



UNIVERSITATEA „DUNĂREA DE JOS” DIN GALAȚI
FACULTATEA DE MEDICINĂ ȘI FARMACIE

Galați, Al. I. Cuza, 35, 800010

Tel. 0336 130217

www.fmfgl.ro

Nr. înreg. 2537 / 3.06.2024



Extras din procesul verbal

al ședinței Consiliului Facultății de Medicină și Farmacie din 31 mai 2024

.....

Se avizează prin vot secret candidaturile pentru concursul de ocupare a funcției de decan al Facultății de Medicină și Farmacie, astfel:

1. Candidat Prof.dr.habil Matei Mădălina Nicoleta

La punctul 1 al ordinii de zi s-a votat astfel:

34 voturi ”pentru”
0 voturi „împotrivă”
0 ”abțineri”
1 vot anulat

Din 43 membri ai Consiliului Facultății, 35 membri au fost prezenți și 8 membri absenți.

2. Candidat Conf.dr.Ștefan Claudia Simona

La punctul 2 al ordinii de zi s-a votat astfel:

34 voturi ”pentru”
0 voturi „împotrivă”
0 ”abțineri”
1 vot anulat

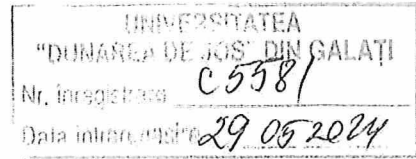
Din 43 membri ai Consiliului Facultății, 35 membri au fost prezenți și 8 membri absenți.


Prof. dr. habil. Mădălina Nicoleta MATEI

ROMÂNIA
MINISTERUL EDUCAȚIEI
UNIVERSITATEA „DUNĂREA DE JOS” DIN GALAȚI



AVIZ



În conformitate cu prevederile art. 20 alin. (6) din METODOLOGIA DE ALEGERI aprobată prin Hotărârea Senatului Universitar nr. 86/15.03.2024, domnul/doamna **MĂDĂLINA NICOLETA MATEI** îndeplinește condițiile pentru participarea la concursul de ocupare a funcției de decan.

Prin raportare la dispozițiile art. 20 alin. (8) din Metodologie, avizul conform al Compartimentului juridic din cadrul Universității „Dunărea de Jos” din Galați asupra dosarului de concurs al domnului/doamnei **MĂDĂLINA NICOLETA MATEI** este **pozitiv**.

COMPARTIMENTUL JURIDIC,

INFORMAȚII PERSONALE

Matei Mădălina Nicoleta



Galați, România

madalina.matei@ugal.ro

Sexul Feminin | Data nașterii 25/09/1967 | Naționalitatea Română

EXPERIENȚA PROFESIONALĂ
UNIVERSITARĂ

-
- | | |
|------------------------------|---|
| Martie 2016 - 2024 | <p>Decan - Facultatea de Medicină și Farmacie
Universitatea „Dunărea de Jos” din Galați
Str. Alexandru Ioan Cuza nr 35, 800010, Galați, România
Tel.: (+40) 336 130 217; Fax: (+40) 236 412 100
E-mail: madalina.matei@ugal.ro</p> <p>Disciplina Pedodontie - Ortodontie
Departamentul de Medicină Dentară
Tipul sau sectorul de activitate Învățământ, cercetare / Sănătate, medicină dentară</p> |
| Octombrie 2019 - prezent | <p>Profesor universitar habilitat
Universitatea „Dunărea de Jos” din Galați - Școala Doctorală de Științe Biomedicale
Facultatea de Medicină și Farmacie
Str. Alexandru Ioan Cuza nr 35, 800010, Galați, România
Tel.: (+40) 336 130 217; Fax: (+40) 236 412 100
E-mail: madalina.matei@ugal.ro</p> <p>Disciplina: Fiziologie, Pedodontie - Ortodontie
Departamentul de Medicină Dentară
Tipul sau sectorul de activitate Învățământ, cercetare / Sănătate, medicină dentară</p> |
| Iulie 2019 - Septembrie 2019 | <p>Profesor universitar habilitat
Universitatea „Dunărea de Jos” din Galați - Școala Doctorală de Științe Fundamentale și Inginerești
Facultatea de Medicină și Farmacie
Str. Alexandru Ioan Cuza nr 35, 800010, Galați, România
Tel.: (+40) 336 130 217; Fax: (+40) 236 412 100
E-mail: madalina.matei@ugal.ro</p> <p>Disciplina Pedodontie - Ortodontie
Departamentul de Medicină Dentară
Tipul sau sectorul de activitate Învățământ, cercetare / Sănătate, medicină dentară</p> |
| Februarie 2016 - Iulie 2019 | <p>Profesor universitar
Universitatea „Dunărea de Jos” din Galați
Facultatea de Medicină și Farmacie
Str. Alexandru Ioan Cuza nr 35, 800010, Galați, România
Tel.: (+40) 336 130 217; Fax: (+40) 236 412 100
E-mail: madalina.matei@ugal.ro</p> <p>Disciplina Pedodontie - Ortodontie
Departamentul de Medicină Dentară
Tipul sau sectorul de activitate Învățământ, cercetare / Sănătate, medicină dentară</p> |



- Octombrie 2014 - Ianuarie 2016 Conferențiar universitar
Universitatea „Dunărea de Jos” din Galați
Facultatea de Medicină și Farmacie
Str. Alexandru Ioan Cuza nr 35, 800010, Galați, România
Tel.: (+40) 336 130 217; Fax: (+40) 236 412 100
E-mail: madalina.matei@ugal.ro
Disciplina Pedodontie - Ortodontie
Departamentul de Medicină Dentară
Tipul sau sectorul de activitate Învățământ, cercetare / Sănătate, medicină dentară
- Octombrie 2013 - Septembrie 2014 Șef lucrări doctor
Universitatea „Dunărea de Jos” din Galați
Facultatea de Medicină și Farmacie
Str. Alexandru Ioan Cuza nr 35, 800010, Galați, România
Tel.: (+40) 336 130 217; Fax: (+40) 236 412 100
E-mail: madalina.matei@ugal.ro
Disciplina Pedodontie - Ortodontie
Departamentul de Științe Morfologice și Funcționale
Tipul sau sectorul de activitate Învățământ, cercetare / Sănătate, medicină dentară
- Februarie 2013 - Septembrie 2013 Asistent universitar doctor
Universitatea „Dunărea de Jos” din Galați
Facultatea de Medicină și Farmacie
Str. Alexandru Ioan Cuza nr 35, 800010, Galați, România
Tel.: (+40) 336 130 217; Fax: (+40) 236 412 100
E-mail: madalina.matei@ugal.ro
Disciplina: Fiziologie, Pedodontie - Ortodontie
Departamentul de Științe Morfologice și Funcționale
Tipul sau sectorul de activitate Învățământ, cercetare / Sănătate, medicină dentară
- Martie 2009 - Ianuarie 2013 Asistent universitar doctorand
Universitatea „Dunărea de Jos” din Galați
Facultatea de Medicină și Farmacie
Str. Alexandru Ioan Cuza nr 35, 800010, Galați, România
Tel.: (+40) 336 130 217; Fax: (+40) 236 412 100
E-mail: madalina.matei@ugal.ro
Disciplina-Fiziologie generală.Fiziologia sistemului orofacial; Disciplina-Semiologia dinților și
arcadelor dentare-funcția masticatorie; Disciplina Pedodontie-Ortodontie
Departamentul de Științe Funcționale
Tipul sau sectorul de activitate Învățământ, cercetare / Sănătate, medicină dentară
- Octombrie 2007 - Februarie 2009 Preparator universitar doctorand
Universitatea „Dunărea de Jos” din Galați
Facultatea de Medicină și Farmacie
Str. Alexandru Ioan Cuza nr 35, 800010, Galați, România
Tel.: (+40) 336 130 217; Fax: (+40) 236 412 100
E-mail: madalina.matei@ugal.ro
Disciplina: Fiziologie
Departamentul de Științe Funcționale
Tipul sau sectorul de activitate Învățământ, cercetare / Sănătate, medicină



Curriculum Vitae

Prof.dr.habil. Mădălina Nicoleta MATEI

Martie 2007 - Septembrie 2007

Preparator universitar
Universitatea „Dunărea de Jos” din Galați
Facultatea de Medicină și Farmacie
Str. Alexandru Ioan Cuza nr 35, 800010, Galați, România
Tel.: (+40) 336 130 217; Fax: (+40) 236 412 100
E-mail: madalina.matei@uqal.ro

Disciplina Fiziologie
Departamentul de Științe Funcționale

Tipul sau sectorul de activitate Învățământ, cercetare / Sănătate, medicină

EXPERIENȚA PROFESIONALĂ MEDICALĂ

August 2018 - prezent

Medic primar pedodonție
Medic primar ortodonție și ortopedie dento-facială
Medic primar stomatologie generală
CMI dr. Matei Mădălina Nicoleta
Strada Constructorilor nr. 33A, 800372, Galați, România

Activități și responsabilități ce derivă din competențele profesionale dobândite.

Tipul sau sectorul de activitate Sănătate / Medicină dentară

Mai 2017 - Iulie 2018

Medic primar pedodonție
Medic specialist ortodonție și ortopedie dento-facială
Medic primar stomatologie generală
CMI dr. Matei Mădălina Nicoleta
Strada Constructorilor nr. 33A, 800372, Galați, România

Activități și responsabilități ce derivă din competențele profesionale dobândite.

Tipul sau sectorul de activitate Sănătate / Medicină dentară

Ianuarie 2013 - Iulie 2018

Medic specialist ortodonție și ortopedie dento-facială - a doua specialitate
Medic primar stomatologie generală
CMI dr. Matei Mădălina Nicoleta
Strada Constructorilor nr. 33A, 800372, Galați, România

Activități și responsabilități ce derivă din competențele profesionale dobândite.

Tipul sau sectorul de activitate Sănătate / Medicină dentară

Octombrie 2010 - Octombrie 2013

Medic rezident ortodonție și ortopedie dento-facială - a doua specialitate
Medic primar stomatologie generală
Universitatea „Carol Davila” București
Facultatea de Medicină Dentară
Adresa: Strada Calea Plevnei, nr 17-23, sector 5, București
Telefon: +40.784.273.013
Secretar Șef: Dr. Nicoleta Măru
E-mail: secreteriatmedicinadentara@gmail.com

Activități și responsabilități ce derivă din competențele profesionale dobândite.

Tipul sau sectorul de activitate Sănătate / Medicină dentară

Decembrie 2008 - prezent

Medic primar stomatologie generală
CMI dr. Matei Mădălina Nicoleta
Strada Constructorilor nr. 33A, 800372, Galați, România

Activități și responsabilități ce derivă din competențele profesionale dobândite.

Tipul sau sectorul de activitate Sănătate / Medicină dentară



Mai 2002 - Septembrie 2008

Curriculum Vitae

Prof.dr.habil. Mădălina Nicoleta MATEI

Medic specialist stomatologie generală
CMI dr. Matei Mădălina Nicoleta
Strada Constructorilor nr. 33A, 800372, Galați, România

Activitati și responsabilități ce derivă din competențele profesionale dobândite.

Tipul sau sectorul de activitate Sănătate / Medicină dentară

Ianuarie 1995 - 2002

Medic stomatologie generală
CMI dr. Matei Mădălina Nicoleta
Strada Constructorilor nr. 33A, 800372, Galați, România

Activitati și responsabilități ce derivă din competențele profesionale dobândite.

Tipul sau sectorul de activitate Sănătate / Medicină dentară

EDUCAȚIE ȘI FORMARE

- | | | |
|------|---|-------------|
| 2023 | Program postuniversitar de formare și dezvoltare profesională continuă
<i>Informatică medicală și biostatistică</i> - domeniul Sănătate, forma de învățământ zi.
Universitatea "Dunărea de Jos" din Galați. | Nivel EQF 7 |
| 2023 | Program postuniversitar de formare și dezvoltare profesională continuă
<i>Managementul calității în învățământul superior</i> - domeniul Management, forma de învățământ zi.
Universitatea "Dunărea de Jos" din Galați. | Nivel EQF 7 |
| 2023 | Program postuniversitar de formare și dezvoltare profesională continuă
<i>Managementul referințelor bibliografice</i> - domeniul Management, forma de învățământ zi.
Universitatea "Dunărea de Jos" din Galați. | Nivel EQF 7 |
| 2022 | Program postuniversitar de formare și dezvoltare profesională continuă
<i>Mentorat și coaching în învățământul universitar</i> - domeniul Științe ale educației.
Universitatea "Dunărea de Jos" din Galați. | Nivel EQF 7 |
| 2019 | Atestat habilitat
Ordinul Ministerului Educației Naționale nr. 4635 din 30.07.2019
Universitatea "Dunărea de Jos" din Galați.
Școala Doctorală de Științe Biomedicale | Nivel EQF 7 |
| 2018 | Medic primar ortodonție și ortopedie-dentofacială
Ordinul Ministerului Sănătății nr.987 din 07.08.2018; nr. 16542
Universitatea "Dunărea de Jos" din Galați.
Ortodonție și ortopedie-dentofacială | Nivel EQF 7 |
| 2017 | Medic primar pedodonție
Ordinul Ministerului Sănătății nr 510 din 2017
Universitatea "Dunărea de Jos" din Galați.
Pedodonție | Nivel EQF 7 |
| 2017 | Medic specialist pedodonție
Ordinul Ministerului Sănătății Publice nr 492 din 02.05.2017; nr. 32543
Universitatea "Dunărea de Jos" din Galați.
Pedodonție | Nivel EQF 7 |

- 2016 Manager proiect - Certificat de Absolvire Nivel EQF 7
Ministerul Muncii, Familiei, Protecției Sociale și Persoanelor Vârstnice / Ministerul Educației Naționale și Cercetării Științifice seria L, No 00022144
Manager Proiect - cod COR 242101
- 2016 Formator - Certificat de Absolvire Nivel EQF 7
Ministerul Muncii, Familiei, Protecției Sociale și Persoanelor Vârstnice / Ministerul Educației Naționale și Cercetării Științifice seria L, No 00022180
Formator - cod COR 242401
- 2015 Evaluator de Competențe Profesionale - Certificat de Absolvire Nivel EQF 7
Ministerul Muncii, Familiei, Protecției Sociale și Persoanelor Vârstnice / Ministerul Educației Naționale și Cercetării Științifice seria I, No 00258391
Formator - cod COR 242405
- 2013 Medic specialist ortodonție și ortopedie dento-facială Nivel EQF 7
Ordinul Ministerului Sănătății Publice nr 1 din 2014; seria S1 nr. 020043. Nr înreg. 20353 din 06.01.2014.
Universitatea de Medicină și Farmacie Tîrgu Mureș.
Ortodonție și ortopedie dento-facială
- 2013 Doctor în Medicină - Diplomă de Doctor seria H nr 0030099 Nivel EQF 8
Ord. Ministerul Educației, Cercetării, Tineretului și Sportului nr 3250 MD din 20.02.2013
Universitatea de Medicină și Farmacie „Carol Davila” București
Titlul tezei: Studiu privind corelarea evoluției bolii parodontale cu diabetul zaharat manifestat la copii.
Coordonator: Prof.univ.dr. Aurel NECHITA
- 2010 Diplomă de Master Nivel EQF 7
Universitatea "Dunărea de Jos" din Galați - Facultatea de Științe.
Seria A nr. 0032376. Nr. înreg. 44 din 17.01.2013.
Domeniul fundamental: Științe inginerești; Domeniul de master: Ingineria mediului.
Denumirea programului: Monitorizarea și managementul mediului
- 2009 Atestat de Studii Complementare în Managementul Serviciilor de Sănătate
Ministerul Sănătății. Centrul Național de Perfecționare în Domeniul Sanitar București
Seria C nr. 024125. Nr. înreg. 26045 din 20.07.2009
Managementul Serviciilor de Sănătate.
- 2008 Medic primar stomatologie generală
Ordinul Ministerului Sănătății Publice nr 1971 / 03.12.2008
Stomatologie generală
- 2008 Certificat de absolvire
Universitatea "Dunărea de Jos" din Galați.
Seria G nr. 0031451. Nr. înreg. 952 din 22.10.2009.
Departamentul pentru Pregătirea Personalului Didactic
- 2006 Diplomă de Master Nivel EQF 7
Universitatea "Dunărea de Jos" din Galați - Facultatea de Științe Economice.
Seria F nr. 0007311. Nr. înreg. 181 din 22.06.2007.
Domeniul fundamental: Științe economice; Domeniul de master: Economie.
Denumirea programului: Managementul programelor și politicilor europene.



- 2002 Medic specialist stomatologie generală Nivel EQF 7
Ordinul Ministerului Sănătății și Familiei nr 672 din 2002. Seria Anr 11558.
Nr înreg. DB 10349/16.09.2002.
Stomatologie generală
- 1994 Diplomă de Licență Nivel EQF 6
Universitatea de Medicină și Farmacie din Tîrgu Mureș - Facultatea de Stomatologie
Seria M nr. 043289. Nr. înreg. 161/14.12.1995
Domeniu - Medicină; Specializarea - Stomatologie

COMPETENȚE PERSONALE

Limba(i) maternă(e) Româna

Alte limbi străine cunoscute

	INTELEGERE		VORBIRE		SCRIERE
	Ascultare	Citire	Participare la conversație	Discurs oral	
Engleza	B 2	B 2	B 2	B 2	B 2

Niveluri: A1/2: Utilizator elementar - B1/2: Utilizator independent - C1/2: Utilizator experimentat
Cadru european comun de referință pentru limbi străine

Competențe de comunicare Spirit de echipă, comunicare și colaborare: am experiența muncii în echipă prin activitatea didactică, de asistență medicală și de cercetare științifică pe care o desfășor în cadrul activității profesionale zilnice.

Competențe organizaționale/manageriale Management academic.

Competențe dobândite la locul de muncă Competențe în management

Competențe informatice o bună cunoaștere a instrumentelor Microsoft Office™(Word, Excel, PowerPoint) utilizarea aplicațiilor în domeniul statisticii medicale

Permis de conducere Categoria B

Afilieri Membru în organizațiile profesionale:
CMDG - Colegiul Medicilor Dentiști din Galați
AREO - Romanian Association for Excellence in Orthodontics
ANSPR - Asociația Națională de Stomatologie Pediatrică

**UNIVERSITATEA „DUNĂREA DE JOS” DIN GALAȚI
FACULTATEA DE MEDICINĂ ȘI FARMACIE**

PLAN MANAGERIAL

**PENTRU CANDIDATURA LA FUNCȚIA DE DECAN AL
FACULTĂȚII DE MEDICINĂ ȘI FARMACIE
ÎN PERIOADA 2024-2029**

Candidat: Prof. univ.dr. habil. Mădălina Nicoleta MATEI

Mai 2024

„Ce faci pentru tine, dispare odată cu tine, ce faci pentru alții, rămâne pentru eternitate”

Albert Einstein

1. PRINCIPII GENERALE

Prestigiul de care se bucură Universitatea „Dunărea de Jos” din Galați în învățământul universitar românesc aflat într-un mediu concurențial extrem de exigent, implică pentru cei aflați în funcții de conducere sau care fac parte din structuri de conducere a universității, o asumare majoră a răspunderii. Capacitatea managerială și antreprenorială dublată de spirit de echipă și disciplină academică sunt condiții care asigură complianța unui astfel de candidat la îndeplinirea obiectivelor existente în planul managerial instituțional promovat de Rectorul instituției și susținut de Senatul Universității.

Facultatea de Medicină și Farmacie este cea mai nouă facultate a Universității „Dunărea de Jos” din Galați, înființată în anul 2004 ca urmare a cererii pieței muncii de la sfârșitul anilor '90 și începutul noului secol și mileniu.

Programele de studiu oferite – Medicină (6 ani, Licență + Master Integrat), Medicină (Enna-Italia) (6 ani, Licență + Master Integrat), Medicină (în limba engleză) (6 ani, Licență + Master Integrat), Medicină - Stomatologie (6 ani, Licență + Master Integrat), Farmacie (5 ani, Licență + Master Integrat), Asistență Medicală Generală (4 ani, Licență), Moașe (4 ani, Licență) și Tehnică dentară (3 ani, Licență) – răspund fiecare unor cerințe extrem de actuale

Strategia de dezvoltare a Facultății de Medicină și Farmacie se integrează complet în Planul strategic de dezvoltare al Universității în următorii ani.

Obiectivele de management și dezvoltare strategică a Facultății de Medicină și Farmacie, sunt stabilite în concordanță cu planul strategic al Universității „Dunărea de Jos” din Galați, promovează învățământul universitar centrat pe student cu promovarea cercetării științifice în mediul academic, constituind cadrul în care

trebuie să se dezvolte o facultate performantă, în formarea de profesioniști în domeniul sănătății, competitivi la nivel european, prin participare specialiștilor la circuitul mondial de valori și afirmarea identității în școala românească de medicină. Viziunea instituțională a Facultății de Medicină și Farmacie constă în realizarea unei punți de legătură între procesul academic și mediul economic național și internațional. Misiunea Facultății de Medicină și Farmacie este de a pregăti corespunzător tinerii ce își doresc o carieră în domeniul sănătate, fiind construită în jurul următoarelor obiective specifice

2. OBIECTIVE GENERALE

Asigurarea unui management transparent prin implicarea structurilor facultății (consiliul facultății, consiliile departamentelor) și prin comunicarea eficace cu departamentele UDJG

Obiectivele generale derivă din obiectivele pentru îndeplinirea misiunilor didactice, științifice și de cercetare ale Universității „Dunărea de Jos” din Galați:

- oferirea unor programe de studii subordonate exigențelor contemporane și celor de perspectivă;
- integrarea educației cu cercetarea științifică, ca premisă a dezvoltării unui corp profesoral de elită;
- asigurarea unei înalte calități a procesului educațional;
- dezvoltarea parteneriatelor cu institute de cercetare, universități și facultăți din țară și străinătate;
- crearea unui climat adecvat pentru dezvoltarea personală a membrilor comunității universitare;
- actualizarea continuă a pregătirii specialiștilor, prin programe de specializare / perfecționare și de învățare pe tot parcursul vieții;
- colaborarea cu asociațiile profesionale naționale și internaționale;
- consolidarea spiritului de comunitate universitară;
- Creșterea vizibilității Facultății de Medicină și Farmacie, prin organizarea de manifestări științifice cu participare locală, națională și internațională (mese rotunde, workshop-uri, conferințe, congrese).

Imaginea unei facultăți este reflectată de profesionalismul corpului didactic academic, de calitatea absolvenților săi și de rezultatele cercetării. Activitatea

didactică și cea de cercetare, coordonate printr-un bun management reprezintă cheia succesului în conducerea unei facultăți.

3. OBIECTIVE SPECIFICE

Acestea privesc raportarea la situații și acțiuni pe termen mediu și scurt menite să conserve, să promoveze sau să îmbunătățească situații existente favorabile, să amelioreze sau să corecteze imperfecțiuni sau disfuncții în activitatea didactică și de cercetare sau să restructureze componente ale sistemului care susține procesul educational, în acord cu Consiliul Facultății, Rectoratul și Senatul Universității „Dunărea de Jos” din Galați

3.1 Activitate didactică

3.2 Activitate științifică

3.3 Dezvoltarea resurselor umane

3.4 Dezvoltarea bazei materiale

3.5 Atragerea de resurse financiare în facultate

3.6 Managementul calității

3.1 Managementul activității didactice

Calitate și performanță sunt principalele două atribute care trebuie susținute pentru creșterea competitivității. Dinamica și starea concurențială sunt permanente în sfera educației în domeniul medical.

Activitatea didactică are ca scop definitiv formarea de absolvenți competitivi în vederea inserției lor profesionale pe piața globală a serviciilor de sănătate, misiunea majoră a cadrelor didactice și auxiliare. Complexitatea misiunii este sporită de numărul studenților străini. În vederea creșterii nivelului și calității activităților didactice în general, consider că sunt necesare o serie de măsuri care susțin atingerea obiectivelor propuse:

- continuarea eforturilor în direcția centrării activităților de predare-învățare pe student și orientarea curriculumului universitar pe competențe, precum și pe formarea de specialiști cu competențe transversale și interdisciplinare;
- îmbunătățirea continuă, în spiritul propriilor valori și tradiții și al standardelor europene și internaționale, a conținutului și metodicii actului pedagogic și de evaluare a cunoștințelor;

- dezvoltarea competențelor cadrelor didactice de predare în limbi străine, prin încurajarea participării acestora la programe de perfecționare în limbi străine, atât în interiorul universității, cât și în străinătate;
- coordonarea revizuirii și compatibilizării fișelor disciplinelor predate de cadre didactice din cadrul Facultății de Medicină și Farmacie, astfel încât redundanțele să fie eliminate, disciplinele păstrând dezvoltările utile care corespund misiunii și funcției formative a facultății;
- implementarea și susținerea unor planuri de învățământ care să ofere o bună concordanță între disciplinele fundamentale, de domeniu și cele de specialitate respectând reglementările ARACIS;
- curricula să fie în concordanță cu tematica examenelor de rezidențiat, asigurând astfel o învățare cognitivă și aplicativă graduală specifică;
- actualizarea anuală a tuturor cursurilor și introducerea unor capitole sau discipline noi la nevoie, în conformitate cu cerințele din domeniu sănătate;
- stimularea creșterii ponderii învățării individuale prin exploatarea resurselor existente (biblioteca universității, a facultății, mijloace electronice – baze de date, comunicarea la distanță), precum și extinderea acestor resurse;
- dezvoltarea de cursuri opționale și cursuri facultative adaptate cerințelor pieții, precum și a solicitării din partea studenților;
- încurajarea și susținerea cadrelor didactice pentru publicarea de manuale, cărți și monografii în specialitatea postului;
- promovarea spiritului academic în spațiul universitar, formarea și întărirea spiritului de echipă la nivelul disciplinelor, îmbunătățirea dialogului între generații, rezezintă premisa îndeplinirii cu succes a misiunii facultății;
- îmbunătățirea semnificativă a comunicării dintre cadrele didactice și studenți, și dezvoltarea activităților de tutoriat;
- dezvoltarea unor parteneriate cu facultăți prestigioase și stimularea de mobilităților în ambele sensuri, atât pentru studenți cât și pentru cadre didactice;
- accesul cadrelor didactice ale facultății la manifestările științifice internaționale din domeniu, pe lângă activitatea științifică vor fi și ambasadori ai culturii și civilizației românești în calitate de reprezentanți ai Facultății de Medicină și Farmacie din Galați.

Aceste obiective pot fi atinse prin efortul corpului didactic academic al facultății cu sprijinul universității și printr-un management performant. Comisiile de lucru ale Consiliului facultății vor fi judicios structurate iar activitatea lor va trebui să fie eficientă și orientată spre strategiile și orientările preconizate de universitate.

3.2 Activitatea științifică

Criteriul principal după care sunt evaluate și ierarhizate facultățile și universitățile atât în sistemul național de învățământ cât și în clasamentele internaționale este activitatea de cercetare. Principalele stimulente pentru cercetarea științifică sunt nevoia de publicații științifice în vederea promovărilor și a creșterii vizibilității, pe lângă creșterea vizibilității internaționale, finanțarea suplimentară și diferențiată a cercetării ducă implicit la dezvoltarea instituțională.

În activitatea de cercetare științifică desfășurată la nivelul facultății noastre, consider că se impun o serie de măsuri spre o revigorare a acesteia în scopul creșterii indicatorilor de performanță în evaluările care vor urma.

În acest sens, vor fi avute în vedere următoarele:

- instituirea unui sistem de identificare a surselor de finanțare pentru activitățile specifice de cercetare din Facultatea de Medicină și Farmacie, prin proiecte/granturi și programe naționale și internaționale;
- sprijinirea cadrelor didactice din Facultatea de Medicină și Farmacie pentru scrierea și depunerea de propuneri de proiecte, în competiții naționale și internaționale;
- atragerea tinerelor cadre didactice, a studenților și doctoranzilor, în activitățile de cercetare dezvoltate în cadrul facultății;
- valorificarea rezultatelor cercetărilor proprii în cadrul activității didactice, precum și încurajarea și recunoașterea cercetării științifice fundamentale finalizate prin articole, participări la manifestări științifice, elaborare de material didactic suport în activitățile de predare;
- dezvoltarea unor legături pe linia cercetării științifice cu universități de profil din țară și străinătate, prin promovarea unor proiecte de cercetare-dezvoltare-inovare și transfer tehnologic internaționale;

- sprijinirea activității din Școala doctorală, prin asigurarea suportului logistic necesar în realizarea de programe de doctorat în cotutelă cu parteneri din universități de prestigiu, la nivel internațional;
- asigurarea resurselor financiare pentru consolidarea infrastructurii de cercetare în scopul conformării acesteia la cerințelor standardelor de asigurare a calității în activitatea de cercetare;
- crearea unei baze de date cu lucrările științifice ale cadrelor didactice și ale doctoranzilor și post-doctoranzilor, cu scopul creșterii vizibilității facultății pe plan național și internațional;
- continuarea organizării conferințelor cu tradiție din facultate și organizarea de noi manifestări pe teme de interes științific pentru prezentarea rezultatelor cercetării prin comunicările științifice ale cadrelor didactice și studenților.

3.3 Dezvoltarea resurselor umane

Principalul factor care poate asigura atingerea misiunii facultății este resursa umană, care alături de tradiția universității constituie cele mai de seamă valori. Ca urmare dezvoltarea resurselor umane reprezintă un proces continuu și de importanță strategică. Acest proces are la bază două direcții principale: atragere de personal nou și formarea și perfecționarea celui existent.

Profesia de cadru didactic în domeniul medical a pierdut din atractivitate. Tinerii medici cu pregătire profesională teoretică și practică foarte bună se orientează spre piețe de servicii favorabile, altele decât România, și nu mai sunt atrași de profesia de cadru didactic. Ca măsuri de corectare se impune:

- identificarea de tineri absolvenți cu motivație și pregătire foarte bună;
- atragerea unor specialiști de valoare spre învățământul universitar și motivarea lor pentru activități de formare universitară, specialiști care ar putea acoperi necesarul de cadre didactice pe perioadă nedeterminată și după vârsta de pensionare;
- continuarea politicii de promovare a cadrelor didactice care îndeplinesc standardele de promovare în vederea asigurării raportului optim între cadrele didactice de predare/asistenți conform normelor în vigoare, promovările vor continua să fie făcute transparent, cu respectarea strictă a îndeplinirii criteriilor și a reglementărilor legale în vigoare;

- susținerea materială a cadrelor didactice tinere (asistenți și șefi de lucrări) prin dirijarea preferențială către ei, a activităților didactice în regim de plata cu ora și antrenarea lor în activitățile de cercetare;
- atragerea de noi doctorazi în Școala Doctorală de Științe Biomedicale care va asigura formarea tinerei generații de cadre didactice.
- asigurarea transparenței funcționale, prin consultarea permanentă a cadrelor didactice în luarea deciziilor strategice;
- menținerea unei atmosfere pur academice, a spiritului de echipă, a respectului reciproc, precum și sprijinirea inițiativelor personale și de grup care au ca obiectiv îmbunătățirea și dezvoltarea activității Facultății de Construcții și Instalații;
- asigurarea respectării drepturilor membrilor facultății conform legislației în vigoare, dar și verificarea îndeplinirii sarcinilor și obligațiilor acestora corespunzătoare statului de funcțiuni și a contractului de muncă;
- asigurarea pentru personalul didactic-auxiliar și nedidactic, de condiții optime în desfășurarea activităților suport;
- promovarea la nivelul facultății a unei atitudini colegiale și a unor relații academice între profesor și student, printr-o conduită morală ireproșabilă.

Numărul de cadre didactice titulare angajate pe perioadă nedeterminată este insuficient ceea ce impune o stimulare a promovării cadrelor didactice care îndeplinesc condițiile minimale, precum și sprijinirea pentru aplicarea la proiecte în competiție națională și internațională.

Se va continua dinamizarea raporturilor dintre cadrele didactice și studenți în sensul:

- implicării concrete a acestora în activitatea universitară extracurriculară și în activități științifice;
- reprezentanții aleși ai studenților în Consiliul Facultății de Medicină și Farmacie vor fi consultați în continuare în problemele de interes ale vieții academice;
- implicarea activă a studenților în activitățile de promovare a universității;
- încurajarea participării studenților la programe de schimburi internaționale, fie în scop educațional (ERASMUS+, acorduri bilaterale, burse ministeriale) fie pentru realizarea practicii profesionale

(ERASMUS+);

Comunicarea și interacțiunea onestă, deschisă și calificată se face în spiritul transparenței și echidistanței și se raportează, inevitabil, la capacitățile studenților de a înțelege, procesa și interpreta date și informații și de a utiliza totalitatea resurselor umane, materiale și informaționale pe care școala le pune la dispoziție.

3.4 Dezvoltarea bazei materiale

Creșterea semnificativă a numărului de studenți, impune extinderea și reabilitarea bazei materiale a facultății fiind o preocupare în acord cu prioritățile de organizare ale învățământului în planul managerial instituțional.

Ca și obiective strategice în domeniul bazei materiale sunt relevante:

- achiziționarea de noi spații în vederea asigurării unei baze materiale moderne pentru desfășurarea în parametri optimi a procesului educațional și de cercetare;
- la ora actuală facultatea dispune de spații insuficiente pentru desfășurarea activităților didactice, fiind deficitară la spațiile necesare activității preclinice;
- conservarea și întreținerea patrimoniului facultății;
- finalizarea noilor laboratoare didactice pentru activitatea didactică din preclinic;
- finalizarea extinderii bazei de învățământ clinic prin parteneriate de tip public, în vederea asigurării unor stagii clinice de calitate;
- dotarea laboratoarelor și clinicilor cu echipamente medicale care să asigure practica medicală și farmaceutică la standarde europene.

Pentru o facultate cu profilul nostru este necesar a se îmbogăți baza materială, dezvoltarea bazei materiale va urmări ca obiectiv principal creșterea investițiilor pentru învățământul medico-farmaceutic.

3.5 Atragerea de resurse financiare în facultate

Bugetul alocat facultății trebuie să asigure un învățământ și o activitate de cercetare performante, să atragă personal competent, să asigure dotarea și aprovizionarea cu materiale consumabile necesare activității didactice și de cercetare.

Pentru acoperirea costurilor trebuie luate în considerare mai multe surse de finanțare:

- fondurile bugetare ale facultății – sunt limitate de cifra de școlarizare aprobată de minister;
- fondurile obținute din cercetare – cooptarea cadrelor didactice din cadrul facultății în echipe de lucru din domeniul de cercetare fundamentală în cadrul universității, vor face posibilă dezvoltarea facultății în activități de cercetare contractuală;
- fondurile europene – în vederea realizării obiectivelor ambițioase asumate de Universitate avem nevoie de fonduri europene atrase prin proiecte specifice, ceea ce implică colaborarea cu Departamentul de Cercetare al Universității, colaborare ce trebuie să crească și să se eficientizeze, atragerea de fonduri europene fiind o oportunitate de care trebuie să profite întreaga comunitate a facultății noastre.

3.6 Managementul calității

Facultatea de Medicină și Farmacie este în plină dezvoltare ceea ce implică o dezvoltare managerială corespunzătoare și în concordanță cu cea a Universității.

Managementul calității la nivelul facultății trebuie să se regăsească în autoevaluările și evaluările periodice, în evaluările de către studenți, iar la nivel de facultate trebuie să funcționeze o structură de îndrumare și control în acest sens.

Acest aspect al activității este reglementat de legea învățământului cât și de legislația din zona financiară.

În încheiere consider că realizarea tuturor obiective enumerate mai sus va fi posibilă numai printr-o politică managerială eficientă, activă și cu sprijinul tuturor colegilor.

Creșterea calității actului didactic prin îmbunătățirea unor sisteme care funcționează și completarea cu elemente noi, modificări ale modului de comunicare și interacțiune cu studenții, rămânerea în actualitatea orientărilor. Calitatea va crește odată cu asumarea responsabilității sociale, profesionale și personale asupra activității de învățământ de către toți cei implicați, în egală măsură studenții și corpul didactic în întregul lui.

Un bun management al Facultății de Medicină și Farmacie trebuie să fie adaptat astfel încât să existe o concordanță cu programul managerial al Rectorului

Universității, cu viitoarele exigențe rezultate din activitatea Senatului Universității și al Consiliului Facultății, precum și cu eventualele corecții impuse de modificările legislative sau de altă natură ale mediului academic.

Galați, mai 2024

Prof. univ. dr. habil. Mădălina Nicoleta Matei