD din facultate în relația cu mass-media (emisii TV și radio, conferințe de presă, comunicate de presă, interviuri);
- 2.9. Promovarea aspectelor privind calitatea vieții de studenț, activitățile extra-curriculare și implicarea studenților în diferite evenimente organizate în cadrul facultății sau a campusului. În spațiul virtual;
- 2.10. Promovarea oportunităților de dezvoltare personală prin activitățile extra-curriculare, evenimentele culturale și sportive;
- 2.11. Organizarea în cadrul SIA a unor evenimente/dezvoltare mediaticale, pe subiecte de actualitate care susțină de exemplu, calitatea și siguranța alimentelor, standarde duble de calitate, etichetarea multinațională etc;
- 2.12. Organizarea și mediaticarea de evenimente și școlile și culturale cu participare națională și internațională (Simpozionul EuroAiment, Concursul Ecotrophelia, UgallInvent etc);
- 2.13. Organizarea arăvală a unor evenimente dedicate cu invitarea unor personalități, recunoscute la nivel național și/sau internațional pentru susținerea unor evenimente publice în facultate;
- 2.14. Dezvoltarea unor partenерiate strategice cu instituții de învățământ superior și cercetare din țară și străinătate, asigurându-se astfel creșterea vizibilității și notorietății facultății;
- 2.15. Susținerea programelor de mobilitate in-going și out-going, internaționalizarea și colaborarea cu comunitățile, urmărind permanent creșterea numărului de partenерiate active atât în domeniul academic, cât și cu mediul social și economic;
- 2.16. Organizarea unor școli de vară/îarnă naționale și/sau internaționale, cu participarea elevilor de liceu, studenților, a cadrelor didactice și a personalului împlicit în ceroțare;
- 2.17. Organizarea unei campanii de promovare a ofertei de formare continuă și perfecționare profesională, în alternativă pentru absolvenți.
3. Îmbunătățirea conținută a calității serviciilor educationale orientate spre calitate și performanță, prin adevararea formării profesionale cu nevoile exprimate de piața forței de muncă și accentuarea nevoii de competențe transversale, concomitent cu compatibilizarea pregăririi pentru o piață globală.

În ultimii ani, la SIA, activitățile aferente procesului educațional au vizat actualizarea și consolidarea programelor de studiu existente, dar și preocupări pentru dezvoltarea de noi programe de studiu, în limba română și limba engleză,





care au fost construite în rând cont cu mediul socio-economic din care în ce mai dinamic și mai global. Nu toate programele de studiu acreditate se organizează, cu un trend evident descreșător de studenți înmatriculați și în consecință studenți și absolvenți, aspecte date de caracteristicile mediului socio-economic, politic, demografic, amplificarea migrației etc. În mod particular, pentru SIA, facultatea cu cea mai lungă tradiție în domeniul științei și ingineriei alimentelor, nu sunt de neglijat aspectele legate de scăderea numărului de absolvenți de liceu, concurența facultăților din țară și dificultățile financiare ale absolvenților de liceu, în special pe lângă zona de Sud-Est a țării.

Asigurarea calității procesului de învățământ oferit de SIA și îmbunătățirea continuă a calității serviciilor educaționale orientate spre calitate și performanță, reprezintă o prioritate în acest mandat. Pentru funcționalizarea și eficientizarea serviciilor educaționale oferite de SIA, în prezentul plan managerial sunt stabilite o serie de acțiuni concrete, care să permită menținerea standardelor de calitate în condițiile orientării spre performanță a activității academice, prin îmbunătățirea continuă a ofertei educaționale și a rezultatelor, o politică financiară adăpostită utilizării raționale a resurselor și atragerii de noi resurse, și mai ales prin încurajarea unei atitudini responsabile a întregului personal.

**3.1.** Adaptarea imediată și permanentă a planurilor de învățământ și a fișelor disciplinelor, în vederea asigurării unui înalt nivel de pregătire profesională, în conformitate cu standardele impuse de ARACIS, cu cerințele actuale ale pieței muncii la nivel național și internațional, respectiv cu strategiile de dezvoltare naționale și internaționale pentru toate domeniile de studii din oferta educațională a facultății;

**3.2.** Recordarea continuă a tuturor planurilor de învățământ și a fișelor de disciplină aferente programelor de studiu de la toate nivelurile (licență, masterat, doctorat), la nevoile societății și ale pieței muncii, pentru a le asigura absolvenților competențele solicitate de acestea;

**3.3.** Corelarea canticelor și a formelor de evaluare la nevoile specifice ale studentului, prin stabilirea unor standarde de evaluare care să evidențieze progresul individual înregistrat;

**3.4.** Diversificarea ofertei educaționale prin de-maraterea procesului de autorizare provizorie a programelor de studiu noi propuse și aprobate de Consiliul Facultății și anume: Antreprenoriaj în producția alimentară, Ingineria în nutriție aplicată, Pescuit maritim costier;

**3.5.** Diversificarea ofertei educaționale în cadrul studiilor universitare de master prin autorizarea/acreditera unui master interdisciplinar în limbă de circulație internațională cu parteneri internaționali;

**3.6.** Asigurarea unei flexibilități superioare în alegerea/selecțierea disciplinelor opționale de către studenți și a ordinii lor, pe parcursul traseului instrucțiv-educativ, în vederea diferențierii pe cursuri de formare;

**3.7.** Implicarea activă a mediului socio-economic în elaborarea și actualizarea planurilor de învățământ în vederea adaptării canticului universitar la cerințele actuale ale pieței;

**3.8.** Implicarea activă a facultății în stabilirea unor acorduri de diplomă dublă cu universități de prestigiu din străinătate și consolidarea procesului de internaționalizare prin creșterea mobilității studenților și cadrelor didactice incoming și outgoing;

**3.9.** Dezvoltarea unor programe/programeri Erasmus pentru un program de studii doctoral interdisciplinar/în cotul său;

**3.10.** Promovarea și susținerea utilizării unor metode de predare-invățare moderne la toate programele de studiu;

**3.11.** Monitorizarea și eficientizarea procesului de lumizare a competențelor transversale prin disciplinele conținute în planurile de învățământ la toate programele de studiu;

**3.12.** Promovarea în cadrul programelor de master profesionale, a disciplinelor creative de competențe de specialitate și utilizare a metodelor și tehniciilor de cercetare din perspectiva continuării studiilor la doctoral;

**3.13.** Implicarea activă în manifestările științifice destinate studenților, la diferite niveluri: Sesiuni Științifice Studențești, Concursuri Profesionale, Conferințe Școlilor Doctorale etc.

**3.14.** Dezvoltarea de către SIA a unei oferte educaționale pentru programele de formare continuă și perfectionare profesională, ca alternativă pentru absolvenții programelor de masterat;

**3.15.** Dezvoltarea de către SIA a unei oferte educaționale pentru programele de formare continuă, dedicale și adaptate mediului de afaceri;

**3.16.** Dezvoltarea și implementarea unei platforme e-learning destinate tututor programelor de studiu, de la toate nivelurile de organizare;

**3.17.** Consolidarea mecanismului de feed-back de la studenți, absolvenți și angajațori, privind structura și calitatea prestajelor educaționale și elaborarea unor planuri de îmbunătățire.



3.16. Actualizarea anuală a registrului de monitorizare a gradului de inserție a absolvenților de la toate programele de studiu pe piața muncii, prelucrarea datelor și elaborarea unor planuri de măsură;

**4. Promovarea excelenței în activitatea de cercetare-dezvoltare-inovare prin susținerea dezvoltării unor nuclee CDI în facultate și formarea unei culturi a cercetării interdisciplinare.**

În SIA, activitatea CDI este o trăsătură distinctivă întrinsocă, înțelegând prin aceasta aceea proprietate care are un caracter permanent. Alături de activitatea didactică, în ultimii ani, activitatea CDI este generalizată încontestabil de prestigiul real pentru SIA, atât la nivel național cât și internațional. Cu atât mai mult, cu cât activitatea de cercetare constituie cel mai important criteriu de evaluare, atât la nivel individual cât și pentru ranking-urile internaționale. Nu pot să nu menționez poziționarea studenților de la SIA pe locul I și Medalia de Aur la concursul internațional Ecotropele Europe, destinație eco-inovării în industria alimentară sau Medaliile de Aur câștigate de produsele SIA la Salinațele de Inventivă de la Genova și Chișinău. La aceste performanțe strălucitoare se adaugă numeroase premii și recunoașterea valorii activității CDI în concursuri și targuri naționale și internaționale, precum și contribuția remarcabilă SIA la patru monți CDI ai Universității, care poartă numele UDJC pe locuri meritorii.

O analiză critică a activității CDI din SIA evidențiază o scădere a numărului de articole ISI în ultimii 5 ani, probabil scăderii ratoi de succes în câștigarea de proiecte, o distribuție îngălă și o concentrare a rezultatelor pe grupuri de cadre didactice, care prezintă în ultimi 5-10 ani rezultate remarcabile. Înțînd cont de particularitățile SIA date de infrastructura remarcabilă, de funcționalitatea Centrelor de Cercetare și potențialul excepțional al resursei umane, planul managerial propune următoarele acțiuni pentru funcționalizare și eficientizare:

**4.1. Inventarierea domeniilor de competență și creagurarea unor nucleo de cercetare interdisciplinară concomitent cu stabilirea unor tematici orientate spre domenii de excelență/prioritate, fiind vizate trei componente cu aplicabilitate imediată: tematica abordată cu accent pe interdisciplinaritate, componenta finanțării și posibilitatea de aplicare pentru acelui de proiecte, și posibilitatea de implicare a studenților în tematici prioritare;**

**4.2. Susținerea atrăderii interdisciplinare, în parteneriat intra- și inter-universitar prin intensificarea participării la circuitul CDI în cadrul unor colaborări și proiecte de anvoziu de nivel național și internațional;**

**4.3. Identificarea oportunităților de dezvoltare a unui învățământ formativ prin antrenarea studenților, în special cei înrolați în programele de master, în activitatea CDI;**

**4.4. Organizarea, cu suport UDJC, a unor sesiuni/seminari/training de informare/dezbateri pentru înțerească/creștere de proiecte de cercetare pentru competențe naționale și internaționale pentru cadre didactice, cercetători și doctoranzi;**

**4.5. Organizarea activității de cercetare astfel încât toate cadrele didactice din SIA să fie implicate în proiecte de cercetare, indiferent de sursa de finanțare, cu raportarea activității CDI anuală conform normei de cercetare științifică inclusă în fișa postului;**

**4.6. Creșterea numărului de articole publicate în reviste citate ISI/indexate ISI și/sau indexate în Baze de Date Internaționale (cel puțin un articol/cadru didactic primă autor sau autor corespondent/an);**

**4.7. Impulsionarea cadrelor didactice pentru activități de depunere de propunerile de proiecte prin stabilirea unui indicator de creștere cu 10% a numărului de proiecte depuse în compoziții naționale și/sau internaționale;**

**4.8. Impulsionarea cadrelor didactice pentru activități de publicare a rezultatelor activității CDI în revista indexată ISI The Annals of the University Dunarea de Jos of Galați - Fascicle VI-Food Technology;**

**4.9. Sustinerea financiară și impulsorarea participării cadrelor didactice la conferințe internaționale relevante, pe baza unei proceduri proprii SIA, cu fonduri din proiectele derulate, și un versatil sau în cazuri excepționale, din fondurile facultății;**

**4.10. Încurajarea cadrelor didactice pentru aplicarea și participarea la stagii de mobilitate/cercetare în țară și străinătate în vederea identificării și implementării unor practici bune de lucru în activitatea CDI;**

**4.11. Susținerea și dezvoltarea sesiunilor de cercetare științifică studențescă anuale organizate în cadrul facultății;**

**4.12. Organizarea și promovarea Simpozionului EuroAliment la nivel național și internațional;**

**4.13. Sustinerea și promovarea activităților de transfer tehnologic, inclusiv de suport și promovare a soluțiilor inovative adresate mediului economic;**

**4.14. Dezvoltarea și promovarea unei oferte de produse, tehnologii, expertiză și servicii oferite de către facultate pentru mediul economic;**

**4.15. Dezvoltarea unui program concret de gestiune și menținere a infrastructurii SIA, prin elaborarea unei/unor proceduri operaționale și instrumente de gestionare a fundurilor facultății și a bugetelor proiectelor în desfășurare, care utilizează infrastructura centrală de cercetare;**



- 4.16. Creșterea capacitatii CDI după analize concrete ale identificării necesității: achiziții de echipamente noi, respectiv modernizare/completare echipamente;
- 4.17. Menținerea acreditării Laboratorului de Analize Fizico-Chimice și Microbiologice a alimentelor în conformitate cu cerințele organismului de acreditare (RENAR) și standardul internațional SR EN ISO 17025:2018, concomitenț cu extinderea domeniului de acreditare a încercărilor;
- 4.18. Promovarea națională și internațională a capabilităților CDI a celor două centre de cercetare SIA, BioAliment-TehnA și McRas, în vederea stabilității unor acorduri de colaborare de tipul win-win în țară și străinătate din perspectiva participării în apeluri comune de proiecte;
- 4.19. Identificarea oportunităților de recunoaștere/recompensare a rezultatelor dovezării/normărilor obținute de cadrele didactice, în afară de gradul de merit;
- 4.20. Sustinerea cadrelor didactice în activități specifice CDI pentru a îndeplinește criteriile de abilitare, în scopul consolidării corpului de conducători de doctorat activi în domeniul de doctorat alerene;
- 4.21. Încurajarea doctoratelor în co-tutela, cu accent pe co-tutela internațională;
- 4.22. Încurajarea cooptării în echipele de cercetare/publicare a masteranzilor și doctoranzilor;
- 4.23. Promovarea programelor doctorale și postdoctorale. În acord cu strategia UDJG, în vederea atragerii unui număr cât mai mare de doctoranzi și postdoctoranzi străini;
- 4.24. Organizarea anuală a unor seminarii de informare cu factori relevanți (mediu academic, agenții economici, organizații neguvernamentale etc) pentru promovarea rezultatelor SIA cu potențial de transfer tehnologic și know-how.

### 5. Gestionarea riguroasă, rațională și transparentă a resursei umane, Infrastructurii, resursei financiare.

Patrimoniu SIA în ceea ce privește resursa umană și infrastructura este remarcabil. În SIA își desfășoară activitatea cadre didactice cu realizări remarcabile în domeniul CDI, proiectări și expertizări, fapt demonstrat de numărul mare de lucrări publicate, proiecte, premii naționale și internaționale, calitatea de menționat în foruri științifice și academice, asociații profesionale și comitetele tehnice pe plan național și internațional. Resursa umană este factorul esențial în implementarea conceptului de performanță și excelență în toate procesele desfășurate de facultate, perfectionarea continuă și promovarea cadrelor didactice bazată pe performanță și probitate profesională fiind una din direcțiile principale ale prezentului plan managerial. Aceeași analiză critică arată că nu toate cadrele didactice sunt implicate în activitatea CDI și/sau activități specifice de prestare de servicii către societate, mediu academic/universitar, sănătate și responsabilitățile neliniind clar și uniform distribuite. Infrastructura CDI a facultății SIA este concentrată în cele două centre de cercetare: BioAliment-TehnA (<https://emis.gov.ro/FOOD-BIO-TECHNOLOGY>) și McRas (<https://emis.gov.ro/ROMANIAN-CENTER-FOR-MODELLING>), centre care au fost integrale la nivelul UDJG în Platforma integrată de cercetare multidisciplinară „Dunărea de Jos” – ReForm. Conform HS 46/16 februarie 2018, cele două Unități de cercetare, menționate mai sus, au fost încadrate ca Centre de Excelență.

Deși unul din principiile managementului ca să fie este "Abordarea factuală în luarea decizilor", prezentul plan managerial nu își propune un management al resursei umane bazat pe cifre, număr de posturi, bugetul "facultății" și numărul de studenți, ci pe o managementă a valorilor unei comunități academice, cu individualități, nevoi, obiective și aspirații diferite, dar care formează un nucleu central ca forță generatoare de excelență. Sună propuse următoarele acțiuni concrete pentru funcționalizare și eficientizare:

- 5.1. Adoptarea unui sistem de management al resursei umane bazat pe competențe profesionale, competitivitate, implicare, probitate morală, etică și nediscriminare;
- 5.2. Adoptarea unui climat de colaborare și cologialitate, competitivitate și eficiență, în care toți participanții la activitățile desfășurate în facultate să își poată exprima liber și deschis opinii;
- 5.3. Promovarea și cultivarea **principiului de transparență decizională**, prin cultivarea permanentă a dialogului civilizat, respectului reciproc, și comunicarea astfel încât să se asigure promisiunea peninsulară management participativ, prin implicarea directă a membrilor comunității academice S.A. în procesul de adoptare a decizilor;
- 5.4. Instituirea unei strategii de dezvoltare a resurselor umane, prin convertirea planificării strategice în determinarea cerințelor și strategiilor de resurse umane pe termen mediu și lung;
- 5.5. Stabilirea unui instrument de evaluare în strategia de promovare a cadrelor didactice, în care să se includă rezultatele evaluărilor anuale de către studenți;
- 5.6. Identificarea unor sisteme de motivare a cadrelor didactice ca instrument esențial în eficientizarea proceselor educaționale și de cercetare, prin implicarea în proiecte CDI a tuturor cadrelor didactice, evaluarea corectă a



performanțelor profesionale și de cercetare științifică, susținerea participării la programe de formare continuă, a participării la proiecte de mobilitate etc;

- 5.7. Susținerea participării cadrelor didactice în proiecte de mobilitate eu-igning;
- 5.8. Creșterea nivelului de cointeresare prin recrutarea personalului în echipele propunerilor de proiect, cu alocarea de sarcini și responsabilități clare, în corelație cu pregătirea profesională și performanțele individuale;
- 5.9. Asigurarea cadrului necesar pentru accesul liber și necondiționat la toate categoriile de resurse și oportunitățile finanțării, cu respectarea principiilor de colegialitate, performanță, competență și nivel de implicare;
- 5.10. Actualizarea/implementarea unei metodologii proprii SIA de promovare pe criterii de performanță și implicare în activitatea și comunitatea facultății, care să permită o promovare și/sau acordare a unor beneficii (gradajii/salarii de merit) în condiții eficiente și mai ales transparente;
- 5.11. Organizarea Comunității Senior consilium, prin implicarea profesorilor seniori în comunicația academică SIA;
- 5.12. Identificarea unor oportunități de atragere a unor persoane fără titluri academice și din mediul socio-economic din lume și străinătate care pot aduce un plus de valoare activului educational și de cercetare din SIA;
- 5.13. Stabilirea unui plan anual de formare și perfecționare a personalului didactic, de cercetare și auxiliar care să asigure cumpărarea de noi metode de lucru, perfeccionarea și adaptarea metodelor existente la exigențele mediului academic și socio-economic;
- 5.14. Realizarea anuală a unui feed-back a gradului de satisfacție a personalului didactic, de cercetare și auxiliar și utilizarea rezultatelor acestor evaluări în îmbunătățirea managementului resurselor umane;
- 5.15. Aplicarea principiului întransigenței pentru orice abatere de la normele de etică și deontologie profesională sau forme de corupție;
- 5.16. Stabilirea unui plan concret, cu sprijinul UDJG, de menținere pentru infrastructura SIA, concomitent cu elaborarea unor instrucțiuni/proceduri de lucru și planuri de exploatare pentru fiecare cehicament în parte;
- 5.17. Elaborarea unei evidențe clare a consumurilor specifice de reactivi, prin înființarea de registre de consum reactivi în toate laboratoarele/centrele de cercetare;
- 5.18. Gestionaarea clară a stocurilor de reactivi prin înființarea de registre de reactivi în toate laboratoarele/centrele de cercetare;
- 5.19. Stabilirea anuală a unui plan de achiziții care să țină cont de activitățile CDI derulate și de necesitățile reale;
- 5.20. Dezvoltarea unui management investițional, cu accent pe modernizarea spațiilor existente, colarea lăceratoarelor didactice și CDI. Din acest punct de vedere, se preconizează elaborarea unei Proceduri operaționale de gestionare a fondurilor facultății.
- 5.21. Sustinerea către UDJG a posibilității de îmbunătățire a managementului financiar al facultății prin finanțarea diferențiată, considerând cele două componente ale activității academice: activitatea didactică, deci finanțarea per student și activitatea CDI, prin urmări finanțarea în funcție de performanță în cercetare;
- 5.22. Orientarea bugetului facultății preponderent în planuri directe:
  1. Finanțarea, cu sprijinul UDJG, a unei companii personale zonale, dedicată, de promovare a facultății SIA, cu scopul declarat de îmbunătățire/creștere a numărului de studenți;
  2. Modernizarea/îmbunătățirea laboratorialelor didactice și sălii de curs;
  3. Funcționarea în condiții optime a stațiilor pilot;
  4. Mantinerea echipamentelor din dotarea centrelor de cercetare.
- 5.23. Managementul investițional adoptat de prezentul plan managerial vizează dobânda controlorilor de cercetare cu echipamente și tehnicii de înaltă performanță exclusiv din proiecte de cercetare;
- 5.24. Creșterea ponderei veniturilor din activități proprii prin îmbunătățirea atragerii de resurse din programe cu finanțare europeană sau națională, respectiv în parteneriat cu mediul economic sau de activități CDI;
- 5.25. La nivel de management administrativ, se are în vedere implementarea unor reguli de bună practică pentru eficientizarea activității secretariatului facultății;
- 5.26. Se are în vedere up-darea bazei de date a facultății și utilizarea instrumentelor digitale colaborative de lucru, astfel încât timpul necesar procesării documentelor să se diminueze și gradul de transparență decizională să crească.

## 6. Dezvoltarea triunghiului educație-cercetare-societate prin integrarea noțiunii de dezvoltare durabilă și internaționalizare în cursul educărilor și formării profesionale.

SIA își asumă principalele și obiectivele responsabilității sociale enunțate în Carta UDJG și în Planul Managerial al Rectorului. Astfel, misiunea asumată a SIA are în vedere dialogul activ cu societatea, promovarea colaborării active cu



mediul economic, încurajarea învățării și a accesului la învățare, transferul de cunoștere și tehnologie în industrie, susținerea profesionalismului și excelenței, minimizarea impactului industriei alimentare asupra mediului înconjurător, etica și transparența.

- 6.1. Intensificarea relației cu mediul socio-economic prin creșterea numărului de acorduri de parteneriat și implicarea mai activă a angajaților în procesul educațional și CD din SIA;
- 6.2. Inventarierea parteneriatelor existente și extinderea acestora, din dublă perspectivă: dezvoltarea de programe ce lipesc de grade joint degree și stabilirea unor consorții naționale și internaționale pentru aplicații de proiecte;
- 6.3. Dezvoltarea de proiecte de mobilitate contru implementarea conceptului de internaționalizare, cu cele două componente: internaționalizare ingoing și outgoing;
- 6.4. Creșterea numărului de studenți străini, până la nivelul de programe de studii;
- 6.5. Inventarierea parteneriatelor existente cu companii multinaționale și stabilirea lor de programe pentru stagii de practică colectivă, intershipuri sau programe personalizate (lip tailor-made);
- 6.6. Identificarea oportunităților finanțare pentru afilierea instituțională a facultății la diferite organisme naționale și internaționale și rețele universitare internaționale;
- 6.7. Stimularea incubatoarelor de afaceri și a spiritului antreprenorial (Consolidarea Celulelor Antreprenoriale din cadrul proiectului Excelență academică și valori antreprenoriale - sisteme de burse pentru asigurarea oportunităților de lucru și dezvoltarea competențelor antreprenoriale ale doctoranzilor și postdoctoranzilor - ANTPREPROGROC);
- 6.8. Realizarea unui Comitet de inițiativă format din reprezentanți UDG, SIA, directori de licență, reprezentanți ai mediului socio-economic și ai organizațiilor neguvernamentale contru adaptarea contextului actual pre-universitar și academic la probleme reale ale socio-economic;
- 6.9. Identificarea nevoilor de învățare și formare pe tot parcursul vieții în regiunea de Sud-Est a României și lansarea unei oferte de cursuri de formare și perfecționare postuniversitară, care să poată înlocui SIA într-un reper de programe de lifelong learning;
- 6.10. Susținerea și implicarea cadrelor didactice de excepție de la SIA în dezbaterea și implementarea documentelor strategice din domeniul Bioeconomiei, Inginieriei produselor alimentare și Biotehnologilor la nivel național;
- 6.11. Înființarea unor acorduri de colaborare cu Camere de comerț și industrie și Agenția Națională pentru Ocuparea Forței de Muncă pentru structurarea informațiilor privind oferta extensă pentru locuri de muncă, programe de internsă, burse, locuri de practică, precum și oferă facultății în domeniul cercetării, consultanței, expertizei tehnice și serviciilor;
- 6.12. Organizarea în SIA a unei comunități pe principiul think tank cu rol de a crea, organiza sau optimiza un anume comportament funcțional al societății, care să se adreseze publicului la lanțul alimentar (fermieri, procesatori, factori de decizie, cercetători, mass-media, organisme de finanțare etc) pentru a colabora în vederea furnizării de soluții durabile și cele mai bune practici pentru industria alimentară;
- 6.13. Implicarea SIA în proiecte cu caracter social, ecologic și umanitar dezvoltate împreună cu studenți, cadrele didactice și comunitatea academică.

#### D. STILUL DE MANAGEMENT

Prezentul plan managerial propune ca stil de management o combinație între două abordări, și anume managementul participativ și managementul prin obiective. Prin managementul participativ se dorește alinierea și stilul de management în cadrul Planului Managerial al Reitorului, dar mai ales funcționalizarea modului în care se luă decizii în SIA prin implicarea cadrelor didactice în procesul decizional, astfel încât cele mai complexe și importante probleme ale facultății să fie rezolvate cu participarea tuturor. Stil de management propus aduce o serie de avantaje cerute în managementul decizional, și anume: participarea efectivă a colegilor în exercitarea procesului de coordonare și evidențierea clară a componentelor de comunicare și transparență; implicarea unui număr mare de colegi în exercitarea funcției de evaluare și control, îmbunătățirea serviciilor educaționale, prin exploatarea competențelor și a potențialului profesional; participarea activă a colegilor la adoptarea deciziilor de cea mai mare importanță.

Managementul prin obiective are la bază crearea unui set de obiective precise și măsurabile, orientate spre rezultate concrete, dar și implementarea unui set de instrumente de control și evaluare a obiectivelor și a unor planuri de acțiuni.

#### E. SISTEMUL DE MANAGEMENTUL CALITĂȚII

Un concept modern al temonului ce calitate presupune definirea lui de către utilizatorul final, în cazul nostru studențul și societatea. Faptul că universitatea/facultatea sunt finanțate de la bugetul de stat, lipsa calității, deci percepția evaluatorului final, nu are consecințe imediate asupra furnizorului de servicii educaționale. În timp însă, neadecvarată la



cerințele de calitate ale ofertei de învățământ la cerințele pieței muncii determină o scădere drastică a atâtajelor candidaților la admitere și a nivelului acestora. Sistemul de management al calității (SMC) există în prezent plan managerial și în considerare trei piloni, care de altfel au și fost delaliajă în direcții strategice și obiective operaționale: calitatea procesului de învățământ, calitatea activității CDI și calitatea ca cimitire orizontală.

Propun astăzi un SMC alerent S/A care să includă:

1. Identificarea și aplicarea celor mai bune practici de ținere sub control și îmbunătățire continuă a procesului de învățământ (predare-învățare, urmărire și sprijinire a progresului realizat de studenți și evaluare a cunoștințelor și abilităților dobândite de acestia) (Direcții strategice 1, 3 și 6);
2. Identificarea unor direcții strategice de dezvoltare a cercetării științifice și consolidarea activității CDI a centrului de excelență, concomitent cu îmbunătățirea capacitatății de a colabora în programe naționale și internaționale (Direcții strategice 2, 4 și 5);
3. Planificarea și implementarea unui SMC, cu o structură flexibilă, optimă, bazată pe delegarea de responsabilitate și autoritate la toate nivelurile relevante, stabilirea de obiective măsurabile, indicatori și instrumente de control și evaluare.

Acoastă presupune elaborarea și implementarea unui model structurat care să aibă la bază un sistem de cerințe, criterii și descripții și care să permită o evaluare extensivă obiectivă a sistemului. Propun astăzi o abordare specifică standardului SR EN ISO 9001:2018, care presupune:

- a. Definirea SMC na cerințe generale: crearea, documentarea, implementarea, menținerea și îmbunătățirea unui SMC prin identificarea, descrierea, aplicarea și îmbunătățirea continuă a proceselor necesare funcționării SIA și SMC, inclusiv criteriile/indicatorii și metodele adecvate de măsurare/monitorizare a performanțelor acestora, în concordanție asigurării resurselor necesare.
- b. Cerințe referitoare la documentație: elaborarea politicii, obiectivelor, procedurilor și proceselor principale (invățământ CDI, comunicare interactivă), precum și înregistrările pentru demonstrarea funcționării eficiente a SMC.
- c. Responsabilitatea managementului de vîrf, prin implicarea responsabilă în promovarea națională, definirea orientării către studenți (Direcția strategică 1) și societate (Direcția strategică 6) ca utilizatori finali, planificare (obiectiv operațional), responsabilitate, autoritate și comunicare și analiză.
- d. Managementul resurselor prin asigurarea resurselor umane competente și instruite, infrastructură performantă (centre de excelență, laboratoare, echipamente, software, și servicii suport) și un climat adecvat care să contribuie la realizarea unor procese educaționale eficiente.
- e. Realizarea proceselor (educaționale, CDI, consultanță, suport) prin planificare (planuri de învățământ, hse de discipline, oferte educaționale etc), identificarea cerințelor de pe piață muncii (cerințe legale, de reglementare, competențele și atitudinile absolvenților, rezultatele și impactul estimat ai activităților CDI în mediul economico-social etc), managementul proiectelor, managementul parteneriatei cu instituții și mediul socio-economic, controlul și linarea sub control a proceselor (fluxurile de informații, resursele utilizate - laboratoare, echipamente, facilități, etc., metodelor și instrumentelor utilizate în monitorizarea, evaluarea și măsurarea proceselor), monitorizarea (examinările studenților, evaluarea rezultatelor parțiale sau finale CDI etc.) prin analiza și actualizarea periodică a acestora precum și compararea lor cu cele considerate ca fiind de referință la nivel național sau european.
- f. Monitorizare și măsurare: gestionarea directă a angajaților, absolvenților și studenților pentru competențe dobândite prin învățământ și a cadrelor didactice privind mediul de activitate pe: fi modaliți de determinare a gradului de satisfacție.

#### F. ANALIZA RISCURILOR AFERENTE PLANULUI MANAGERIAL

În vederea estimării șanselor de succes a obiectivelor prevăzute în planul managerial a fost realizată o analiză de risc, luând în considerare posibilitatea de a se produce un eveniment care ar putea avea un impact asupra îndeplinirii. Analiza riscurilor asociate obiectivelor este prezentată în tabelul 1 (Anexa 1).

În concluzie, așa cum am declarat, sunt conștient că propunerile de Plan managerial este practicabilă și devine deschisă dezbatării pentru perfecționare. Am elaborat acest amplu plan de acțiuni cu încredere că „împrejur” vom ruma, nu doar să găsim soluții pentru a răspunde dificultăților cu care ne confruntăm, dar mai ales să considerăm poziția de lider a facultății noastre în învățământul superior de industrie alimentară. În mod evident, obiectivele propuse nu pot fi înăpătite fără acord și implicarea întregului personal al Facultății.

Prof. univ. dr. ing. habil. Nicoleta STÂNCIU

Data: 27.02.2020

## **ANEXA 1**

A handwritten signature in black ink, appearing to read "Alvaro".



**ANEXA 1**

**TABEL 1. ANALIZA RISCURILOR ASOCIATE DIFECTILOR STRATEGICE SI OBIECTIVELOR OPERATORIALE DIN PLANUL MANAGERIAL**

Risc	Cauza riscului	Efect	Probabilitatea de apariție	Impactul	Protecție
1.1	Garantarea unui mediu scuclis de parterei și în care stocurii sunt recuodate și perisane și personalizate în acord cu Regulamentul activității univocilor (RALSI). Colecțile atât universității și a celor două reprezentanților în vigoare.	Lipsa interesului partenerilor didactice.	Sesiuni de consiliere și informare creștin-ortodoxă pentru elevi și studenți.	Demonstrație și separarea.	Participația în funcție de situație.
1.2	Crearea unei Comisiuni de monitorizare și asigurare și a bordurilor de caiete și cărți și dezvoltarea lor cu anuale și bimale și caietele și cărțile să fie înțelese și utilizate în cadrul de studiu.	Eșec în desfășurarea caielor didactice esențiale și și scăderea cu cinci sau șase săptămâni de rezidențial.	Planul de ameliorare a formelor de abordare și abandonul scolar la finalul programelor de studiu.	Tineret de an.	Participația în funcție de situație.
1.3	Crearea unei comunități de studenți active, care scoară și contribuie la punere în evidență, formare și dezvoltare, la protejarea mediului și sănătății și invatare, cunoaștere și respect al culturii și orientării studenților și profesorilor.	Încasarea interesului din călăuză caielor didactice și studenților.	Sesiuni de consiliere și informare, modificările studiului didactic și același lucru, scoaterea la românește și studenților.	Selecție de elevi.	Permanență.
1.4	Crearea la nivelul fiecărui an și anul următor a unei reprezentanțe alese care să reprezinte interesele specifice studenților, care să facă parte din cadrul unei organizații studenților și căițe și clăcițe.	Lipsa interesului studenților.	Acțiuni de informare și menținere.	Tineret de an.	Trimitere.
1.5	Sprînderea organizărilor studenților pentru o înțelegere mai activă și mai vizibilă, prin crearea "magazinului" și a facultății activitățile sociale-culturale organizate sub egida universității și scuclii, activitatea de perfecționare și dezvoltare a caietului de rezidențial.	Lipsa interesului studenților.	Identificarea și înțelegerea unui scenariu de recuperare, cum este il de exemplu introducerea în structurile de învățământ a unei discipline voluntară și creșterea a acestora cu ajutorul.	Responsabilii programe de studiu.	Acție.
1.6	Organizarea concurselor și urmărirea rezultatelor și a caietelor studenților și profesorilor.	Lipsa interesului studenților.	Acțiuni de informare și menținere.	Tineret.	Trimitere.



四三

*Mărisken, Ecuatorial și Cetatea I  
-ul-înălțăse Durante de „C” și Cetate  
-recreuțește Sfântul Ioan și Sfântul Iacov*

Sir, Dermestes or '11  
Sod Bastes 6302E1, Gass

Tel: +43 326 420 177  
Fax: -20 225 455 162

-40-

1.7.	Iedilecirea studenților în activități specifice ale facultății (lărgiri educationalne, nouație cercetătorilor, Zile portofoliu deschise, Encroșările, Cercetarea Sf., viz. etc.)	Liceo, interesul studenților	dir.	Partea interesată	Identificarea și impletirea unui sistem de crediteare.	Anual
1.8.	Organizarea de întâlniri între studenți și absolvenți de succese engajatori și în mediu de afaceri pe lângă, a crește motivarea și implicația studenților, sănsele și interesa p-rii, cu proiectul statutului de angajator, concurrienței în cadrul unei urmări și creșterea ratei de cărți și de orientații în cadrul unei informații și argințuirea arăzitorilor și mediului de afaceri.	Liceo, interesul studenților	dir.	Partea interesată	Sesiuni de conștientizare în cadrul absolvirelor de clase, a profesorilor și rănișorii de afaceri și cehui pe care îl au în cadrul unei călătorii didactice și socio-economice.	Docență, Comunitatea în rândul studenților
1.9.	Susținerea studenților în procesul academic și profesional, cu accent pe suzerință de către Uni. Iași și implicarea studenților din anii superioși în dezvoltarea unor societăți dedicată de invatare și învelitoare în cadrul unui cerc de cercetări și redacții, abordându-i social.	Liceo, interesul studenților	dir.	Partea interesată	Activul de lucru și învățare.	Vîrstă și profesional
1.10.	Organizarea conociță a Zilei engajatorului X* în cadrul căreia se va facilita întâlnirea acestuia cu studenții și viețile.	Espec în organizarea Litoral astfel încât să îndeplinească obiectivul să crește în perioada enăjutorizantă.	dir.	Partea interesată	Sesiuni de conștientizare în cadrul mediului de afaceri și învelitoare și susținere călătorie, profesională, educațională.	Docență, Corpul didactic și profesorii socio-economici
1.11.	Protecțarea conștiințăi și responsabilității studenților în cadrul realizării unor acorduri de colaborare cu universități și instituții străine. Erasmus+.	Recepționarea studenților străini, cedarea locuințelor studenților străini.	dir.	Partea interesată	Nominație și valoare oferită de țările Erasmus.	Stoc. Erasmus
1.12.	Motivarea studenților pentru realizarea unor activități de rezolvare a problemelor sociale și de dezvoltare a comunității și a cercetării.	Acepția/acceptarea studenților și a acestora de către cercetări și cercetări.	dir.	Partea interesată	Plan de măsură pentru susținerea cercetărilor cercetătorilor și dezvoltarea acestora.	Director se producției
1.13.	Motivarea studenților pentru realizarea de cursuri și evenimentele studenților, cedarea și achiziționarea de cărți și materiale didactice, organizarea de concursuri, cedarea și achiziționarea de cărți și materiale didactice, cedarea și achiziționarea de cărți și materiale didactice, cedarea și achiziționarea de cărți și materiale didactice.	Cenzura și inspecția.	dir.	Partea interesată	Acuzație U.T.U. precomisă în cadrul facturării, cedarea și achiziționarea de cărți și materiale didactice.	Docență, Parteneriat
1.14.	Sîntulărea și cedarea cărților studenților, adunarea și administrarea cărților și cărților gratuite în cadrul studenților.	Organizația cercetării.	dir.	Partea interesată	Stabilirea unei strategii de cedare și achiziționare de cărți.	Parteneriat
1.15.	Demanda de posibilitate de a trădața și a studia la Universitatea Valahia din Târgoviște.	Fonduri sădine.	dir.	Partea interesată	Stabilirea unei strategii de cedare și achiziționare de cărți.	Parteneriat
1.16.	Concurența de băsărie și cedarea și achiziționarea de cărți și materiale didactice, cedarea și achiziționarea de cărți și materiale didactice, cedarea și achiziționarea de cărți și materiale didactice, cedarea și achiziționarea de cărți și materiale didactice.	Recepționarea studenților și profesorilor și studenților, cedarea și achiziționarea de cărți și materiale didactice, cedarea și achiziționarea de cărți și materiale didactice.	dir.	Partea interesată	Populațarea cercetărilor DOPS și reglementarea socializării cercetărilor, a altor jurnaluri și reviste, în cadrul unei călătorii didactice și de cercetări.	Responsabil DOPS



SIA

Ministerul Educației și Cercetării  
Universității, Dărmăre de cercor și Cercetări  
Faza Iată din 81/98 și l'gintea săumanier

86, Dernicăst nr 111  
Cod Poșta 310201, Craiova, România  
E-mail: [cercetari@univ.ro](mailto:cercetari@univ.ro)

Tel: +40 330 130 177  
Fax: +40 255 460 186

Număr	Activitate	Obiectiv	Conținut	Metodologie	Parteneri	Resurse	Parteneri
1.7.	Stimularea studenților să participe la concursuri profesionale de experții Endocrinie) și la sesiunea "întâlnire studențescă", cu participarea catorze războinic și a mediu scoo-ronic;	Recepțialitatea scăzută din studenților.	Idee înlicitate și implementarea unui sistem de creditele.	Nu avă			
1.8.	Desvoltarea sistemului de preciză în situație pilot și identificarea opoziției de înțeles pe termen studenți SIA.	Efect de bontate respectivă și susținere din partea echipelor.	Societăți de consultanțe și mediul de afaceri a relatu pe care il su- sejura și ca să încurajeze educațională și avantajele pe care le au în domeniul public centru organizare.	Decan Comitetul de lucru socio-economic	Semestrial		
1.9.	În parteneriat cu voluntari și dezvoltarea de inițiative "studențe"	Efect de bontate respectivă și susținere din partea studenților organizaților studențes-	Experiențe de sunte prezentă din băile zădărnică.	Cantă odată cu	Permanent		
1.10.	Stimularea inițiativei extra-curriculare prin intermediu Comunității studenților din desfășurarea unor cursuri, workshop-uri, lecții dezvoltării competențelor profesionale personale și plăinării carierei identificarea oportunităților de creștere a gradului de reziliență și reziliu pe pata muncii sau creșterea numărului de oameni ce practice și dezvoltarea cunoștințelor de cunoaștere și angajălor.	Efect de bontate respectivă și susținere din partea studenților.	Achiziții de lăzări și meșterat.	Tutor	Trimisorial		
1.11.	Crearea unui portofoliu de imprezintă profesională băsatură fizice, părante de învățare și tehnici de prezentație, litera de autor și studenți în cadrul în semință dezvoltării etc).	Totodată în cadrul portofoliului.	Stabilirea unor relații de colaborare re- ciprocă și susținute.	Decan	Ferarari		
2.1.	Concurența malefică clor de armonizare și între o formă care să poată distinția și o altă formă care să poată distingă, obiectiv conditior de admisare a concurență de societate, concurență cu elevii a 20 ani, anarhia fiscală, finanțarea studenților de către universități de casare și căminele studenților, asistență în cadrul studiu, șaf, locuș, penit, ne respectu local în cadrul ecoc.	Fonduri suficiente	Acuzarea unui proiect de bugetul facultății pentru astăzi de actualitate.	Arțal			
2.2.	Participarea la târguri de informație și învățătoare în vederea promovării unei educaționale a S.A., în colaborare cu C.D.C.	Efectual de recrutare și susținere din carte și evoluție de liceu.	Acuzarea unui proiect de bugetul facultății pentru astăzi de actualitate.	Decan Proector	Arțal		
2.3.	acțiunea areseult la informații privind recrutar zilei săptămânii, facu- si și a cumpărătorelor de către o serie de specialiști.	Bancă Bancă Bancă Bancă	Stabilirea unor modalități de promovare profesională, în acord cu strategia de dezvoltare și încreștere a universității.	Decan Proector	Arțal		
2.4.			Contractarea serviciilor de sprijin și cumpărătorelor de către o serie de specialiști.	Proector	Arțal		



Sociale

Ministerul Educației și Cercetării  
Universitatea Națională din București  
Facultatea de Științe și Tehnici Umanistice

Str. Dumitrescu nr. 111  
Cod poștal 6002001, Sector 5, București  
E-mail: [director.sie@fis.ubb.ro](mailto:director.sie@fis.ubb.ro)

tel.: 02 338 130 117  
fax: +40 236 463 156

2.5.	Promovarea cierișii educaționale SIA, prin mijlocuri ușorative de informare online - regle societății etc.	Efectuare recuperare scăzută din partea elevilor de liceu.	Recunoașterea peisajului de învățământ a facultății și înțelegerii unui bogății de instalații Populația este reculul orinei și înțelegerii de învățământ pentru elevii de liceu.	Companie de marketing academic	Parteneri
2.6.	Dezvoltarea unor acțiuni de promovare și dezbatere, de tip: Zile portofoliu profesionale SIA, Seminarii școlari și zile de studiu organizate de către învățători de elevi și invilați de elevi din tuturor cipurilor SIA și regiunile de Sud-Est.	Efectuare recuperare scăzută din partea elevilor de liceu.	Atragerea elevilor prin popularizarea acestuia în mediul online.	Companie de marketing academic	Angajați
2.7.	Dezvoltarea unor acțiuni de promovare și dezbatere licențelor (Ceranave SIA), care să vizeze licee din zonele n-ale și urzane ale județului Galați și Județelor învecinate	Efectuare recuperare scăzută din partea elevilor de liceu.	Atragerea elevilor prin popularizarea acestuia în mediul online, prezentarea înosecivă a oferelor școlilor.	Companie de marketing academic	Angajați
2.8.	Promovarea oferelor școlilor și de rezultatele activităților CIP din mediul în rețea cu TRAS, radio și emisunii TV și radio, conferințe de presă, concururi de creație și concursuri.	Recepțierea scăzută din partea mass-media, crește și interesa sa.	Identificarea și popularizarea subiectelor de învățământ.	Responsabilii cotiturilor	Particularizat
2.9.	Promovarea evenimentelor de creație și studiu, activitățile extra-curriculare și învățătorii de studiu și în cadrul evenimentelor organizate în cadrul facultății sau a campaniilor în sprijinul acestora.	Efectuare recuperare scăzută din partea elevilor de liceu.	Populația este încrezătoare și interesa pentru evenimentul și exemplul de la 18 octombrie.	Companie de marketing academic	Partenari
2.10.	Promovarea evenimentelor de rezolvare de urgență și extracurriculare evenimentele culturale și sportive.	Recepțierea scăzută din partea studenților și a elevilor săi, urmată de achiziție.	Achiziție de urmări și membră.	Tutori	Parteneri
2.11.	Organizarea în cadrul SIA a unor evenimente interdisciplinare, incluzând: 26 subiecte de studiu care să fie de exercițiu, calificarea și susținerea standardei de rezultat de maturitate, dictatărea națională etc.	Recepțierea scăzută din partea mass-media locală și națională.	Identificarea și popularizarea subiectelor de învățământ.	Responsabilii cotiturilor	Particularizat
2.12.	Organizarea și menținerea și participarea națională și internațională (Simpozion, Forumuri, Conferință) Eductech, Uga, Intermed, etc.	Efectuare recuperare scăzută din partea mass-media.	Popularizarea pe lângă domeniile științifice și culturale (Facebook, Instagram etc.)	Companie de marketing academic	Particularizat
2.13.	Organizarea evenimentelor dedicate cu tradiție, tradiții, folclor și patrimoniu cultural, susținerea unor evenimente polo de învățământ.	Recepțierea scăzută din partea mass-media.	Populația este alcătuită dintr-oameni etnificați și culturații (deosebit de maghiari).	Companie de marketing academic	Parteneri



SIA

Hanßen/Eugeniusz Comerh  
Biblioteca Națională „C.“ din Craiova  
Facultatea de Litere și Inginerie Alimentară  
Str. Democrației nr. 11  
Cod poștal 20001, Craiova, România  
E-mail: [elca@uvt.ro](mailto:elca@uvt.ro) [www.uvt.ro](http://www.uvt.ro)

Tel: +40 382 120 77  
Fax: +40 235 450 165

Ducătarea unor cadrințe aleșătoare cu instruiri de învățări și suflete și creștere din patru și străinătate, asigurându-se astfel creșterea viziunii și noțiunile și arătările.		Fiecăruia sănătății și învățării în care este acordată o rol remarcabil pe hărțile teritoriilor săi în străinătate.		Identificarea cadrințelor de luminozitate amintite propuse de ministrul în le discursul.	
2.14.	Susținerea programelor de mochile și îngrijire și întreținerea și dezvoltarea națională, urmărind permanența creșterea numărului și calității participanților activi în domeniul academic, dar și cu mediu social și economic.	2.15.	Reprezentarea scăzută din cadrul teritoriilor săi și a studentilor de la toate învelurile	2.16.	Încurajarea și rădarea prin activități de sport și sănătate.
2.17.	Organizarea unei campanii de promovare a ofertei de formare continuă și perfecționare profesionale ca alternativă pentru absolvire, personalului implicat în cercetare,	2.18.	Reprezentarea scăzută din partea cadrințelor discutice și a ambivelilor profesionali.	2.19.	Concurența de marketing academic.
3.1.	Adaptarea fizică și permanentă a planșelor de învățământ și a fizicii disciplinelor, în vederea asigurării unui înalt nivel de pregătire profesională în conformitate cu standardele impuse de AEFCLIS, ca obiectele actuală și viitoare munca la nivel național și internațional respectiv cu strategiile de dezvoltare națională și internațională certe aceste doar prin deosebită excelență a facultății.	3.2.	Lipsa de lipsă de interes dir. nr. 78 cadrințelor discutice.	3.3.	Organizarea unui concurs de creație literară dedicat mezinui secolului economic zecimal și permanentă și prin urmare de "valoare" la cadrințe monografice și teatrale alese.
3.4.	Reconstruirea conținutelor și a lărgirii planșelor de învățământ și a fizicii de cadrințe și învățării și a lărgirii de la toate nivelurile (liceu), năvăgător, doctorat, la "nivele" societății și ale peisajului muncii, pentru a îl adăugări obiectivul cunoașterii și soluțiilor de acord.	3.5.	Organizarea unui grup operațional de cadrințe cadrințe active care să asigure veficarea lipsei de cadrință cadrință conținutelor și a lărgirii de evaluare.		
3.6.	Codificarea cadrințelor și a temelor de evaluare a realelor specifice și școlaritului și stabilirea lor căndide de desemnare către să emiter, une procesul învățământului "registru".	3.7.	Organizarea unui concurs de creație literară dedicat mezinui secolului economic zecimal și permanentă și prin urmare de "valoare" la cadrințe monografice și teatrale alese.		
3.8.	Diversificarea oferită și emisă prin cadrința procesului de evaluare și cadrința proprie, fac.	3.9.	Organizarea și rădarea cadrințelor și desemnarea acestor cadrințe și cadrință cadrință și a lărgirii de evaluare.		



Societatea

Universitatii si Cercetarii  
Universitatea Națională de Artă din București  
Facultatea de Teatru și Cinematografie  
Str. Domeniilor nr. 11  
Cod poștal 000201, București  
E-mail: [sia@uaic.ro](mailto:sia@uaic.ro)

Te. +40 236 120 177  
Fax: +40 236 430 166

3.5.	de Consiliu Facultății și arme Antreprenoriat în producție autentice înținute în rutele aplicate. Peșturi mării casher.	conducă la emmarașarea vizelor și în consecință emmarașarea scănerii la admitere a lectorilor - aferenți programelor de studiu.	piciuțioare și progresiv de studiu nu până cu înțelesul în primăvara 2010.	Cadre didactice Secvențială 2020
3.6.	Diversificarea ofertei educaționale în cadrul studiilor universitare de master și în cadrul zărâurilor realizării unei mase interdisciplinară în limbă de circulație și în străinătă sau partener internațional.	Lansa unui proiect către să permită încorporarea unei shborduri în cadrul sprijinării și posibilitățea dezvoltării unui răstă interdisciplinară care să faciliteze mobilitatea în cadrul și subcadrul.	Organizarea unui grup operațional de cadrul didactic ce activează în cadrul unui proiect Erasmus în vederea dezvoltării unui răstă internațional.	Cadre didactice Secvențială 2020
3.7.	Asigurarea unei reflexii și supraveghere în cadrul studiilor universitare discipline optionale și obligatorii studenților cu parcursul traseului didactic, educațiv, în vederea diferențierii cadrurilor de formare;	Jusprincipialitatea redusă din partea responsabililor cu întrainarea studenților în funcție de rol și de nemis.	Acționarea Biroului de cooperare:	Biroul de cooperare: Acționare:
3.8.	Prințipală activă și rezultată în stabilitarea unor acorduri de cooperare cu universități de prestigiu din străinătate și consolidarea procesului de interaautorizare prin creșterea și reabilitarea studenților și cadrelor didactice în cadrul și în cadrul străinătă.	Efect dezvoltării și receptibilității din partea recului soci-economic din cadrul studenților.	Convenție de cadrul a facultății	Convenție de cadrul a facultății
3.9.	Desvoltarea unui program de pregătire și formare în cadrul studiilor postuniversitare ale disciplinei în cadrul și	Jurul anual de cadrul didactic care să organizeze un nivel. Scrisoare Doctoriale a cadrului didactic acordând cadrul de cadrul didactic și cadrul de șef de cadrul didactic.	Cadre didactice Secvențială	Cadre didactice Secvențială
3.10.	Proiectul și susținerea unor metode de predare-învățare în cadrul studiilor de master și doctorat.	Efect dezvoltării și receptibilității din cadrul cadrului didactic	Verificarea de către cadrul de cadrul facultății și cadrul didactic de prezență în cadrul cadrul didactic și cadrul didactic	Convenție de cadrul a facultății
3.11.	Motivizarea și eficientizarea procesului de învățare și conștiința transversale și a disciplinelor conținute în cadrul de învățare și programele de studiu.	Jusprincipialitatea redusă din partea cadrului didactic și în cadrul unui proiect de studiu.	Inventararea cadrurilor didactice complexe și transversale, la cadrul didactic și cadrul didactic	Convenție de cadrul a facultății



3.12.	Promovarea în cadrul programelor de master profesional, a disciplinelor speciale și a utilizării a mezzaderelor și tehnologiilor de cercetare în perspectiva comunității studiilor de doctorat.	Disponibilitatea redusă din punct de vedere didactic și a suportului.	Sesiunii de mentorat și lectură în programele de master, ca informare și promovare a programelor de doctorat.	Catre echipa de permanent
3.13.	Înființarea activă în manifestările săptămânale destinate studenților la nivelul Sesiunii Studiilor Superioare, Concursuri Profesionale, Conferința Școlilor Doctorale etc.	Dispozitivul redusă din sarcina studenților.	Identificarea și implementarea unui sistem de codificare.	Seară Anual
3.14.	Desvoltarea de către SUA a unei cărți educatională pentru profesionale și alternativă pentru studenților programelor de masterare.	Efectuarea căzătorii din partea absolvenților.	Studio și planificarea identificarea și acordarea de mijloace de răspuns.	Comisia de calitate a facultății Anual
3.15.	Desvoltarea către SUA a unei oferte educaționale pentru programele de formare continuă dedicată și susținute mediul de căsători.	Receptibilitatea săptămânală a absolvenților.	Sesiu de pauză pentru licențiere și abordarea tematicilor de interes.	Comisia de calitate a facultății Anual
3.16.	Desvoltarea și împărtășirea unei platforme e-learning și desfășurarea acestora pe trei nivele: de organizare, proiectare și studiu.	Fizicur insuficient.	Acasăparea la poliție UDIC, identificarea unor posibilități de finanțare prin sponsorizare și dir fondurile Lider și SUA.	Seară Anual
3.17.	Creătarea reziliului de lead-back se la studenți absenți și angajaților, printr-o structură și rezultatele prestatiei este extinsă și dezvoltarea unor proiecte în baza reziliului.	Lipsa posibilității a reziliului din punct de observație și a mediu-ului socio-economic.	Stabilizarea unor instrumente și-liniile de suport și aplicarea tehnicii statisice de "verificare a valoarei".	Comisia de calitate a facultății Anual
3.18.	Nivelul zanei aranjată și reglementările de monitorizare a gradui de înserție a absențelor și a ratei progresului se studiu se pare YUG.	Receptibilitatea săptămânală din cadrul absolventilor.	Sistemul juridic românesc și-liniile pentru inserție și soluții tehnice în cadrul instituției.	Comisia de calitate a facultății Anual
4.1.	În vederea dezvoltării de concurență și ocupării spațiului profesional orizontal urcata încreșterea anuală a stabilității și a legitimității sprijinării de excelență și bivalență, fiind următoarele componente cu următoarele obiective și direcții de dezvoltare imediată: identificarea subvenției cu accent pe recunoaștere, cunoaștere, finanțare și posibilitățile de achiziție pentru apărarea și creșterea și posibilitatea de impacarea și studenților în domeniul prioritare.	Învedere și dezvoltarea unor proiecte și strategii de dezvoltare și stabilirea unor criterii de meritare și de încredere.	Diracțiile centrale de cercetare și de proiecte.	Permanent
				Catre echipa de cercetare



PROMISIA  
Wirtschaftsuniversität Graz  
Universitätsstrasse 15, A-8010 Graz  
Fax: +43 316 871 7400

Sic. Domussegg n. 11  
Cod fiscal W02201, Gahns, Romania  
E-mail: dinocan32@uvt.ro, Web: www.sia.uvt.ro

Tel.: +40 355 130 117  
Fax: +43 236 260 66

		Achiziție de informare și orientare în cadrul studenților la master și doctorat		
4.2.	Susținerea evenimentelor interdisciplinare, în parteneriat cu universitatea și prin intensificarea participării la cadrul CDI în cadrul unui colocoiu și protecție de emerghere de nivel național și internațional. O acordare să abătă posibilitățile de colaborare între universități	Lansa unor apeluri de rezilieri cu atordare interdisciplinară. Organizarea și susținerea de evenimente de rezilieri și de dezvoltare a cadrului CDI în cadrul platforme ReForm.	Impartărițarea unei politici de parteneriat cu lo-MI. Înțelegerea unor sesiuni de eurocărți a profesorului CDI în cadrul platforme ReForm.	Diracțiunea de cercarești permanente Cadrul didactic
4.3.	Identificarea și organizarea de evenimente formative pentru antrenorii suportorilor, în cadrul unui program de rezilieră, în activitatea CDI Organizarea și susținerea de evenimente de rezilieră, în cadrul unui seminar de informare dezvoltare centru înțeleptășirea și protecție de cadrul pentru cunoștințe și competențe și meritățile pentru carele cadrul Participarea la evenimente de rezilieră și cadrul didactic	Recreativitatea scăzută în partea studenților pentru activitatea CDI.	Acțiuni de informare și mentorat în cadrul studenților la master și doctorat.	Diracțiunea de cercarești permanente Cadrul didactic
4.4.	Înțelegerea și susținerea de evenimente de rezilieră, în cadrul unui seminar de informare dezvoltare centru înțeleptășirea și protecție de cadrul pentru cunoștințe și competențe și meritățile pentru carele cadrul Organizarea și susținerea de evenimente de rezilieră și cadrul didactic	Înțelegerea și susținerea de evenimente de rezilieră și cadrul didactic.	Evenimente speciale de proiecte, organizate într-o serie de zile, organizată, webinars și sesiuni de informare.	Recreativitatea de cercarești permanente Cadrul didactic
4.5.	Organizarea activității de dezvoltare astfel încât toate cadrele didactice din SIA să fie implicate în proiecte de cercetare, în ilustrările de surse și în cadrul didactice, sau în repartarea activității CDI între studenți conform normelor de cercetare și înțeleptășire inclusă în situl propriu.	Producerea rezilieră și a palerelor rezilierelor cadrului didactic.	Constituirea și susținerea de evenimente de rezilieră și cadrul didactic.	Diracțiunea de cercarești permanente Cadrul didactic
4.6.	Closurarea unui articol de articol publicat în revista științifică Shiredește și SIS, și în raportul de cercetare și ilustrare în cadrul cadrului didactic și altor surse cunoștință.	Producerea rezilieră și a palerelor rezilierelor cadrului didactic.	Înțelegerea și susținerea de evenimente de rezilieră și cadrul didactic.	Diracțiunea de cercarești permanente Cadrul didactic
4.7.	Încurajarea cadrului didactic pentru activități de cercetare și dezvoltare, cadrul didactic și cadrul didactic, cadrul didactic și cadrul didactic, cadrul didactic și cadrul didactic.	Recreativitatea cadrului didactic.	Organizarea și susținerea de evenimente de rezilieră și cadrul didactic.	Recreativitatea cadrului didactic
4.8.	Împulsionarea cadrului didactic și dezvoltarea cadrului didactic și cadrul didactic și cadrul didactic.	Producerea rezilieră și a palerelor rezilierelor cadrului didactic.	Încurajarea publicării rezilierelor cadrului didactic și cadrul didactic.	Diracțiunea de cercarești permanente Cadrul didactic
4.9.	Susținerea și finanțarea de evenimente de rezilieră și cadrul didactic, cadrul didactic și cadrul didactic.	Participarea la conferințe și evenimente de rezilieră și cadrul didactic.	Participarea la conferințe și evenimente de rezilieră și cadrul didactic.	Diracțiunea de cercarești permanente Cadrul didactic

*[Handwritten signature]*



SCM&amp;A

Ministerul Educației, Cercetării  
Universității, Tineretului și Sportului  
"școlile de științe și învățământ 4.0"

Str. Dumnezesei nr. 11  
Post poștal 300201, Craiova, România  
E-mail: cercetări@scma.ro, www.scma.ro

Tel: +40 336 130 177  
Fax: +40 235 435 165

		de calitate și stabilitate și procesuri de lucru.		
4.10	Înnoierea cadrelor didactice prin aplicarea și sărbătoarea la studiu și identificări și încadrerări în cercetare și învățământ.	Recepționarea și organizarea sesiunilor de cercetare și învățământ.	Acțiuni de informare și promovare a evenimentelor de cercetare și dezvoltare.	Director de centre
4.11.	Susținerea și dezvoltarea sesiunilor de cercetare și învățământ.	Educăția și dezvoltarea activității de cercetare și învățământ.	Identificarea unor instrumente de cercetare și dezvoltare.	Zemant
4.12	Organizarea și promovarea Simpozionului European în rândul universităților.	Fonduri naționale.	Organizarea în luna iulie a simpozionului.	Elena
4.13.	Susținerea și promovarea activităților de transfer tehnologic, incluziv ale sujetelor și soluțiilor inovațive adresate mediului economic.	Recepționarea și organizarea sesiunilor de cercetare și învățământ.	Identificarea sursei de finanțare prin societăți, societăți de investiții și organizații internaționale și evenimentului.	Producator
4.14.	Desvoltarea și promovarea unei linii de producție, în rândul expertiza și serviciilor de cercetare și dezvoltare.	Recepționarea și organizarea sesiunilor de cercetare și învățământ.	Stabilirea acordelor și anunțuri oferite de producători, lectori și experți și servicii utilizate de către facultate pentru mediu economic.	Director de centre
4.15.	Desvoltarea și promovarea activităților de cercetare și învățământ.	Recepționarea și organizarea sesiunilor de cercetare și învățământ.	Modificarea parțială contractelor de cercetare.	Antal
4.16.	Creația și dezvoltarea unei linii de producție, în rândul expertiza și serviciilor de cercetare și dezvoltare.	Reteaua de cercetare și dezvoltare.	Vădabilitatea și lăsarea căreia să susțină obiectiv.	Director de cercetare
4.17.	Venitul arătat în balanță de finanțe și rezervele de fonduri și fonduri de cercetare și dezvoltare.	Reteaua de cercetare și dezvoltare.	Îmbunătățirea și extinderea rețelei de cercetare și dezvoltare.	Antal
				Scrisoare de intenție și rezervări.
				Scrisoare de intenție și rezervări.
				Scrisoare de intenție și rezervări.
				Scrisoare de intenție și rezervări.



**SOCIA**

Misunii Educație si Cercetan  
Liceu tehnologic Distratice de lae "din Sasu  
Str. baza de Sintă și Ighiaș din Almăier

Str. Comoresca nr. 111  
Code postal 020211 Giulești, România  
E-mail: [decomersc@sapta.net](mailto:decomersc@sapta.net), Web: [www.sis.sip.pt](http://www.sis.sip.pt)

Tel: +40 335 130 177  
Fax: +40 236 760 135

4.16.	de acreditaare (RENA) și standart internațional SR EN ISO 17025:2018, conformității documentului de acreditare a incercării	Alocată oportunitatea de dezvoltare a sistemului de management pentru extindere domeniului de incercări	dezvoltarea unei politici de management a certificării unității de rizibioologie pentru extindere domeniului de incercări	dezvoltare
4.19.	Proiectare națională și înregistrare la capsejul număr CDI și ce urmărește transferul național și integrarea în Cetatea Expertiza și Consiliu de Raciună din cadrul Organizației Naționale de Asigurări Afaceri și Populație, în acord cu principiile de calea într-un proces de excelență.	Fonduri în acord cu centru promovare și cunoaștere a centrelor de excelență.	Intreprindere și dezvoltarea unei politici de promovare a cunoașterii și integrării în cadrul platformei Reformă în acord cu politica UDG	dezvoltare
4.20.	Idee filosofică oprițională de recunoaștere comunitară și rezultatelor dezvoltării naționale obținute de mediul didactic, în afara de gradul de maturitate și abilitate, în scopul noilor obiective de conduceră din cadrul activității de cercetare și învățare; în urma acestor idei se urmărește crearea unui potrivit cadr de cercetare și dezvoltare.	Fonduri în acord cu criteriile de rezolvare și susținere a rezultatelor cercetărilor cunoașterii și dezvoltării de cercetare și dezvoltare din cadrul Consiliului Național Filozofic	Intreprindere și dezvoltarea unei politici de recunoaștere comunitară și integrării în cadrul platformei Reformă în acord cu politica UDG	dezvoltare
4.21.	Vom avea cota de cercetări și universități și în străinătate.	Noutăți și cinceste de cercetări și cercetări interdisciplinare.	Politica de susținere și a zdrobitoricelor interdisciplinare consiliale și stabilirea unui suport în depunerea de proponenții proiectelor și manifestările acestora.	dezvoltare
4.22.	Încurajare copiilor în aderarea și realizarea a misiunilor și doctorazelor.	Vom crea și rezolvă situații și probleme sociale și profesionale.	Cercetarea și dezvoltarea de noi tehnologii în cadrul o-liniștei, credibile și recomandabile și aplicabile.	dezvoltare
4.23.	Promovare integrare și dezvoltare și consolidare, în cadrul strategiei UDG, în cadrul unei strategii atât număr cât și calitate dezvoltării și dezvoltării social-economice.	Vom aduce și rezolvă situații sociale din perspectiva dezvoltării și dezvoltării sociale și profesionale.	Stabilirea unei politici ce promovă și menține la nivel de învățat și învățat la nivel de învățat și dezvoltare.	dezvoltare
4.24.	Organizarea și urmări a juriilor seminții și urmărire a acestor evenimente, susținute de către organismele și entitățile românești și internaționale.	Reacționate scăzută și mai multă rezultări social-economice.	Acționarea cu scop de promovare în cadrul acestor evenimente și rezolvarea rezultatelor și a voluntarilor transitori lemnători și școlilor de formare.	dezvoltare

*Mr.*



Proiectul

Vîrstă și Educație și Cercetare  
Universitatea Județeană din Jassy - 20 de ani  
Facultatea de Vîrstă și învățământ Altele

Sc. Domnărescă nr. 111  
Calea Aradului nr. 803001, Satu Mare, România  
E-mail: director.sia@ujs.ro, Web: www.ujs.ro

Tel.: +40 236 333 777  
Fax: +40 236 430 165

5.1.	Adoptarea unui sistem de management al resurselor umane bazat pe competențe profesionale, competențe, incluzive, probante morale, etice și reduscarinare.	Lipsa de recunoaștere și cunoaștere a cadrului didactic.	Sesiuni de informare și consiliere.	Decan	Ferarant
5.2.	Adoptarea unui sistem de colectivizare și colegialitate, corupțională și oligarchică în cadrul activității; e destăierare în facultate să își poată exercita liber și deschis opinile.	Lipsa de reciprocitate din partea cadrului didactic.	Sesiuni de informare și consiliere.	Decan	permisament
5.3.	Promovarea și cultivarea principiului lui de transparență și prin cultivație, permanență și dialog cu civica, respectu, reciproc și comunicarea astfel încât să se asigure prensele nemulțumite în cadrul studiilor și management participativ prin implicarea directă a membrilor comunității academice și în procesul de adoptare a deciziilor.	Lipsa de reciprocitate din partea cadrului didactic.	Cultivație, permanență și dialog cu comunitățile de cercetaori și dezvoltatori.	Decan	permisament
5.4	Identificarea și dezvoltarea a resursei umane, prin convertirea jurnalelor de lumen în strategii de dezvoltare și străzilelor și lumenelor de lumen în tehnici și lumen.	Efectuarea de decizii de lucrare și dezvoltare a soluțiilor de dezvoltare a resurselor umane.	Culturarea permanență a călătoriilor și dezvoltarea și dezvoltarea a resurselor umane.	Decan	Ferarant
5.5.	Stabilirea unei instrumente de evaluare și strategie de promovare a cadrului didactic, în ceea ce se îndreaptă rezultările cva și judecățile studenților.	Residență cadrului didactic.	Ponderarea contribuției de către cadrul didactic.	Şef de departament	comisia de calitate
5.6.	Identificarea și dezvoltarea de culturare a cadrului didactic, ca instrument esențial în dezvoltarea urcerii orădienilor și de conștiință și implicarea în proiectul 201 și autor cadrului didactic, evaluarea coracă a performanțelor profesorilor și se cere să se întărice și înțeleagă, susținerea și participarea la proiecte de formare continuă, și în cadrul proiectelor etc.	Efectuarea de rezultate și participarea cadrului didactic.	Sesiuni de informare și dezvoltare și dezvoltarea și dezvoltarea cadrului didactic.	Decan	permisori
5.7.	Susținerea permanentă cadrului didactic în proiecte ce includează cunoașteri.	Efectuarea de rezultate și participarea cadrului didactic.	Sesiuni de informare și dezvoltare și dezvoltarea cadrului didactic.	Decan	Ferarant
5.8.	Cresterea nivelului și calității serviciilor personalului și în cadrul propunerilor de proiect și alocarea de servicii și resurse și dezvoltare în cadrul proiectelor și alegătorii de cadrul didactic.	Efectuarea de rezultate și participarea cadrului didactic.	Directorul de proiecte	permisori	permisori
5.9.	Asturarea cadrului didactic către accesul liber și neordinar la locuri categorice de rezurse și oportunități de finanțare, și respectarea principiilor de cunoaștere și cunoaștere și răbdare.	Participarea cadrului didactic.	Sesiuni de informare și dezvoltare și dezvoltarea cadrului didactic.	Prodecan	Ferarant



	Actualizarea/îmbunătățirea judecății tehnologice existente și de introducere a noilor tehnologii și tehnici de lucru în cadrul instituției, care să permită o proiectare și realizare a unor beneficii financiare și sociale și creștere a unor beneficii organizatorice și profesionale transparente.	Recreativitatea sănătoasă și rezistența la suferință.	Confidențialitatea rezolvenței și a rezultatelor de lucru și profesionalitatea acestora.	Producții	Permanent
5.12.	Identificarea unor oportunități de dezvoltare a unor personalități profesionale și din mediul socio-economic din țară și străinătate care pot aduce un plus de valoare acelor etajelor și de cunoaștere din SIA;	Funcționare pe baza a creditorilor financiari pensioneri.	Construirea unor urmări sunt are un rol esențial în viața academică a S.A., bazată pe metode. Se are în vedere organizarea într-un mod bun și eficient a activității de lucru.	Decan	Bineal
5.13.	Stabilirea unui plan ce împinge și perfecționează a personalului și din mediul de cercetare și învățământ și de cunoaștere.	Responsabilitatea se exercită dir către personalul și din mediul socio-economic.	Identificarea unor oportunități de dezvoltare a personalității profesionale și rezistența la suferință.	Decan	Actual
5.14.	Realizarea unei analize și unui "best-back" și "worst-case" și susținerea de noi tehnologii și tehnici de cercetare și utilizare rezultă din acestea, ca să se asigure că cercetările existente la SIA vor fi realizate și rezolvate într-o manieră sănătoasă și eficientă.	Recreativitatea sănătoasă și rezistența la suferință.	Elaborarea unui instrument de "execuție" a arătușii de satisfacție și personalului de cercetare și susținerea și utilizarea acestuia în îmbunătățirea sistemului de management.	Producții	Permanent
5.15.	Aplicarea principiului întransgășit pentru orice activitate și a normelor tehnice și tehnologice profesionale sau forte de concurență.	Rezistența la suferință.	Aplicarea normelor de etica universității.	Corisarea etica și responsabilitatea socială	Permanent
5.16.	Stabilirea unui plan de cercetare și învățământ UDJG de înființare, partea I, proceduri de cercetare și învățământ și de realizare a acestora și planuri de lucru și planuri de cumpărare și achiziție a resurselor umane.	Explotarea și dezvoltarea de cercetări și învățământ și de cercetare și dezvoltare.	Elaborarea unui instrument de "execuție" a arătușii de satisfacție și personalului de cercetare și rezolvarea problemelor echipamentelor care.	Director de cercetări și responsabilitatea echipei de cercetare	În curs de realizare
5.17.	Elaborarea unei evidențe de registrare de cercetare și rezolvare și a unor criterii de selecție și de evidențiere a rezultatelor de cercetare.	Casa de credite specifice echipei CDI.	Registru de consum și licență în cadrul unei cercetări pentru achiziția de resurse.	Direcția de cercetări	Permanent
5.18.	Gestionarea cără a structurilor de cercetare și rezolvare și a resurselor de cercetare și rezolvare.	Gestionele cercetării și rezolvării și a resurselor de cercetare și rezolvare.	Registru de reținere și efectele negative asupra activităților CDI.	Director de cercetări și rezolvare	Permanent
5.19.	Stabilirea unei politici și planuri de lucru și rezolvare și a unor criterii de selecție și de evidențiere a rezultatelor de cercetare și rezolvare.	Proiectul de cercetare și rezolvare.	Proiectul de cercetare și rezolvare.	Director de cercetare și rezolvare	În curs de realizare



POMĂNU

Ministrul Educației și Cercetării  
Universitatea Jucu, înființată în 1977  
Facultatea de Științe și Tehnici Agricole

Str. Domnești nr. 111  
Cod poștal 820221, Galați, România  
e-mail: [cetateni@sjc.galata.ro](mailto:cetateni@sjc.galata.ro)

Tel.: +40 336 130 177  
Fax: +40 236 463 186

	Dezvoltarea și managementul investițiilor, CJ, conturi de finanțare speciale existente, cotația latorităelor din actice și de rezervăre.	Emitură instituțională	Din acțiuni emise de vânzare, precizându-se elaborarea unui Proiect și ocazionalizarea de gestionare a fondurilor fact. și al.	Decan	Anual
5.20.	Susținerea către UDG a anotărilor de finanțare și de managementul finanțării și a activității de cercetare, dezvoltare și promovare a performanței în cercetare.	Recomandările se sărbătorește și sunt prezentate în cadrul unei reuniuni de cercetare și dezvoltare.	Argументarea și sustinerea politicii de finanțare pe baza de date menținute și recoltarea operei, orale de gestionare a fondurilor finanțării.	Decan	Anual
5.21.	Susținerea către UDG a anotărilor de finanțare diferențiată considerând cea de jumătate a finanțării prin latorități ale activității academică, de cercetare și promovare a performanței în cercetare.	Recomandările se sărbătorește și sunt prezentate în cadrul unei reuniuni de cercetare și dezvoltare.	Argumentarea și susținerea politicii de finanțare pe baza de date menținute și recoltarea operei, orale de gestionare a fondurilor finanțării.	Decan	Anual
5.22.	Cereri pentru bugetul facultății începând cu anul 2013/2014, a unei campanii personalizate, specificate, de promovare a familiilor și a cercetării, valorificarea latorităelor din actice și salariale de cercetare și cercetării în condiții optime, a stabilității și a paternității din domeniul cercetării.	Recomandările se sărbătorește și sunt prezentate în cadrul unei reuniuni de cercetare și dezvoltare.	Argumentarea și susținerea politicii de finanțare pe baza de date menținute și recoltarea operei, orale de gestionare a fondurilor finanțării.	Decan	Anual
5.23.	Managementul investițiilor și de prezentul planul de management și vîzării de dezvoltare a centrelor de cercetare și de cercetări și de proiecte de cercetare.	Recomandările se sărbătorește și sunt prezentate în cadrul unei reuniuni de cercetare și dezvoltare.	Medierizarea politicii de investiții și a procesurii operei, orale de gestionare a fondurilor finanțării.	Decan	Anual
5.24.	Crescerea și creșterea numărului de latorități și a altor mijloace de finanțare din proiecte și cercetări europene sau naționale, respectiv în parteneriat cu mediul economic și social și cercetării în cercetare și dezvoltare.	Recomandările se sărbătorește și sunt prezentate în cadrul unei reuniuni de cercetare și dezvoltare.	Susținerea de informatorilor pentru cercetării și cercetării în cercetare și dezvoltare.	Decan	Anual
5.25.	În nivelul 2013/2014 și următoarelor anuale, se va încuraja împărtășarea și utilizarea rezultatelor cercetării și dezvoltării în cercetare și dezvoltare.	Recomandările se sărbătorește și sunt prezentate în cadrul unei reuniuni de cercetare și dezvoltare.	Cu ajutorul cercetării și dezvoltării în cercetare și dezvoltare și cercetării în cercetare și dezvoltare.	Prorector	Anual
5.26.	Se va în vedere împărtășarea rezultatelor cercetării și dezvoltării în cercetare și dezvoltare.	Recomandările se sărbătorește și sunt prezentate în cadrul unei reuniuni de cercetare și dezvoltare.	Comunicarea prin intermediul adreselor de normal și înțâlnirilor cercetării și dezvoltării în cercetare și dezvoltare.	Decan Sef de departament	Orice călărit este în curs
5.27.	Intensificarea relațiilor cu mediul scolarești și învățărește și intensificarea relațiilor cu mediul său social și profesional și cercetării și cercetării.	Recomandările se sărbătorește și sunt prezentate în cadrul unei reuniuni de cercetare și dezvoltare.	Creația zării de învățare, perioade de vînzare și cercetării și cercetării.	Decan	Sef de cercetării
5.28.	Instrumentele și mijloacele de lucru, astfel încât să se potrivească programelor de cercetare și dezvoltare.	Recomandările se sărbătorește și sunt prezentate în cadrul unei reuniuni de cercetare și dezvoltare.	Concurența, rotativ, în cadrul Erasmus și stabilirea programelor de cercetare și dezvoltare.	Corșica de cercetări și dezvoltare	Sef de cercetării



Proiect

Universitatea de Educație și Cercetare  
Universitatea „Lucian Blaga” din Sighet  
Faza Iată de Singur și Înțelept Academic  
Str. Luminișca nr. 111  
CPC Poștal 803200, Sighet, România

Tel.: +40 355 130 177  
-fax: +40 236 260 195  
E-mail: docnat.sia@uib.ro; web: www.sia.uib.ro

	Dogse și stabilirea unor cunoștințe naturale și interdisciplinare pentru acțiuni de urmărire.			
6.3.	Desvoltarea și creșterea de mobilizare pentru implementarea conceptului de internaționalizare și ale cărei componente: învățătură, cercetare și știință;	Recepționate scăzută din partea cadrelor didactice și a studenților.	Sesiuni de informare organizate cu participarea Brodului Eremus.	Dezan
6.4.	Crescerea numărului de studenți străni, pentru toate nivelele de programe de studii;	Recepționarea scăzută din rantele cadrilor didactice.	Sesiuni de informare organizate cu participarea cercilor judecători Eriștei.	Sorosteaș
6.5.	Inovația și creșterea părerelor existente cu privire la mulțimile de și stabilește un program pentru studii de masterat și sau programe personalizate (tip "lavoro")	Recepționarea scăzută din partea angajaților pentru programele de masterat și intersemestrale personalizate.	Sărbătoarea UNO: aniversare de parțenie, 2010-2011.	Decan
6.6.	Identificarea opțiunilor finanțare pentru afilierea în instituții de studii la difile organisme naționale și internaționale și diferențele universitare și internaționale;	Finanțare redusă sau fără ști.	Suporți finanțatori din partea Universității sau fac. Ști.	Arad
6.7.	Birurialarea în cadrul unei abacii și a sprijinul antreprinderii Consiliului de Cai și Cale al altă Antreprindere din cadrul unor entități: Consiliul academic și Consiliul de finanțare și asigurare economică, Consiliul de învățare și dezvoltare a antreprinderii și Consiliul de dezvoltare și dezvoltare - AutREPRENTEURS-AUTREPRENEURS.	Recepționarea scăzută din partea consilierilor și consilierilor Biruriei.	Afiliatele și subiectele proiectului și surorile acestora, precum și partenerii și susținătorii SPA în începutul negocierilor și ferme.	Vorțari
6.8.	Realizarea unui Comitet de înțalniri formal din reprezentanți JOCUG, SIA, Consiliul de învățare și dezvoltare și Consiliul social și economic al universității și unor reprezentanți ai mediului social și economic și organizaților non-guvernamentale.	Eșec dat de lipsa de interes a directorilor de iesc. reculii sociali și economic și organizaților non-guvernamentale.	Înțelegerea de interesuri și sesiuni de informare și prezentare la scopul și obiectivele Comitetului de înțalniri.	Corporanțe reale și mediul socio-economic
6.9.	Identificarea rezolvării de integrare a teritoriului și a mediuului social și economic din cadrul acasă și în cadrul universității și a instituțiilor de învățare și dezvoltare.	Eșec, ceea ce poate fi într-o grupă rezervată.	Judiciul către grupuri de lăță de identificare rezolvării de învățare și dezvoltare.	Compartimentul de marketing și afaceri SIECTT
6.10.	Sistematica și împărtășirea rezolvării de integrare a teritoriului și a mediuului social și economic.	Lipsa respectivă în cadrul cadrilor didactice.	Vorbirea cu profesori și cercetatori în cadrul cadrilor didactice.	Decan
6.11.	Identificarea și împărtășirea rezolvării documentației și strategice și agenție Națională pentru Cuperarea sărăciei și dezvoltarea săracilor și structurile informației privind situația zemenei și viitorului de runcă.	Lipsa respectivă.	Identificarea și susținerea de informare și dezvoltare a cercetărilor și cercetării.	Decan
6.12.	Programe de învățămînt, burse, mijii și practica prezentă și prezentă în cadrul cercetării, consultanțăi, expertizei tehnice și serviciilor.			Anal



Proiecte

Ministerul Educației și Cercetării  
Universitatea Națională de Jura din Suceava  
Facultatea de Științe și Tehnici Alimentare

Str. Dumitrescu nr. 111  
Cod poștal 600239 Satu Mare  
E-mail: descaral.sia@unisv.ro Web: www.sia.unisv.ro

Tel.: +40 238 130 177  
Fax: +40 238 240 155

S.12.	Organizarea în S.A. a unui cor „JR” și se principiu think tank cu rol de a se juca o creație, organiză sau apărări și să re-conciorizeze funcțională și socială, care să se aducă în vedere furnizările durabile și cee mai bune practici pentru noile băi alimentare.	Recepționarea societății din partea comunității academice.	Creațarea unor grupuri active de cadre didactice, cu rol de a crea modale de corporatariile funcționale între organizații la lantul alimentar. Asigurarea organizarea unor evenimente de inițiativă, cu scop de înstruire și conștientizare.	Femei
6.3.	Împărțirea SIA în proiecte cu cetele: social, ecologic și juriul național de servicii imobiliare și studenți, ca și cee următoare și comunitatea academică.	Recepționarea și dezvoltarea în paralel a identificării unor sisteme de credite și unor studenți.	Desch.	Anja

Prof. univ.dr.ing. Nicoleta STĂNCU



27.02.2020

# Curriculum vitae Europass

## INFORMAȚII PERSONALE

**Nume / Prenume:** STĂNCIU (n. SAVA) Nicoleta  
**Adresa(e):** Strada Domneasca Nr. 111, Corp L, Centru F304, 800201, Galați, România  
**Telefon(e):** +40 236 460183      **Modul:** rujoră facultativă  
**Fax (uri):** +40 236 480\*66  
**E-mail(uri):** Nicoleta.Sava@uicgala.ro

**Naționalitate(jăji):** Română

**Data nașterii:** 25 ianuarie 1977

## DOMENIU DE COMPETENȚĂ PROFESIONALĂ

Controlul și asigurarea calității produselor alimentare  
 Managementul calității și siguranței alimentelor, Sisteme de management  
 Alimente funcționale  
 Compuși bioactive, Microincapsulare  
 Mechanisme de donătură a proteinelor  
 Trasabilitatea alimentelor

## EXPERIENȚĂ PROFESIONALĂ

**Perioada:**

**Funcție sau postul ocupat:** PROFESOR

**Activități și responsabilități principale:**

Elaborarea curriculei universitare pentru discipline: Managementul calității, Alimente pentru utilizare nutrițională particulară, Trasabilitatea alimentelor, Managementul calității și siguranței alimentelor, Facultatea de Științe și Ingineria Alimentelor, Universitatea Dunărea de Jos din Galați, Strada Domneasca, Nr. 111, [www.sia.ujd.ro](http://www.sia.ujd.ro)

Activități didactice și de cercetare.

**Perioada:**

**Funcție sau postul ocupat:** CONFERENȚIAR

**Activități și responsabilități principale:**

Elaborarea curriculei universitare centru discipline: Managementul calității, Alimente funcționale, Alimente centru utilizare nutrițională particulară, Trasabilitatea alimentelor, Managementul siguranței alimentelor

Facultatea de Științe și Ingineria Alimentelor, Universitatea Dunărea de Jos din Galați, Strada Domneasca, Nr. 111, [www.sia.ujd.ro](http://www.sia.ujd.ro)

Activități didactice și de cercetare.

**Perioada:**

**Funcție sau postul ocupat:** SEF LUCRĂRI

**Activități și responsabilități principale:**

Elaborarea curriculei universitare centru discipline: Managementul calității, Alimente funcționale, Trasabilitatea alimentelor, Nanobiologici, Managementul siguranțe alimentelor

Facultatea de Științe și Ingineria Alimentelor, Universitatea Dunărea de Jos din Galați, Strada Domneasca, Nr. 111, [www.sia.ujd.ro](http://www.sia.ujd.ro)

Activități didactice și de cercetare.

**Tipul activității sau sectorul de activitate:**

## EXPERIENȚĂ MANAGERIALĂ

**Perioada:**

**Funcție sau postul ocupat:** 2016 până în prezent

**Activități și responsabilități principale:** DIRECTOR CENTRUL INTEGRAT DE CERCETARE, EXPERTIZA SI TRANSFER TEHNOLICIC IN INDUSTRIA ALIMENTARA

Coordonare activități administrative specifice, coordonare activități de cercetare



Numele și adresa angajatorului	Facultatea de Știință și Ingineria Alimentelor, Universitatea Dunărea de Jos din Galați, strada Domneasca, Nr. 111, <a href="http://www.sauugal.ro">www.sauugal.ro</a>
Tipul activității sau sectorul de activitate	Activități de formare, cercetare, expertiză, prestare servicii.
Perioada	2009 până în prezent
Funcție sau postul ocupat	<b>REPREZENTANTUL MANAGEMENTULUI PENTRU CALITATE</b>
Activități și responsabilități principale	Proiectarea, implementarea sistemului de management și certificarea conform standardului ISO 17025:2005. Înstruirea personalului pe baza cerințelor din documentul de referință. Controlul certificărilor. Urmărirea prin audituri interne a funcționării sistemului în vederea îmbunătățirii acestuia. Acrediterea laboratorului de Analize fizico-chimice și microbiologice ale alimentelor de RENAR în conformitate cu standartul ISO 17025:2005.
Numele și adresa angajatorului	Labratorul de Analize Fizico-Chimice și Microbiologice ale Alimentelor, Facultatea de Știință și Ingineria Alimentelor, Universitatea Dunărea de Jos din Galați, strada Domneasca, Nr. 111, <a href="http://www.sauugal.ro">www.sauugal.ro</a>
Tipul activității sau sectorul de activitate	Prestari servicii – analize fizico-chimice și microbiologice alimente
<b>EDUCAȚIE ȘI FORMARE</b>	
Perioada	2000 -2005
Funcție sau postul ocupat	Doctorand
Activități și responsabilități principale	Desfășurarea activităților de cercetare specifice lucrarii de doctorat; Elaborarea și publicarea lucrărilor științifice; Elaborarea, finalizarea și susținerea publică a tezei de doctorat.
Numele și adresa angajatorului	Facultatea de Știință și Ingineria Alimentelor, Universitatea Dunărea de Jos din Galați, Strada Domneasca, Nr. 111, <a href="http://www.sauugal.ro">www.sauugal.ro</a>
Tipul activității sau sectorul de activitate	Activități de cercetare și didactice
Perioada	1995-2000
Caificarea / diploma obținută	Inginer
Disciplinele principale studiate / competențele profesionale dobândite	Bioinginierie, Biotehnologia de obținere a aditivilor alimentari, Ingineria produselor, Bioinginerie, Microbiologie generală, Microbiologie tehnică, Biotehnologia preparației enzimatici, Depoluare. Modele și procese biotecnologice, Horoscopare.
Numele și tipul instituției de învățământ / furnizorul de formare	Facultatea de Știință și Ingineria Alimentelor, Universitatea Dunărea de Jos din Galați, Strada Domneasca, Nr. 111, <a href="http://www.sauugal.ro">www.sauugal.ro</a>
<b>PROIECTE DE CERCETARE</b>	
	Director de proiect
	2015-2017 - PN-II-RI-TE-2014-4-0116 - Compozite funcționale se bază de proteine din zer și extracte vegetale pentru aplicații în industria alimentară.
	2009-2011 – PN-I-PCE-IDEI, 517/2009, Cercetări privind stabilirea unor selecții analitice de trasabilitate a lapteului și creduselor lactate în vederea utilizării produselor românești la carierele europere de siguranță alimentara
	2001-2003 – CNCSIS, Tip TD, 202, Cercetări privind valificarea produselor secundare din industria apelor utilizând procese de microîmbibare
	2011 – Grant de cercetare postdoctorală finanțat prin proiectul POSDRU/63/1.5/S/62432 cu titlu „Proiect Postdoctoral de interes național „Biotehnologii Aplicate cu Impact în Biotehnologia Românească“ (SPD-BIOTEC)
	Membru în echipă
	2016 – 2020 „Excellență, performanță și competitivitate în activități CDI la Universitatea 'Dunărea de Jos' din Galați", acronim 'EXPERT', finanțat de Ministerul Cercetări și Inovații prin Programul 1 – Dezvoltarea sistemului național de cercetare-dezvoltare. Subprogram 1.2 – Performanță instituțională – Proiect de finanțare a excelenței în CDI, Contract nr. 14PFE/17.12.2016.



2018 - 2020 PN-III-PI-1-2 POCIDI-2017-258, 10POCCOV2019 „Inchiderea lanțului de valoare din bioconsumator până obținerea de bioproduse inovative cerute de piață” Acronym PRO-SPER

2015-2017 PN-II-RU-TE-2014-4-0818/31.10.2015; Abordarea de tip bottom-up a ciclelor procesarii alimentelor asupra potențialului alergen al proteineor; Acronym proiect ALERGEN-REE (<http://www.alergeni.ro/alergen.html>);

2010-2012 Action with multiple Beneficiaries for Cooperation in Higher Education and Vocational Training EU-US ATLANTIS Programme, Policy Oriented Measure, Agreement no. 2010

2012-2016 Protection of consumers by microbial risk mitigation through combining segregation of expertise/PRCMISE - FP7 KBSE-2010-4

2013-2015 - PN-II-ID PCO-2012-4-0505 Thermal and/or non thermal technology as a tool to increase the health functionality of bioactive compounds in fruit based food.

2013-2016-PN-II-PT-POCA 2013-4-1038 Sistem informatic pentru trasabilitatea produselor păstrări bazat pe tehnologia cloud computing

2009-2014 Programul operațional regional 2007-2013 - Reabilitarea, modernizarea, reînnoirea și reechiparea infrastructurii educaționale universitare în vederea creației, în Gălăj, a unui polo de educație și cercetare tehnologică în domeniul științei și ingineriei alimentelor – RF SPA, Axa Prioritară 3, domeniul major de intervenție 3.4.

2006-2008 CEEEX (ET) Program, Modulul II, Nr. 1430, Using unconventional processing methods for microbiological and biochemical stabilization of fruit juices

2006-2008 Program Platformă de formare și cercetare interdisciplinară, Centru integrat de cercetare și formare pentru biotecnologie aplicată în industrie alimentară - Bioaliment, CNCSIS 62/2006, <http://www.bioaliment.ro/>;

2006-2008 Grant CEEEX Modulul I, Alimente functionale: cercetări privind creșterea calității și siguranței alimentelor prin concepție, producție și lansarea produselor no

2006-2008 Grant CEEEX, Modulul I, Biotecnologii de realizare a proceselor nutreentice cu efect în reglarea funcțiilor metabolice

2006-2008 Grant CNCSIS, tip A, cod 515, Cercetări privind stabilirea unor criterii de performanță pentru controlul și monitorizarea eficiență a punctelor critice de control pe grupe de produse alimentare

## CĂRȚI ȘI CAPITOLE ÎN EDITURI INTERNATIONALE

Stănciu, N., Răpoeru, N. 2019. Kinetics of Phytochemical's Degradation During Thermal Processing of Fruits Beverages, In: Non-alcoholic Beverages: Volume 6. The Science of Beverages. Ed. by Alexandru Grumezescu, Alina-Maria Holban. Woodhead Publishing.

Aprodu, I., Dumitrescu, L., Stănciu, N., 2018. Thermal Stability of Curcuminoids-n-Acetylbutyric Complex. Encyclopedic Reference Module in Food Sciences, <https://doi.org/10.1016/j.frs.2018.09.222>

Stănciu N., Răpoeru G., Aprodu, I. 2018. Tailoring the Functional Benefits of Whey Proteins by Encapsulation: A bottom-up Approach. In Deepak Kumar Verma, Anil Patel and Prem Prakash Srivastav (Eds.), Bioprocessing Technology in Food and Health, Apple Academic Press, Inc.

Dumitrescu, L., Răpoeru, G., Stănciu, N. Evaluation of Thermal Processing in Dairy Industry Using Milk Enzymes. In Deepak Kumar Verma, Anil Patel and Prem Prakash Srivastav (Eds.) Bioprocessing Technology in Food and Health, Apple Academic Press, Inc. In press.

Răpoeru G., Bahrami G., Stănciu, N. 2014. Microorganism Metabolic Activity Stimulation by Polyphenols. In: Wilson, R.R., Preedy, P.R., Zibadi, S. (Eds.), Polyphenols in Human Health and Disease. Academic Press, Elsevier, London, NW1 7BY, UK (ISBN: 978-0-12-398458-2), pp. 613-622

## CĂRȚI ȘI CAPITOLE ÎN EDITURI NAȚIONALE

Stănciu, N., Răpoeru, G., Stănciu, S. 2011. Trasabilitate. Concepte fundamentale și specifice laptei și produselor lactate, Ed. Academica, ISBN 978-973-8937-73-4, 270 pag.

Stănciu, N., 2009, Proteinele laptei. Relația structură-funcție, Ed. Academica, ISBN 978-973-8937-57-4, Gălăj, 282 pag.

Stănciu, N., Rotan, G., 2008, Managementul siguranței alimentelor, Ed. Academica, ISBN 978-973-8937-50-5, 400 pag.

Stănciu, N., 2008, Sisteme ce îrăsătorează siguranța alimentelor ecologice. In Alimente ecologice, Editură G.M. Cosilir. Ed. Academica, ISBN 978-973-8937-30-0,

## LUCRĂRI REPREZENTATIVE

### WEB OF SCIENCE

(\*first author sau coresponding author)

- Condurache, N.N., Aprodu, I., Grigore-Gurgu, L., Petre, B.A., Frachi, F., Răceanu, G., Bahrim, G.E., Stănciu, N. 2020. Fluorescence spectroscopy and molecular modeling of anthocyanins binding to bovine lactoferrin peptides. *Food Chemistry*, accepted for publication.
- Aprodu, I., Milea, S.A., Anghel, R.M., Enchi, E., Barbu, V., Crăciunescu, O., Răceanu, G., Bahrim, G.F., Oanea, A., Stănciu, N. 2019. New Functional ingredients Based on Microencapsulation of Aqueous Anthocyanin-Rich Extracts Derived from Black Rice (*Oryza sativa* L.). *Molecules*, 24, issue: 16, DOI: 10.3390/molecules24183389
- Condurache, N.N., Aprodu, I., Crăciunescu, O., Iata, R., Horincar, G., Barbu, V., Enchi, F., Răceanu, G., Bahrim, G.F., Oanea, A., Stănciu, N. 2019. Probing the Functionality of Bioactives from Eggplant Peel Extracts Through Extraction and Microencapsulation in Different Polymers and Whey Protein Hydrolysates, *Food and Bioprocess Technology*, 12, 1313-1329.
- Dumitrascu, L., Ursache, F.M., Acrodu, I., Stănciu, N. 2019. The effect of calcium and magnesium on the interaction between beta-lactoglobulin and carotenoids from sea buckthorn berries. *Luminoactive*, DOI: 10.1002/bio.3808.
- Milea, A.S., Vasile, A.M., Ciołkowska, A., Dumitrascu, L., Barbu, V., Răceanu, G., Bahrim, G.E., Stănciu, N. 2019. Valorizations of Sweet Cherries Skins Phytochemicals by Extraction, Microencapsulation and Development of Value-Added Food Products. *Foods*, 8, Article Number 168, DOI: 10.3390/foods8020168
- Milea, A.S., Acrodu, I., Vasile, A.M., Barbu, V., Răceanu, G., Bahrim, G.E., Stănciu, N. 2019. Widen the functionality of flavonoids from yellow onion skins through extraction and microencapsulation in whey proteins hydrolysates and different polymers. *Journal of Food Engineering*, 251, 29-35, DOI:10.1016/j.jfoodeng.2019.02.003
- Horincar, G., Acrodu, I., Barbu, V., Răceanu, G., Bahrim, G.E., Stănciu, N. 2019. Interactions of flavonoids from yellow onion skins with whey proteins: Mechanisms of binding and microencapsulation with different combinations of polymers. *Spectrochimica Acta Part A: Molecular and Biomolecular Spectroscopy*, 215, 158-167.
- Constantin, C.C., Kukurova, K., Daskal, I., Stănciu, N., Cesariova, Z., Ciołkowska, C., Răceanu, G. 2019. Modelling Collagenase Formation during Thermal Processing of Sea Buckthorn Purse. *Molecules*, 24 Article Number: 1571, DOI: 10.3390/molecules24081571
- Corsalini, O.F., Kukurova, K., Daskal, I., Stănciu, N., Cesariova, Z., Ciołkowska, C., Răceanu, G. 2019. Effect of Thermal Processing on Simultaneous Formation of Acylamido and Hydroxymethylfurfural in Plum Puree Polish Journal of Food and Nutrition Sciences, 05, 179-183, DOI: 10.31883/pjfrs/05128.
- Mihalcea, L., Turturici, M., Barbu, V., Enchi, E., Păvăsău, L., Coșeriu, M.; Dumitrascu, I., Aprodu, I., Răceanu, G., Stănciu, N. 2018. Transglutaminase mediated microencapsulation of sea buckthorn supercritical CO<sub>2</sub> extract in whey protein isolate and valorization in highly value added food products. *Food Chemistry*, 252, 30-39 (Top 5 Chemistry).
- Stănciu, N.; Crețu, Crețu, A.A., Barbu, I.; Aprodu, I. 2018. Advances on the impact of thermal processing on structure and antigenicity of chicken ovomucoid. *Journal of the Science of Food and Agriculture*, 98, 3119-3128 (Top 5 Agriculture).
- Stănciu, N., Banu, I., Bozai, C., Petrușel, I., Aprodu, I. 2018. Structural and antigenic properties of thermally treated gluten proteins. *Food Chemistry*, 237, 43-51, (Top 5 Chemistry Applied).
- Ursache, F.M., Ghinea, I.O., Turturici, M., Aprodu, I., Răceanu, G., Stănciu, N. 2017. Phytochemicals content and antioxidant properties of sea buckthorn (*Hippophae rhamnoides* L.) as affected by heat treatment. Quantitative spectroscopic and kinetic approaches, *Food Chemistry*, 233, 442-449, (Top 5 Chemistry Applied).
- Oanea, A.V., Turturici, M., Bahrim, G., Răceanu, G., Stănciu, N. 2017. Phytochemicals and antioxidant activity degradation kinetics during thermal treatments of sour cherry extract. *LWT - Food Science and Technology*, 82, 133-146, (Top 24 Food Science and Technology).
- Oanea, A.M., Acrodu, I., Ghinea, I.O., Barbu, V., Ionilă, E., Bahrim, G., Răceanu, G., Stănciu, N. 2017. A bottom-up approach for encapsulation of sour cherries anthocyanins by using β-lactoglobulin as matrixes. *Journal of Food Engineering*, 210, 83-90, (Top 23 Food Science and Technology).
- Mihalcea, G., Turturici, M., Ghinea, I.O., Barbu, V., Ionilă, E., Colădei, M., Stănciu, N. 2017. Encapsulation of carotenoids from sea buckthorn extracted by CO<sub>2</sub> supercritical fluids method with whey protein isolates matrices. *Innovative Food Science and Emerging Technologies*, 42, 120-129, (Top 25 Food Science and Technology).

- Stănciu, N., Turturică, M., Oancea A.M., Barbu, V., Ionita, E., Aprodă, I., Răpeanu, G. 2017. Microencapsulation of anthocyanins from grapes skins by whey proteins isolates and different polymers. *Food and Bioprocess Technology - An International Journal*. (*Top 30 Food Science and Technology*)
- Oancea, A.-M., Valiadi, M., Vasile, A.V., Barbu, V., Enachi, E., Bahrim, G.F., Răpeanu, G., Sili, S., Stănciu, N. 2018. Functional evaluation of microencapsulated anthocyanins from sour cherries skins extract in whey proteins isolate. *LWT - Food Science and Technology*, 95, 120-135. (*Top 24 Food Science and Technology*)
- Stănciu, N., Aprodă, I., Turturică, M., Oancea, A.-M., Barbu, V., Ionita, E., Răpeanu, G., Bahrim, G. 2018. Investigations on binding mechanisms and microencapsulation of bioactives from elderberry (*Sambucus nigra L.*) by whey proteins isolate. *Journal of Food Engineering*, 223, 197-207. (*Top 23 Food Science and Technology*)
- Ursache, F.M., Andronică, D.G., Ghinea, I.O., Barbu, V., Ionita, E., Dumitrascu, I., Bozzi, I., Răpeanu, G., Stănciu, N. 2018. Valorizations of carotenoids from sea buckthorn extract by microencapsulation and formulation of value-added food products. *Journal of Food Engineering*, 219, 10-21. (*Top 23 Food Science and Technology*)
- Stănciu, N., Banu, I., Bozzi, C., Petrușel, L., Aprodă, I. 2018. Structure and antigenic properties of thermally treated gluten arcelins. *Food Chemistry*, 287, 43-51. (*Top 5 Chemistry Applied*)
- Ursache, F.M., Ghinea, I.O., Turturică, M., Aprodă, I., Răpeanu, G., Stănciu, N. 2017. Phytochemicals content and antioxidant properties of sea buckthorn (*Hippophae rhamnoides L.*) as affected by heat treatment – Quantitative spectroscopic and kinetic approaches. *Food Chemistry*, 233, 442-449. (*Top 5 Chemistry Applied*)
- Oancea, A.M., Turturică, M., Bahrim, G., Răpeanu, G., Stănciu, N. 2017. Phytochemicals and antioxidant activity degradation kinetics during thermal treatments of sour cherry extract. *LWT - Food Science and Technology*, 92, 139-148. (*Top 24 Food Science and Technology*)
- Oancea, A.M., Aprodă, I., Chines, I.O., Barbu, V., Ionita, E., Bahrim, G., Răpeanu, G., Stănciu, N. 2017. A bottom up approach for encapsulation of sour cherries anthocyanins by using β-lactoglobulin as matrices. *Journal of Food Engineering*, 210, 83-90. (*Top 23 Food Science and Technology*)
- Mihalcea, C., Turturică, M., Ghinea, I.O., Barbu, V., Ionita, E., Colățel, M., Stănciu, N. 2017. Encapsulation of carotenoids from sea buckthorn extracted by CO<sub>2</sub> supercritical fluids inc. into whey proteins isolates matrices. *Innovative Food Science and Emerging Technologies*, 42, 120-129. (*Top 25 Food Science and Technology*)
- Stănciu, N., Turturică, M., Oancea A.M., Barbu, V., Ionita, E., Aprodă, I., Răpeanu, G. 2017. Microencapsulation of anthocyanins from grapes skins by whey proteins isolates and different polymers. *Food and Bioprocess Technology - An International Journal*, 10, 1715-1726. (*Top 30 Food Science and Technology*)
- Stănciu, N., Baru, I., Turturică, M., Aprodă, I. 2016. pH and heat induced structural changes of chicken ovotum in relation with antigenic properties. *International Journal of Biological Macromolecules*, 93, 572-581. (*Top 9 Chemistry Applied*)
- Ionita, E., Aprodă, I., Stănciu, N., Răpeanu, G., Bahrim, G. 2014. Advances in structure-function relationships of tyrosinase from *Agaricus bisporus* – Investigation of heat-induced conformational changes. *Food Chemistry*, 156, 129-136. (*Top 5 Chemistry Applied*)
- 
- Condurache, N.N., Bahrim, G.E., Răpeanu, G., Stănciu, N. Ingrediente naturale cu funcționalitate multiplă pe bază de extracte antocianice din coji de vacă și bacterii lactic co-microîncapsulate și aplicată ale acestora, Nr. înregistrare OSIM A/003481/2019.
  - Vilea, S.A., Răpeanu, G., Bahrim, G.E., Grădinaru, O., Tulie, R., Oancea, A., Stănciu, N. Ingrediente multifuncțională pe bază de extracte flavonoidice din coji se ceapă galbenă și bacterii lactic co-microîncapsulate și aplicată ale acestora, Nr. înregistrare OSIM A/00471/2019.
  - Anghe, L., Dermengiu, N.E., Marian, F., Moise, F., Strica, D., Dima, G.V., Soice, M., Stănciu, N. Ingredient multifuncțional pe bază de extracte microîncapsulate din orez negru și lavanda pentru utilizări în industria alimentară, Nr. înregistrare OSIM A/004160/2019.
  - Mioiu, A.S., Răpeanu, G., Bahrim, G.E., Stănciu, N. Ingrediente naturale pe bază de arcelini din struguri microîncapsulate în biomerzeluri din arceline din zăcăcentru utilizat în industrie alimentară, Nr. înregistrare OSIM A/00470/2019.

BREVETE	<p>5. Ursache, F.V., Bolez, L., Stănciu, N., Androniciu, D.G., Nistor, O.V., Turturica, M., Răpeanu, G. Produs înaltă lip densitate pe bază de concentrat proteic din zer și căină albă și tehnologie de obținere. Nr. înregistrare OSIM A/00345/2017.</p> <p>6. Stănciu, N., Mihalea, L., Răpeanu, G. Discuții lip aperitive cu extract de căină obținut prin extracție cu fluid supracitice și discuții lip aperitive cu extract de căină albă, micro-incapsulat în proteine din zer și tehnologie pentru producerea lor. Nr. înregistrare OSIM A/00269/2017.</p> <p>7. Ursache, F.V., Stănciu, N., Bolez, E., Androniciu, D.G., Nistor, O.V., Dumitrascu, L., Răpeanu, G. Brăze cu extract de căină microincapsulat în proteine din zer și tehnologie de obținere a acestora. Nr. înregistrare OSIM A/00500/2017.</p>																				
MEMBRU AL ASOCIAȚIILOR PROFESSIONALE	<p>Asociația Specialiștilor din Industria Laptei</p> <p>Asociația Specialiștilor în Biotehnologie Aplicată</p>																				
APTITUDINI ȘI COMPETENȚE PERSONALE																					
Limb maternă	Română																				
Limbi(i) străină(c) cunoscută(c)																					
Autovevaluare	<table border="1"> <thead> <tr> <th rowspan="2"></th> <th colspan="2">Înțelegere</th> <th colspan="2">Vorbire</th> <th colspan="2">Scris</th> </tr> <tr> <th>Assimilare</th> <th>Utilizare</th> <th>Utilizare</th> <th>Participare la comunicări</th> <th>Dicționar oral</th> <th>Expresiv scris</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>Limba engleză</td> <td>B2</td> <td>Utilizator independent</td> <td>B2</td> <td>Utilizator independent</td> <td>B2</td> <td>Utilizator independent</td> </tr> </tbody> </table> <p>(*) Nivelul Cehetului European Comun de Referință Contro Limbi Străine</p>		Înțelegere		Vorbire		Scris		Assimilare	Utilizare	Utilizare	Participare la comunicări	Dicționar oral	Expresiv scris	Limba engleză	B2	Utilizator independent	B2	Utilizator independent	B2	Utilizator independent
	Înțelegere		Vorbire		Scris																
	Assimilare	Utilizare	Utilizare	Participare la comunicări	Dicționar oral	Expresiv scris															
Limba engleză	B2	Utilizator independent	B2	Utilizator independent	B2	Utilizator independent															
COMPETENȚE ȘI ABILITĂȚI SOCIALE	Spiri de echipe.																				
COMPETENȚE ȘI APTITUDINI ORGANIZATORICE	<p>Experiența managerială în cerculare, în calitate de director; a 4 proiecte de cerculare realizate prin comunitate.</p> <p>Elicitanța în coordonarea activităților de cerculare și administrație.</p> <p>Selectarea corectă a membrilor echipei în acord cu concelelențele impuse de obiectivul și scopurile de cerculare și administrative.</p> <p>Apreciere corectă a bugetului și utilizarea eficientă a fondurilor.</p>																				
COMPETENȚE ȘI APTITUDINI TEHNICE	Elaborarea și implementarea sistemelor integrata de managementul calității și siguranței alimentelor conform standardelor ISO 9001:2015 și ISO 22.000:2005.																				
COMPETENȚE ȘI APTITUDINI DE UTILIZARE A CALCULATORULUI	Windows, Excel, SAS																				
INFORMAȚII SUPLIMENTARE																					

## L I S T A L U C R Ă R I L O R Ș T I I N Ț I F I C E

### A. Teza de doctorat

Sava, N., 2005. Cercetari privind influența tratamentului termic asupra proprietăților funcționale ale proteinelor solubile din lapte. Universitatea Dunărea de Jos, Galați. Titlu de Doctor în Domeniul Inginerie Industrială, obținut în baza Ordinului Ministrului Educației și Cercetării Nr. 3824 din 03.05.2006.

### B. Cărți și capitole în cărți publicate

Stănciu, N., Răpeanu, N. 2019. Kinetics of Phytochemicals Degradation During Thermal Processing of Fruits Beverages. In: Non-alcoholic Beverages: Volume 6. The Science of Beverages, Ed. by Alexandru Grumezescu, Alina-Maria Holban, Woodhead Publishing

Stănciu N., Răpeanu G., Aprobu, I. 2018. Tailoring the Functional Benefits of Whey Proteins by Encapsulation: A bottom-up Approach. In Deepak Kumar Verma, Ami Patel and Prem Prakash Srivastav (Eds); Bioprocessing Technology in Food and Health, Apple Academic Press, Inc.

Dumitrașcu, L., Răpeanu, G., Stănciu, N., Evaluation of Thermal Processing in Dairy Industry Using Milk Enzymes. In Deepak Kumar Verma, Ami Patel and Prem Prakash Srivastav (Eds); Bioprocessing Technology in Food and Health, Apple Academic Press, Inc. In press

Răpeanu G., Bahrim G., Stănciu, N. 2014. Microorganism Metabolic Activity Stimulation by Polyphenols, In Watson, R.R., Preedy, P.R., Zibadi, S. (Eds.), Polyphenols in Human Health and Disease, Academic Press, Elsevier, London, NW1 7BY, UK (ISBN: 978-0-12-398456-2), pp. 513-522.

Stănciu, N., Răpeanu, G., Stănciu, S. 2011. Trasabilitate. Concepte fundamentale și specifice laptelei și produselor lactate, Ed. Academica, ISBN 978-973-8937-73-4. 270 pag.

Stănciu, N., Rotaru, G., 2009, Proteinele laptei. Relația structură-funcție, Ed. Academica, ISBN 978-973-8937-57-4, Galați, 282 pag.

Stănciu, N., Rotaru, G., 2008, Managementul siguranței alimentelor, Ed. Academica, ISBN 978-973-8937-50-5, 400 pag.

Stănciu, N., 2008, Sisteme de trasabilitate a alimentelor ecologice, in Alimente ecologice, Editor G.M. Costin, Ed. Academica, ISBN 978-973-8937-30-0;

Rotaru, G., Burda D., Sava N., Stănciu, S., 2005, Managementul Calității în Industria Alimentară, Ed. Academica, Galați, ISBN 973-8316-77-4. 117 p.

### C. Articole în reviste cotate ISI Thomson Reuters și în volume indexate ISI proceedings

- 1) Gheonea (Dima), I., Aprobu, I., Enachi, E., Horincă, G., Boles, C.A., Bahrim, G.E., Răpeanu, G., Stănciu, N.\* Investigations on thermostability of carotenoids from tomato peels in oils using a kinetic approach. Journal of Food



Processing and Preservation, in press.

- 2) Dumitrașcu, L., Enachi, E., Stănciuc, N., Aprodu, I. 2019. Optimization of ultrasonic assisted extraction of phenolic compounds from comelian cherry fruits using response surface methodology. *CyTA - Journal of Food*, 17, 814-823.
- 3) Aprodu, I., Milea, S.A., Anghel, R.M., Enachi, E., Barbu, V., Crăciunescu, O., Răpeanu, G., Bahrim, G.E., Oancea, A., Stănciuc, N.\* 2019. New Functional Ingredients Based on Microencapsulation of Aqueous Anthocyanin-Rich Extracts Derived from Black Rice (*Oryza sativa* L.). *Molecules*, 24 Issue: 18, DOI: 10.3390/molecules24183389
- 4) Condurache, N.N., Aprodu, I., Crăciunescu, O., Tatia, R., Horincar, G., Barbu, V., Enachi, E., Răpeanu, G., Bahrim, G.E., Oancea, A., Stănciuc, N.\* 2019. Probing the Functionality of Bioactives from Eggplant Peel Extracts Through Extraction and Microencapsulation in Different Polymers and Whey Protein Hydrolysates. *Food and Bioprocess Technology*, 12, 1316-1329.
- 5) Dumitrașcu, L., Urscahe, F.M., Aprodu, I., Stănciuc, N.\* 2019. The effect of calcium and magnesium on the interaction between beta-lactoglobulin and carotenoids from sea buckthorn berries. *Luminiscență*, DOI: 10.1002/bio.3668.
- 6) Milea, A.S., Vasile, A.M., Cîrstea, A., Dumitrașcu, L., Barbu, V., Răpeanu, G., Bahrim, G.E., Stănciuc, N.\* 2019. Valorizations of Sweet Cherries Skins Phytochemicals by Extraction, Microencapsulation and Development of Value-Added Food Products. *Foods*, 8, Article Number 188. DOI: 10.3390/foods8030188.
- 7) Milea, A.S., Aprodu, I., Vasile, A.M., Barbu, V., Răpeanu, G., Bahrim, G.E., Stănciuc, N.\* 2019. Widen the functionality of flavonoids from yellow onion skins through extraction and microencapsulation in whey proteins hydrolysates and different polymers. *Journal of Food Engineering*, in press.
- 8) Enachi, E., Grigore-Gurgu, L., Aprodu, I., Stănciuc, N., Dalmadi, I., Bahrim, G., Răpeanu, G., & Croitoru, C. 2019. Extraction, purification and processing stability of peroxidase from plums (*Prunus domestica*). *International Journal of Food Properties*, 21:1, 2744-2757, DOI: 10.1080/10942912.2018.1560311.
- 9) Horincar, G., Aprodu, I., Barbu, V., Răpeanu, G., Bahrim, G.E., Stănciuc, N.\* 2019. Interactions of flavonoids from yellow onion skins with whey proteins: Mechanisms of binding and microencapsulation with different combinations of polymers. *Spectrochimica Acta Part A-Molecular and Biomolecular Spectroscopy*, 215, 158-167.
- 10) Constantir, O.E., Kukurova, K., Dasko, L., Stănciuc, N., Ciesarova, Z., Croitoru, C., Răpeanu, G. 2019. Modeling Contaminant Formation during Thermal Processing of Sea Buckthorn Puree. *Molecules*, 24 Article Number: 1571, DOI: 10.3390/molecules24081571
- 11) Constantin, O.E., Kukurova, K., Dasko, L., Stănciuc, N., Ciesarova, Z., Croitoru, C., Răpeanu, G. 2019. Effect of Thermal Processing on Simultaneous Formation of Acrylamide and Hydroxymethylfurfural in Plum Puree. *Polish Journal of Food and Nutrition Sciences*, 69, 179-189, DOI: 10.31883/pjfsn/106128.
- 12) Dima (Gheonea), I., Aprodu, I., Răpeanu, G., Stănciuc, N.\* 2018. Binding mechanisms between lycopene extracted from tomato peels and bovine  $\beta$ -lactoglobulin. *Journal of Luminescence*, 203, 582-589, <https://doi.org/10.1016/j.jlumin.2018.07.017>.
- 13) Stănciuc, N., Crețu, A.A., Banu, I., Aprodu, I. 2018. Advances on the impact of thermal processing on structure and antigenicity of chicken ovomucoid. *Journal of the Science of Food and Agriculture*, 98, 3119-3128, DOI: 10.1002/jsfa.8813.
- 14) Stănciuc, N., Aprodu, I., Turturica, M., Oancea, A.M., Barbu, V., Ionita, E., Răpeanu, G., Bahrim, G. 2018.



- Investigations on binding mechanisms and microencapsulation of bioactives from elderberry (*Sambucus nigra* L.) by whey proteins isolate, *Journal of Food Engineering*, 223, 197-207, <https://doi.org/10.1016/j.jfoodeng.2017.10.019>
- 15) Ursache, F.M., Andronoiu, D.G., Ghinea, I.O., Barbu, V., Ionita, E., Dumitrascu, L., Botez, E., Răpeanu, G., Stănciu, N.\* 2018. Valorizations of carotenoids from sea buckthorn extract by microencapsulation and formulation of value-added food products. *Journal of Food Engineering*, 219, 16-24, <https://doi.org/10.1016/j.jfoodeng.2017.09.015>.
- 16) Oancea, A.M., Onofrei, C., Turturică, M., Bahrim, G., Răpeanu, G., Stănciu, N.\* 2018. The kinetics of thermal degradation of polyphenolic compounds from elderberry (*Sambucus nigra* L.) extract, *Food Science and Technology International*, 24, 361-369 <https://doi.org/10.1177/1062013218756139>
- 17) Stănciu, N., Banu, I., Bolea, C., Patrășcu, L., Aprodu, I. 2018. Structural and antigenic properties of thermally treated gluten proteins. *Food Chemistry*. <https://doi.org/10.1016/j.foodchem.2017.03.018>
- 18) Oancea, A.M., Hasan, M., Vasile, A.M., Barbu, V., Enachi, E., Bahrim, G., Răpeanu, G., Silvi, S., Stănciu, N.\* 2018. Functional evaluation of microencapsulated anthocyanins from sour cherries skins extract in whey proteins isolate. *LWT-Food Science and Technology*, 95, 129-134, <https://doi.org/10.1016/j.lwt.2018.04.063>.
- 19) Oancea, A.M., Aprodu, I., Răpeanu, G., Bahrim, G., Stănciu, N.\* 2018. The Binding mechanism of anthocyanins from sour cherries (*Prunus cerasus* L.) skins to bovine  $\beta$ -lactoglobulin: A fluorescence and *in silico* based approach. *International Journal of Food Properties*, 20, S3096-S3111, <https://doi.org/10.1080/10942912.2017.1343347>.
- 20) Turturică, M., Stănciu, N., Muresan, C., Răpeanu, G., Croitoru, C. 2018. Thermal Degradation of Plum Anthocyanins: Comparison of Kinetics from Simple to Natural Systems, *Journal of Food Quality*, 5, 1-10 DOI: 10.1155/2018/1598756.
- 21) Croitoru, C., Muresan, C., Turturică, M., Stănciu, N., Andronoiu, D.G., Dumitrascu, L., Barbu, V., Enachi, E., Horincar, G., Răpeanu, G. 2018. Improvement of Quality Properties and Shelf Life Stability of New Formulated Muffins Based on Black Rice. *Molecules*, 23, 3047. doi:10.3390/molecules23113047.
- 22) Stănciu, N., Aprodu, I., Turturică, M., Oancea, A.M., Barbu, V., Ionita, E., Răpeanu, G., Bahrim, G. 2018. Investigations on binding mechanisms and microencapsulation of bioactives from elderberry (*Sambucus nigra* L.) by whey proteins isolate, *Journal of Food Engineering*, 223, 197-207.
- 23) Ursache, F.M., Andronoiu, D.G., Ghinea, I.O., Barbu, V., Ionita, E., Dumitrascu, L., Botez, E., Răpeanu, G., Stănciu, N.\* 2018. Valorizations of carotenoids from sea buckthorn extract by microencapsulation and formulation of value-added food products, *Journal of Food Engineering*, 219, 16-24.
- 24) Oancea, A.M., Onofrei, C., Turturică, M., Bahrim, G., Răpeanu, G., Stănciu, N.\* 2018. The kinetics of thermal degradation of polyphenolic compounds from elderberry (*Sambucus nigra* L.) extract, *Food Science and Technology International*, 24(4):361-369
- 25) Stănciu, N., Banu, I., Bolea, C., Patrășcu, L., Aprodu, I., 2018. Structural and antigenic properties of thermally treated gluten proteins. *Food Chemistry*, 267, 43-51.
- 26) Ursache, F.M., Ghinea, I.O., Turturică, M., Aprodu, I., Răpeanu, G., Stănciu, N.\* 2017. Phytochemicals content and antioxidant properties of sea buckthorn (*Hippophae rhamnoides* L.) as affected by heat treatment – Quantitative spectroscopic and kinetic approaches. *Food Chemistry*, 233, 442-449.
- 27) Oancea, A.M., Turturică, M., Bahrim, G., Răpeanu, G., Stănciu, N.\* 2017. Phytochemicals and antioxidant activity

- degradation kinetics during thermal treatments of sour cherry extract. *LWT - Food Science and Technology*, 52, 139-146.
- 28) Oancea, A.M., Aprodu, I., Ghinea, I.O., Barbu, V., Ionita, E., Bahrim, G., Răpoanu, G., Stănciu, N.\* 2017. A bottom-up approach for encapsulation of sour cherries anthocyanins by using  $\beta$ -lactoglobulin as matrices. *Journal of Food Engineering*, 210, 83-90.
- 29) Ursache, F.M., Dumitrașcu, L., Aprodu, I., Stănciu, N.\* 2017. Screening the thermal stability of carotenoids- $\alpha$ -lactalbumin complex by spectroscopic and molecular modeling approach. *Journal of Macromolecular Science, Part A: Pure and Applied Chemistry*, 54, 316-322.
- 30) Mihalcea, G., Turturică, M., Ghinea, I.O., Barbu, V., Ionita, E., Colără, M., Stănciu, N.\* 2017. Encapsulation of carotenoids from sea buckthorn extracted by CO<sub>2</sub> supercritical fluids method within whey proteins isolates matrices. *Innovative Food Science and Emerging Technologies*, 42, 120-129.
- 31) Stănciu, N., Turturică, M., Oancea A.M., Barbu, V., Ionita, E., Aprodu, I., Răpoanu, G. 2017. Microencapsulation of anthocyanins from grapes skins by whey proteins isolates and different polymers. *Food and Bioprocess Technology – An International Journal*, 10, 1715-1726 DOI: 10.1007/s11947-017-1938-8.
- 32) Oancea, A.M., Aprodu, I., Bahrim, G., Răpoanu, G., Stănciu, N.\* 2017. Binding mechanism of anthocyanins from sour cherries *Prunus cerasus* L. skins to bovine  $\beta$ -lactoglobulin: A fluorescence and in silico based approach. *International Journal of Food Properties*, 10.1080/10942912.2017.1343347.
- 33) Aprodu, I., Ursache, F.M., Turturică, M., Răpoanu, G., Stănciu, N.\* 2017. Thermal stability of the complex formed between carotenoids from sea buckthorn (*Hippophae rhamnoides* L.) and bovine  $\beta$ -lactoglobulin. *Spectrochimica Acta Part A: Molecular and Biomolecular Spectroscopy*, 173:562-571, <http://dx.doi.org/10.1016/j.saa.2016.10.010>
- 34) Ionita, E., Gurgu, L., Aprodu, I., Stănciu, N., Daimaci, I., Bahrim, G., Răpoanu, G. 2017. Characterization, purification, and temperature-pressure stability of polyphenol oxidase extracted from plums (*Prunus domestica*). *Process Biochemistry*, 66, 177-185.
- 35) Stănciu, N., Banu, I., Turturică, M., Aprodu, I. 2016. pH and heat induced structural changes of chicken ovalbumin in relation with antigenic properties. *International Journal of Biological Macromolecules*, 93: 572-581, <http://dx.doi.org/10.1016/j.ijbiomac.2016.09.025>.
- 36) Boles, C., Turturică, M., Stănciu, N., Vizireanu, C. 2016. Thermal degradation kinetics of bioactive compounds from black rice flour (*Oryza sativa* L.) extracts. *Journal of Cereal Science*, 71: 160-166, <http://dx.doi.org/10.1016/j.jcs.2016.08.010>.
- 37) Dumitrașcu, L., Ursache, F.M., Stănciu, N., Aprodu, I. 2016. Studies on binding mechanism between carotenoids from sea buckthorn and thermally treated  $\alpha$ -lactalbumin. *Journal of Molecular Structure*, 1126, 721-729, <http://dx.doi.org/10.1016/j.molstruc.2016.07.070>.
- 38) Turturică, M., Stănciu, N., Bahrim, G., Răpoanu, G. 2016. Investigations on sweet cherry phenolics degradation during thermal treatment based on fluorescence spectroscopy and inactivation kinetics. *Food and Bioprocess Technology*, 10.1007/s11947-016-1753-y.
- 39) Ursache, F.M., Nistor, O.N., Bratu, M., Botoz, E., Stănciu, N.\* 2017. Probing the Heat-induced Structural Changes of Bovine Serum Albumin by Fluorescence Spectroscopy and Molecular Modeling. *International Journal of Dairy Technology*, 70, 424-431.

- 40) Dumitrescu, L., Stănciu, N., Bahrim, G.E., Aprodu, I. 2016. Insights into the binding of ferulic acid to the thermally treated xanthine oxidase. *Luminescence: The Journal of Biological and Chemical Luminescence*, 31, 1259-1266.
- 41) Dumitrescu, L., Stănciu, N., Aprodu, I. 2016. New insights into xanthine oxidase behavior upon heating using spectrscopy and *in silico* approach. *International Journal of Biological Macromolecules* 86, 306-312.
- 42) Simion-Ciuci, A.M., Aprodu, I., Alexe, P., Stănciu, N.\* 2016. Thermally driven interactions between  $\beta$ -lactoglobulin and retinol acetate investigated by fluorescence spectroscopy and molecular modeling methods. *Dairy Science & Technology*, 96(3), 405-423, 10.1007/s13594-015-0277-7
- 43) Turturică, M., Stănciu, N., Bahrim, G., Răpeanu, C. 2016. Effect of thermal treatment on phenolic compounds from plum (*Prunus domestica*) extracts – A kinetic study. *Journal of Food Engineering*, 171, 200-207.
- 44) Dumitrescu, L., Stănciu, N., Bahrim, G.E., Ciuncan, A., Aprodu, I. 2015. pH and heat-dependent behaviour of glucose oxidase down to single molecule level by combined fluorescence spectroscopy and molecular modeling. *Journal of the Science of Food and Agriculture*, 92: 8095-8103;
- 45) Simion-Ciuci, A.M., Aprodu, I., Dumitrescu, L., Bahrim, G.E., Alexe, P., Stănciu, N.\* 2015. Probing thermal stability of the  $\beta$ -lactoglobulin–oleic acid complex by fluorescence spectroscopy and molecular modeling. *Journal of Molecular Structure*, 1095:26-33.
- 46) Simion-Ciuci, A.M., Aprodu, I., Dumitrescu, L., Bahrim, G.E., Alexe, P., Stănciu, N.\* 2015. Exploring the heat-induced structural changes of  $\beta$ -lactoglobulin–Inoleic acid complex by fluorescence spectroscopy and molecular modeling techniques. *Journal of Food Science and Technology*, 52:8095-8103.
- 47) Stănciu N., Aprodu, A., Oniță, E., Bahrim G., Răpeanu, C. 2015. Exploring the structure-function relationship of peroxidase from *Amoracia rusticana* through investigation of pH- and heat induced conformational changes. *Spectrochimica Acta Part A: Molecular and Biomolecular Spectroscopy* 147:43-50,
- 48) Dumitrescu, L., Stănciu, N.\*, Aprodu, I., Ciuci, A-M., Alexe, P., Bahrim, G. 2015. Monitoring the heat-induced structural changes of alkaline phosphatase by molecular modeling, fluorescence spectroscopy and inactivation kinetics investigations. *Journal of Food Science and Technology*, 52 (10), 6290-6300.
- 49) Nistor O-V., Stănciu N.\*, Andreonu D-G., Mocanu M-G., Botz, E. 2015. Chmic treatment on apples purees (Golden Delicious variety) in relation to some quality aspects. *Food Science and Biotechnology* 24, 51-59.
- 50) Dumitrescu L., Stănciu N., Stănciu, S., Răpeanu, G. 2014. Inactivation kinetics of alkaline phosphatase from different species of milk using quinolyl phosphate as a substrate. *Food Science and Biotechnology*, 23(6), 1773-1778.
- 51) Aprodu I., Stănciu, N.\*., Dumitrescu, L., Răpeanu, G., Stănciu S., 2014. Investigations towards understanding the thermal denaturation of lactoperoxidase. *International Dairy Journal*, 38(1), 47-54.
- 52) Nistor O-V., Stănciu N\*, Aprodu I., Botz E. 2014. New insights into heat induced structural changes of ecto-methylesterase on fluorescence spectroscopy and molecular modeling basis. *Spectrochimica Acta Part A: Molecular and Biomolecular Spectroscopy* 128, 15-21.
- 53) Oniță E., Stănciu N.\*, Aprodu I., Răpeanu G., Bahrim G. 2014. pH-Induced structural changes of tyrosinase from *Agaricus bisporus* using fluorescence and *in silico* methods. *Journal of the Science of Food and Agriculture*, 94(11), 2338-44.

- 54) Ioniță E., Aprodu I., Stănciu N.\*, Răpeanu G., Bahrim G. 2014. Advances in structure-function relationships of tyrosinase from *Agaricus bisporus* – Investigation on heat-induced conformational changes. *Food Chemistry*, 156, 129–136.
- 55) Stănciu N., Aprodu I., Răpeanu G., Van der Plancken I., Bahrim G., Hendrickx M. 2013, Analysis of the thermally induced structural changes of bovine lactoferrin, *Journal of Agricultural and Food Chemistry*, 61 (9), 2234–2243.
- 56) Aprodu I., Stănciu N., Banu I., Bahrim G. 2013. Probing thermal behaviour of microbial transglutaminase with fluorescence and *in silico* methods. *Journal of the Science of Food and Agriculture*, 93, 794–802.
- 57) Bichescu C., Bahrim G., Stănciu N., Răpeanu G., 2013, Effect of maceration on the making of Fetească neagră wines, *International Journal of Food, Agriculture and Environment*, 11(1), 273-277.
- 58) Stănciu N., Aprodu I., Răpeanu G., Bahrim G. 2013. pH- and heat-induced structural changes of bovine  $\alpha$ -lactalbumin in response to caseic acid binding, *European Food Research and Technology*, 236(2), 257-266.
- 59) Dumitrașcu L., Meschupou ou E., Aprodu I., Stanciu S., Stănciu N.\*, 2013, Assessing the heat induced changes in major cow and non- cow whey proteins conformation on kinetic and thermodynamic basis, *Small Ruminant Research*, 111(1), 129-136.
- 60) Dumitrașcu L., Stănciu N., Stanciu S. 2013. The effect of heat treatment on  $\gamma$ -glutamyl transferase activity in non-bovine and bovine milk – A comparative kinetic and thermodynamic investigation. *J WI - Food Science and Technology* b, 325–330.
- 61) Dumitrașcu L., Stănciu N.\*, Stanciu S., Răpeanu G. 2012. Thermal inactivation of lipoxygenase in goat, sheep and bovine milk – A comparative kinetic and thermodynamic study, *Journal of Food Engineering*, 113, 47-52.
- 62) Stănciu N., Dumitrașcu L., Ardelean A., Stanciu S., Răpeanu G. 2012. A kinetic study on the heat induced changes of whey proteins concentrate at two pH values, *Food and Bioprocess Technology*, 5(6), 2160-2171.
- 63) Stănciu N., Aprodu I., Răpeanu G., Bahrim G. 2012. Fluorescence spectroscopy and molecular modeling investigations on the thermally induced structural changes of bovine  $\beta$ -lactoglobulin, *Innovative Food Sciences and Emerging Technologies*, 15, 50-56.
- 64) Stănciu N., Răpeanu G., Bahrim G., Aprodu I. 2012. pH and heat-induced structural changes of bovine apo- $\alpha$ -lactalbumin, *Food Chemistry*, 131, 956-963.
- 65) Stănciu N., Ardelean A., Diaconu V., Răpeanu G., Stanciu S., Nicolau, A. 2011, Kinetic and thermodynamic parameters of alkaline phosphatase and  $\gamma$  – glutamyl transferase inactivation in bovine milk, *Dairy Science & Technology (formerly Le Lait)*, 91, 701–717.
- 66) Stănciu N., Dumitrașcu L., Stanciu S., Răpeanu G. 2011.  $\gamma$ -glutamyl transferase inactivation in milk and cream: a comparative kinetic study, *Innovative Food Science and Emerging Technologies*, 12, 56–61.
- 67) Stănciu N., Răpeanu G., Stanciu, S., 2010. Quantitative evaluation on Maillard reactions in model systems: a kinetic study, *Romanian Biotechnological Letters*, 15(3), 5329-5339.
- 68) Stănciu N., van der Plancken, I., Rotaru G., Hendrickx M. 2008, Denaturation impact in susceptibility of  $\beta$ -lactoglobulin to enzymatic hydrolysis: a kinetic study, *Revue Roumaine de Chimie*, 53 ('10).
- 69) Sava N., van der Plancken, I., Caeyen W., Hendrickx M. 2005, The kinetics of heat-induced structural changes of  $\beta$ -lactoglobulin, *Journal of Dairy Science*, 88, 1646-1653.

\*corresponding author.

D. Articole in volumul indexate ISI proceedings

- 1) Simion, A.M.C., Aprodă, I., Alexe, P., Stănciu, N. 2015. Studies on interaction between polyunsaturated fatty acids and beta-lactoglobulin by fluorescence methods. Conference: European Biotechnology Congress Location: Bucharest, ROMANIA Date: MAY 07-09, 2015. Journal of Biotechnology, 208, S69-S69.
- 2) Aprodă, I.; Răpeanu, G., Stănciu, N., 2015. Spectroscopic and molecular modeling investigations on structural changes of food grade proteins. Conference European Biotechnology Congress Location: Bucharest, ROMANIA Date: MAY 07-09, 2015, Journal of Biotechnology, Volume: 208, Supplement:S, Pages: S8 S8.
- 3) Iordă, E., Răpeanu, G., Stănciu, N., Dal'madi, I., Aprodă, I., Bahrim, G., 2015. Thermal and high pressure stability of peroxidase extracted from plums. Conference European Biotechnology Congress Location: Bucharest, ROMANIA Date: MAY 07-09, 2015, Journal of Biotechnology Pages: S65 S65.
- 4) Turiurica, M., Răpeanu, G., Stănciu, N., Bahrim, G., 2015. Fluorescence spectroscopy investigation on pH and heat changes of cherries anthocyanin extracts. Conference European Biotechnology Congress Location: Bucharest, ROMANIA Date: MAY 07-09, 2015, Journal of Biotechnology, Volume: 208, Supplement:S, Pages: S8 S8., Pages S88-S88.
- 5) Ursache, F.M., Stănciu, N., Botez, E., Nistor, O.V. 2015. Evaluation of anthocyanins thermal degradation in *Prunus spinosa* on fluorescence spectroscopy basis. Conference European Biotechnology Congress Location: Bucharest, ROMANIA Date: MAY 07-09, 2015, Journal of Biotechnology, Volume: 208, Supplement:S, Pages: S8-S8 , Pages S70-S70.
- 6) Rotaru, G., Borda, D; Stanciu, S; Sava, N. 2004. Integrated quality management systems for Romanian food industry organizations. Edited by: Marghilas, I.A. Conference: Symposium on Prospects of the 3rd Millennium Agriculture Location: Cluj Napoca, ROMANIA Date: OCT 20-23, 2004. Sponsor(s): Univ Agr Sci & Vet Med. Bulletin of the University of Agricultural Sciences and Veterinary Medicine, Vol 60: AGRICULTURE Book Series: BULETINUL UNIVERSITATII DE STIINTE AGRICOLE SI MEDICINA VETERINARIA CLUJ-NAPOCA SER AGRICULTURA SERIES Volume: 60, Pages: 492-492.
- 7) Sava, N.; Van der Plancken, I.; Claeys, W.; Hencrockx, M. 2004. Heat-induced changes in thiol availability of beta-lactoglobulin. Communications in agricultural and applied biological sciences, Volume 59 Issue 2 Pages: 243-6 Published: 2004

E. Articole in reviste si volumele unor manifestari științifice indexate in baze de date internationale

- 1) Radu (Lușcă), D., Răpeanu, G., Bahrim, G.E., Stănciu, N., 2019. Screening of phytochemicals and kinetics of thermal degradation in relation with antioxidant activity in lavender extract. The Annals of the University Dunarea de Jos of Galati, Fascicle VI – Food Technology, accepted for publication.
- 2) Horincar, G., Enachi, E., Stănciu, N., Răpeanu, G. 2019. Extraction and characterization of bioactive compounds from eggplant peels using ultrasound assisted extraction. The Annals of the University Dunarea de Jos of Galati, Fascicle VI – Food Technology, 43(1), 40-53
- 3) Ursache, M.F., Botez, E., Stănciu, N. 2018. Investigations on thermal degradation of *Prunus spinosa* phytochemicals by fluorescence spectroscopy and inactivation kinetics. The Annals of the University Dunarea de Jos of Galati, Fascicle VI – Food Technology, 42(2), 122-136.

- 4) Ursache, M.F., Boțeș, E., Răpeanu, G., Stănciu, N. 2017. pH induced structural changes of the complex formed between carotenoids from sea buckthorn (*Hippophae rhamnoides* L.) and bovine  $\beta$ -lactoglobulin. The Annals of the University Dunarea de Jos of Galati, Fascicle VI – Food Technology, 41(2), 62-74.
- 5) Nistor, O.V., Vasile, A., Andronoiu, D.G., Mocanu, D.G., Boțeș, E., Stănciu, N.\*; 2015. Ohmic Treatment of Pear Purées (cv. 'Conference') in Terms of Some Quality Related Attributes. Notulae Scientiae Biologicae. 7(2):232-238 (<http://notulaebiologicae.ro/index.php/nsb/article/view/File/9547/3005>)
- 6) Dumitrescu, L., Stănciu, N., Aprodu, I., Bahrim, G. 2015. A spectroscopic study on the heat induced changes of glucose oxidase at acidic pH values, The Annals of the University Dunarea de Jos of Galati, Fascicle VI – Food Technology, 38(2), pag 82-94 ([http://www.ann.ugal.ro/tpa/kale%202014/7\\_Dumitrescu.pdf](http://www.ann.ugal.ro/tpa/kale%202014/7_Dumitrescu.pdf))
- 7) Stanciu, S., Dumitrescu, L., Ion, R., Nistor, C., Stănciu, N., 2013, The effects of horse meat scandal on Romanian meat market, SEA - Practical Application of Science, Volume 1, Issue 1 (1). 2013: 174 – 181. [www.ceeol.com](http://www.sea.bxh.ro/Article/SEA_1_20.pdf) [http://www.sea.bxh.ro/Article/SEA\\_1\\_20.pdf](http://www.sea.bxh.ro/Article/SEA_1_20.pdf)
- 8) Stanciu, S., Stănciu, N., Dumitrescu, L., Nistor, C., Sarbu, R., 2012, Modern Approach to Business Continuity Management in Food Production, Risk in the Trade and Production of Foods, International Conference "Risk in Contemporary Economy" ISSN 2067-0532 XIII th Edition, 2012, Galati, Romania,"Dunarea de Jos" University of Galati, Faculty of Economics and Business Administration, pg 71-74 <http://www.roe.fea.uugal.ro/images/stories/RCE2012/economics/StanciuStanciuDumitrescuNistorSarbu.pdf>; <https://ideas.repec.org/a/dijfserec/y2012p71-74.html>
- 9) Stanciu, S., Stănciu, N., Dumitrescu, L., Nistor, C., Sarbu, R., 2012, Risk in the Trade and Production of Foods, International Conference "Risk in Contemporary Economy" ISSN 2067-0532 XIII th Edition, 2012, Galati, Romania,"Dunarea de Jos" University of Galati, Faculty of Economics and Business Administration, pg 105-110, <http://www.roe.fea.uugal.ro/images/stories/RCE2012/economics/StanciuStanciuDumitrescuNistorSarbu2.pdf>; <https://ideas.repec.org/a/dijfserec/y2012p105-110.html>
- 10) Bîchescu C., Bahrim G., Stănciu N., Răpeanu G., 2012, Color enhancement of Feleacă neagră wines by using pectolytic enzymes during maceration, The Annals of the University Dunarea de Jos of Galati, Fascicle VI – Food Technology, ISSN 1843 - 5157, New Series, Year III (XXXIII), 38(1), 18-25 [http://www.ann.ugal.ro/cifi\\_2012\\_nc\\_1.htm](http://www.ann.ugal.ro/cifi_2012_nc_1.htm)
- 11) Stănciu N., Dimă, S., Răpeanu G. 2011, Effect of calcium addition on the thermal denaturation of bovine apo- $\alpha$ -actalbumin – a Preliminary study, Innovative Romanian Food Biotechnology, Vol. 9, Issue of September, 45-51. (<http://www.biopaliment.ugal.ro/revista9/paper%2095.pdf>)
- 12) Păalea, O., Dumitrescu, L., Borda D., Stănciu, N., 2011, Functional properties of sodium caseinate hydrolysates as affected by the extent of chymotrypsinolysis, Journal of Agroalimentary Processes and Technologies, 17(3), 308-314; ([http://journal-of-agroalimentary.ro/admin/article/67524L23\\_Stanciu\\_2\\_Vol.17\\_3\\_2011\\_308-314.pdf](http://journal-of-agroalimentary.ro/admin/article/67524L23_Stanciu_2_Vol.17_3_2011_308-314.pdf))
- 13) Hîrtoiu, A., Răpeanu, G., Stanciu, S., Stănciu, N., 2011. The effect of pH and thermal treatment on some functional properties of whey proteins hydrolysates as measured by fluorescence spectroscopy. Journal of Agroalimentary Processes and Technologies, 17(2), 179-185. ([http://www.journal-of-agroalimentary.ro/admin/article/6905L15\\_Stanciu\\_Vol.2\\_2\\_2011\\_179-185.pdf](http://www.journal-of-agroalimentary.ro/admin/article/6905L15_Stanciu_Vol.2_2_2011_179-185.pdf))
- 14) Stanciu, S., Nistor, C., Dumitrescu, L., Stănciu, N., Metaxa, E. 2011, Research on Fish Consumer Profile Evaluation in Romanian Plain Area, Conference Proceedings Risk in Contemporary Economy, ISSN 2067-0532 XIII

- th Editor, 2011, Galati, Romania, "Dunarea de Jos" University of Galati, Faculty of Economics and Business Administration, p. 49-57 <https://ideas.repec.org/p/dyd/lserec/y2011s49-57.htm>, [http://www.rce.foaa.ugal.ro/images/stories/RCE2011/economics/SStanciu\\_CNistor\\_IDumitrascu\\_Stanciu.pdf](http://www.rce.foaa.ugal.ro/images/stories/RCE2011/economics/SStanciu_CNistor_IDumitrascu_Stanciu.pdf)
- 15) Stanciu, S., Nistor, C., Dumitrascu, C., Stănciuc, N., 2011, Modern Systems of Information Transmission on Agro & Food Supply Chain, ISSN 2067-0532 XI th Edition, 2011, Galati, Romania, "Dunarea de Jos" University of Galati Faculty of Economics and Business Administration, p. 101-106 [http://econpapers.repec.org/artcl/ekdcjlserec\\_3a2011\\_3ap\\_3a/01-106.htm](http://econpapers.repec.org/artcl/ekdcjlserec_3a2011_3ap_3a/01-106.htm), [http://www.rce.foaa.ugal.ro/images/stories/RCE2011/economics/SStanciu\\_CNistor\\_IDumitrascu\\_NStanciu.pdf](http://www.rce.foaa.ugal.ro/images/stories/RCE2011/economics/SStanciu_CNistor_IDumitrascu_NStanciu.pdf)
- 16) Stanciu S., Metaxa I., Stănciuc N., Nistor C., 2010. Trends of the Romanian Fish Market, The Xth Annual International Conference Risk in Contemporary Economy (REC). „Dunărea de Jos” University of Galati, Faculty of Economics and Business Administration, November 26 - 27, Galati, Romania, Section: Applied Economics, Business Communication, e-ISSN 2067-0532, <http://www.rce.foaa.ugal.ro/images/stories/RCE2010/economics.pdf>
- 17) Stănciuc, N., Răpeanu, G., 2010, An overview of bovine  $\alpha$ -lactalbumine structure and functionality, The Annals of the University Dunarea de Jos of Galati, Fascicle VI – Food Technology, New Series Year III (XXXIII), 34(2), pg. 82-93, ISSN 1221-4574, (<http://www.ann.ugd.ro/pt/pt/Anale%202010/vol%202/Full%20paper%20NStanciuc.pdf>)
- 18) Dumitrașcu, L., Stănciuc, N., Ardelean, A., Stanciu, S., Răpeanu G., 2010, Heat-induced changes in some technological properties of whey proteins concentrate, Journal of Agricultural Process and Technologies, 16 (2), 130-135 ([http://www.journal-of-agricultural.ro/admin/article/8942L30\\_Dumitrascu\\_Vol\\_2\\_C1-02\\_2010\\_130-135.pdf](http://www.journal-of-agricultural.ro/admin/article/8942L30_Dumitrascu_Vol_2_C1-02_2010_130-135.pdf))
- 19) Stănciuc, N., Hîntoiu, A., Stanciu, S., Răpeanu, G., 2010 Thermal treatment can modify the susceptibility of whey protein concentrate to enzymatic hydrolysis, Innovative Romanian Food Biotechnology, Vol. 7, Issues of September, pg. 33-36 (<http://www.bioaliment.ugal.ro/revista/7/paper%2074.pdf>)
- 20) Stănciuc N., Stanciu S., Nistor C., Răpeanu G., Bahrim G., 2010, An overview on the current status of Romanian biotechnology in educational and trade sector, Innovative Romanian Food Biotechnology, Vol. 7, issues of September, pg. 1-11, (<http://www.bioaliment.ugal.ro/revista/7/paper%2071.pdf>)
- 21) Ciortoi, M., Miron, L.T., Răpeanu, G., Stănciuc, N., Postolache, E., Vicol, C. 2010. Study on free radical scavenging and total polyphenols of some romanian wines. Journal Food and Environment Safety of the Suceava University, Food Engineering, Year IX, Nu. 4 – 2010, 55-60
- 22) Stănciuc, N., Răpeanu, G., Stanciu, S., 2009 Assessment of casein content in model systems during heat treatment, The Annals of the University Dunarea de Jos of Galati, Fascicle VI – Food Technology, New Series Year III (XXXIII), pg. 9-15, ISSN 1221-4574, (<http://www.ann.ugd.ro/pt/pt/Anale%202009/vol%202/full%20paper%20nstantciuc.pdf>)
- 23) Stănciuc, N., 2009, Traceability systems for heat treatment of milk, Innovative Romanian Food Biotechnology, Vol. 5, issues of December, pg. 10-17 (<http://www.bioaliment.ugal.ro/revista/5/paper%2052.pdf>)
- 24) Stanciu, S., Stănciuc, N., 2009, Organic food market: trends and opportunities, The Annals of "Dunarea de Jos" University of Galati Fascicle I, Economics and Applied Informatics, Years XV, no 2, ISSN 1584-0709, pp. 983 – 1000 ([http://www.ann.ugd.ro/pt/pt/Annals\\_nr\\_2\\_vol%20II\\_2009.pdf](http://www.ann.ugd.ro/pt/pt/Annals_nr_2_vol%20II_2009.pdf))

- 25) Sava, N. 2005, Heat-induced changes in susceptibility of beta lactoglobulin to Tryptsin hydrolysis: a kinetic study, The Annals of the University Dunarea de Jos of Galati, Fascicle VI – Food Technology, ISSN 1221-45/4, Year XXVIII, no. 1, Pages 81–86. <http://www.ann.ugal.ro/tpa/FT%202005%20nc%201.htm>
- 26) Sava, N., RotaruG , 2005, Covalent cross-linked reactions in heat treated  $\beta$  lactoglobulin solutions: a kinetic study, The Annals of the University Dunarea de Jos of Galati, Fascicle VI – Food Technology, ISSN 1221-45/4, Year XXVII, 2005, no. 1, Pages 20–23. <http://www.ann.ugal.ro/tca/FT%202005%20nc%201.htm>
- 27) Rotaru, G., Borda D., Sava, N., Bărsan, B., Stanciu, S.. 2005, HACCP Study for Mineral Carbonated Water, The Annals of the University Dunarea de Jos of Galati, Fascicle IV – Food Technology, ISSN 1221-45/4, Year XXVIII, no. 2 / 2005, Pages 21–25. <http://www.ann.ugal.ro/tca/FT%202005%20no%202.htm>

F. Lucrări publicate în ultimii 10 ani în reviste și volume de conferințe cu referență (neindexate)

- 1) Dumitrașcu, L., Stănciuc, N., Andelean, A. Stanciu, S., Răpeanu, G., 2010. Quantitative evaluation on Maillard reactions in model systems: a kinetic study, 5th Central European Congress on Food, 19th -22nd May, Bratislava, Slovak Republic, Book of Full Papers, pg. 249-253.
- 2) Stănciuc, N., Răpeanu, G., 2009, Analytical tracers for heat treatment of milk: the case of  $\beta$ -lactoglobulin, E+FOOD CHEM XV - FOOD FOR THE FUTURE - the contribution of chemistry to improvement of food quality, Book 1 of Proceeding, ISBN 978-87-99-3033-4-2, pag. 265-268;
- 3) Sava, N., I. van der Plancken, Rotaru, G., Hendrickx, M., 2007, Heat induced changes in  $\beta$ -lactoglobulin susceptibility to thermolysin hydrolysis: a kinetic study, Proceedings of 9th International Congress on Food Technology, vol. 2, pg. 236-242, Thessaloniki, Greece, ISBN: 978-960 287-087-7.

G. Proiecte

Director de proiect

2015-2017 PN-I-RU-TE-2014-4-0115, Compozite funcționale pe bază de proteine din zer și extracte vegetale pentru aplicații în industria alimentară.

2009-2011 PN II-PCE-IDEI, 517/2009, Analytical systems for Romanian milk and dairy products traceability in order to comply with the European food safety requirements

2001-2003 CNCSIS, Tip TD, 202, Cercetări privind valorificarea produselor secundare din industria laptelui utilizând procese de membrană

2011 Grant de cercetare postdoctorală finanțat prin proiectul POSDRU/69/1.5/S/52432 cu titlu „Școală Postdoctorală de Interes Național ‘Biotecnologii Aplicate cu Impact în Bioeconomia Românească’ (SPD-BIOTECH) (<https://www.spd-biotech.ugal.ro>)”

Membri

2017-2021 PN-III-P1-1.2-POCDI-2017-056, 10POCDI/2018, „Închiderea lanțurilor de valoare din bioeconomie prin obținerea de bioproduse inovative conținute în piață” PRO-SPER, Proiect compus din 3 - e Produse Tradiționale – probiotice, prebiotice, postbiotice cu utilizări multiple, obținute din subprodusele de la industria zăcăi leguminoase – 3-4Life

2018 – 2020 - „Excelență, performanță și competitivitate în activități CDI la Universitatea ‘Dunărea de Jos’ din Galați”, acronim “EXPERT”, finanțat de Ministerul Cercetării și Inovații prin Programul 1 – Dezvoltarea sistemului

- nățional de cercetare dezvoltare, Subprogram 1.2 – Performană instituțională – Proiecte de finanțare a excelenței în CDI, Contract nr. 14FFE/17.10.2016.
- 2017-2021 PN-II-P3-3.5-EUK-2017-02-0026, cod EUREKA 62/2018. Produse multifuncționale cojindele din colostru fermentat cu granule de cheir
- 2017-2019 PN-III- P1-1.1-PD-2016-0950, Dezvoltarea unor noi matrice funcționale pentru sistemele alimentare, FunDeliver
- 2017-2019 - Colaborare bilaterială Romania-China nr. 29BM/2018 Valorificarea compuselor bioactive și a resurselor microbiene din struguri și vin, acromin ValorFood
- 2015-2017 PNII-RU-TE-2014-4-0618/01.10.2015; Abordarea de tip bottom-up a efectelor procesarii alimentelor asupra potențialului alergen al proteinelor; Acronym project ALERGENFREE (<http://www.allergenfree.ugal.ro/about.html>)
- 2010-2012 Action with multiple Beneficiaries for Cooperation in Higher Education and Vocational Training, EU-US ATLANTIS Programme, Policy Oriented Measure Agreement no. 2010
- 2012-2015 Protection of consumers by microbial risk mitigation through combating segregation of expertise/PRONISE - FP7-KBBE-2010-4
- 2013-2016 PN-II-ID-PCE-2012-4-0509 - Thermal and/or non thermal technology as a tool to increase the health functionality of bioactive compounds in fruit based food ([www.biostab.ugal.ro](http://www.biostab.ugal.ro))
- 2013-2016 PN-I-PT-PCCA-2013-4-1638, Sistem informatic pentru tracabilitatea produselor pescărești bazat pe tehnologia cloud computing
- 2009-2014 Programul operațional regional 2007-2013 - Reabilitarea, modernizarea retehnologizarea și recchiparea infrastructurii educaționale universitare în vederea creării, la Galați, a unui polo de educație și de cercetare tehnologică în domeniul științei și ingineriei alimentelor – RE SPA, Axa Prioritară 3, domeniul major de intervenție 3.4. ([www.respia.ugal.ro](http://www.respia.ugal.ro))
- 2013-2015 Cooperare Bilaterală Romania-Slovacia nr. 645/17.04.2013, Impact of thermal treatment on antioxidant capacity and acrylamide formation in fruit based food.
- 2012-2014 Cooperare Bilaterală Romania-Slovenia nr. 630/05.06.2012, Effect of thermal treatment on bioactive compounds from different Romanian and Slovenian juices and jams.
- 2011-2013 Cooperare Bilaterală Romania-Slovacia nr. 479/17.03.2011, Evaluation of antioxidant capacity and acrylamide formation in different thermally processed vegetables.
- 2010-2012 Cooperare Bilaterală Romania-Bulgaria nr. 448CB/4.10.2010, Elaboration formulas and technologies for new functional foods and beverages production.
- 2006-2008 CEEX (ET) Program, Modulul I, Nr. 1430, Using unconventional processing methods for microbiological and biochemical stabilization of fruit juices
- 2006-2008 Program Platformă de formare și cercetare interdisciplinară, Centru integrat de cercetare și formare pentru biotecnologie aplicată în industria alimentară - Biocaliment, CNCSIS 522/2006, <http://www.bicaliment.ugal.ro>
- 2006-2008 Grant CEEX, Modulul I, Alimente funcționale: cercetări privind creșterea calității și siguranței alimentelor prin conceperea, producerea și lansarea produselor noi

2006-2008 Grant CEEEX, Modulul I, Biotehnologii de realizare a produselor nutriceutice cu efecte în reglarea funcțiilor metabolice

2006-2008 Grant CNCSIS, tip A, cod 515, Cercetără privind stabilirea unor criterii de performanță pentru controlul și monitorizarea eficiență a punctelor critice de control se grupe de produse alimentare

#### H. Brevete

- 1) Condurache N.N., Bahrim, G.E., Răpoanu, G., Stănciuc, N. Ingrediente naturale cu funcționalități multiplă pe bază de extracte antocianice din coji de vinele și bacterii lactice co-microîncapsulate și aplicații ale acestora. Nr. înregistrare OSIM A/00481/2019.
- 2) Milea, S.A., Răpoanu, G., Bahrim, G.E., Crăciunescu, O., Tatia, R., Oancea, A., Stănciuc, N. Ingrediente multifuncționale pe bază de extracte flavonoidice din cojă de ceapă galbenă și bacterii lactice co-microîncapsulate și aplicații ale acestora, Nr. înregistrare OSIM A/00471/2019
- 3) Anghel L., Dermengiu N.E., Marian E., Moise E., Stoica D., Dima, C.V., Stoica M., Stănciuc, N. Ingrediente multifuncțional pe bază de extracte microîncapsulate din orez negru și lavandă pentru utilizări în industria alimentară, Nr. înregistrare OSIM A/00466/2019.
- 4) Milea A.S., Răpoanu G., Bahrim, G.E., Stănciuc, N. Ingrediente naturale pe bază de antociană din struguri microîncapsulate în hidrogeluri din proteine din zer pentru utilizări în industria alimentară, Nr. înregistrare OSIM A/00470/2019.
- 5) Ursache, F.M., Botez, E., Stănciuc, N., Andronoiu, D.G., Nistor, O.V., Turturică, M., Răpoanu, G. Proces lactic tip desert pe bază de concentrat proteic din zer și cătină albă și tehnologie de obținere. Nr. înregistrare OSIM A/00015/2017.
- 6) Stănciuc, N., Mihalcea, L., Răpoanu, G. Biscuiți tip aperitiv cu extract de cătină obținut prin extracție cu fluide supercritice și biscuiți tip aperitiv cu extract de cătină albă, micro-încapsulate în proteine din zer și tehnologie pentru producerea lor, Nr. Înregistrare OSIM A/00289/2017.
- 7) Ursache, F.M., Stănciuc, N., Botez, E., Andronoiu, D.G., Nistor, O.V., Dumitrașcu, L., Răpoanu, G. Biscuiți cu extract de cătină microîncapsulat în proteine din zer și tehnologie de obținere a acestora. Nr. Înregistrare OSIM A/00509/2017.

Data: 27.02.2020

Semnătura:

