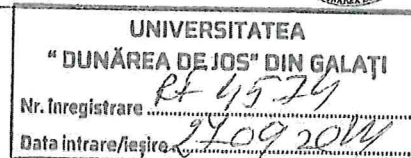




Nr. 2702/27.09.2024



**EXTRAS**  
din procesul verbal al ședinței Consiliului facultății  
din data de 27.09.2024

din procesul - verbal al ședinței Consiliului Facultății Transfrontaliere din data de 27.09.2024, la care au votat 17 membri din cei 19 convocați.

*Ordinea de zi:*

1. Audierea candidaților și avizarea candidaturilor pentru funcția de Decan al Facultății Transfrontaliere
2. ....
3. ....
4. ....

La punctul 1 al ordinii de zi, și-au exprimat votul cei 17 membri, obținându-se următoarele rezultate:

Prin urmare, cele 4 candidaturi avizate pentru funcția de Decan al Facultății Transfrontaliere sunt următoarele: participare la concursul pentru ocuparea postului de Decan al acestei facultăți sunt: doamna conf.univ.dr. Gina Aurora NECULA (12 voturi), doamna conf.univ.dr. Georgiana CIOBOTARU (11 voturi), doamna conf.univ.dr. Alexandra Monica TOMA (11 voturi) și conf.univ.dr. Delia OPREA (10 voturi).

Atașăm prezentului extras dosarele candidaților.

Președinte Consiliul Facultății Transfrontaliere,  
Conf.univ.dr.ing. Carmelia Mariana DRAGOMIR BĂLĂNICĂ

ROMÂNIA  
MINISTERUL EDUCAȚIEI  
UNIVERSITATEA „DUNĂREA DE JOS” DIN GALAȚI



AVIZ

UNIVERSITATEA "DUNĂREA DE JOS" DIN GALAȚI
Nr. înregistrare: <i>C 10582</i>
Data intrare/ieșire: <i>26.09.2024</i>

În conformitate cu prevederile art. 20 alin. (6) din METODOLOGIA DE ALEGERI aprobată prin Hotărârea Senatului Universitar nr. 86/15.03.2024, domnul/doamna **GINA AURORA NECULA** îndeplinește condițiile pentru participarea la concursul de ocupare a funcției de decan.

Prin raportare la dispozițiile art. 20 alin. (8) din Metodologie, avizul conform al Compartimentului juridic din cadrul Universității „Dunărea de Jos” din Galați asupra dosarului de concurs al domnului/doamnei **GINA AURORA NECULA**, candidat la concursul pentru ocuparea funcției de decan la Facultatea Transfrontalieră, organizat prin ANUNȚUL [https://www.ugal.ro/files/site/alegeri\\_conducere/2024/1.Anunt\\_alegere\\_decan\\_FT.pdf](https://www.ugal.ro/files/site/alegeri_conducere/2024/1.Anunt_alegere_decan_FT.pdf) este **pozitiv**.

COMPARTIMENTUL JURIDIC,



## Gina Aurora Necula

Data nașterii: 12/12/1975

Cetățenie: română

### CONTACT

str. Domnească nr. 47  
800146 Galați, România  
(Muncă)

[gina.necula@ugal.ro](mailto:gina.necula@ugal.ro)

(+40) 723270747

[learnromanian.udjg.ro](http://learnromanian.udjg.ro)

### EXPERIENȚA PROFESIONALĂ

01/02/1999 – ÎN CURS

**Conferențiar dr.** Universitatea „Dunărea de Jos” din Galați,  
Facultatea Transfrontalieră

#### 1. **Activități:**

2. Conferențiar univ., oct. 2015 – prezent, Facultatea Transfrontalieră
3. Lector univ., oct. 2005 – sept. 2015, Facultatea de Litere
4. Asistent univ., oct. 2000 – sept. 2005, Facultatea de Litere
5. Preparador univ., feb. 1999 – sept. 2000, Facultatea de Litere
6. Profesor titular în învățământul preuniversitar, sept. 1998 - iun. 1999, Grupul Școlar „Traian”, Galați

#### **Responsabilități:**

1. Decan, Facultatea Transfrontalieră, Universitatea „Dunărea de Jos” din Galați (2020-prezent)
2. Director de departament la departamentul de științe generale, Facultatea Transfrontalieră, Universitatea „Dunărea de Jos” din Galați (2019-2020)
3. Prodecan didactic al Facultății Transfrontaliere, Universitatea „Dunărea de Jos” din Galați (2015-2019)
4. Membru în Comisia de evaluare a calității științifice și didactice a proiectelor de manuale școlare din Ministerul Educației Naționale, în calitate de specialist extern pentru avizare științifică; manuale de limba română pentru școlile cu predare în limbile minorităților naționale (2018-2019)
5. Membru în Consiliul Facultății Transfrontaliere (2015-prezent)
6. Membru în comisia Juridică a Senatului Universității „Dunărea de Jos” din Galați
7. Coordonator al programului de studii *Limba română ca limbă străină* în Universitatea „Dunărea de Jos” din Galați (Hot. CA 12/02.10.2012)
8. Coordonator al programului de studii *Limba română pentru cetățeni străini. An pregătitor* (2018-prezent)
9. Coordonator al programului de studii - *Limba română - limbaje specializate*, Extensiunea Facultății de Medicină și Farmacie a Universității „Dunărea de Jos” din Galați în Enna, Italia (2015-prezent)
10. Coordonator al programului MEVLANA în Universitatea „Dunărea de Jos” din Galați
11. Director al Centrului de Cercetare *Limba noastră*, Universitatea „Dunărea de Jos” din Galați
12. Expert lingvist în proiectul Erasmus+, Acțiunea cheie 1, cu titlul: În învățământ superior, mobilități între țările Programului finanțat din fonduri europene nerambursabile, din 2020 - prezent.
13. Redactor-șef al revistei de educație lingvistică și dialog intercultural în spațiu transfrontalier *Limba noastră* ISSN 2393 - 3003; ISSN-L 2393 - 3003
14. Membru în colectivul de redacție al publicației *International Education and Learning Review* ISSN: 2659-5915 URL: <https://journals.epistemopolis.org/index.php/learner/> Published by: *Global Knowledge Academic, Madrid*
15. Membru în comisia de verificare și corectură a *Editurii Galați University Press* (GUP)
16. Membru în colegiul de redacție al Revistei LEGEA ȘI VIAȚA, ISSN 1810-309X <http://www.legeasiviata.in.ua/index.php/reviste?id=398>
17. Redactor-șef al revistei ACROSS - A Comprehensive Review of Societal Studies <http://www.across-journal.com/index.php/across/about/editorialTeam>



01/2018 - 02/2018 Ismail, Ucraina

**Profesor invitat** Izmail State Univeristy of Humanities

Schimb de bune practici în didactica predării limbii române ca limbă minoritară.

06/2019 - 07/2019 Artvin, Turcia

**Profesor invitat** ARTVIN CORUH UNIVERSITY

Implementing strategies and tools for Teaching Mother Tongue to Foreigners.

04/2019 - 05/2019 Chisinau, Moldova

**Profesor invitat** Universitatea Pedagogică de Stat „Ion Creangă”

Educație lingvistică și comunicare interculturală

04/2020 - 05/2020 Chisinau, Moldova

**Profesor invitat** Universitatea Pedagogică de Stat „Ion Creangă”

Politici lingvistice în context european

06/2021 - 07/2021 Chisinau, Moldova

**Profesor invitat** Universitatea Pedagogică de Stat „Ion Creangă”

Interculturalitate și intertextualitate

05/2022 - 06/2022 Chisinau, Moldova

**Profesor invitat** Universitatea Pedagogică de Stat „Ion Creangă”

Didactica limbii române ca limbă nematernă

06/2023 - 07/2023 Chisinau

**Profesor invitat** Universitatea Pedagogică de Stat „Ion Creangă”

Didactics of Content and Language Integrated Learning (CLIL)

## EDUCAȚIE ȘI FORMARE PROFESIONALĂ

15/07/2010

**Licențiat în Științe Juridice, specializarea drept** Universitatea „Dunărea de Jos” din Galați, Facultatea de Științe Juridice, Sociale și Politice

15/09/2006 Iași, România

**Doctor în filologie în Domeniul fundamental de doctorat Științe umaniste, Domeniul Filologie prin Ordinul Ministrului nr. 5764 din 28.11.2006** Universitatea „Alexandru Ioan Cuza”, Facultatea de Litere

01/07/1998 Galați, România

**Licențiat în Filologie, specializarea limba și literatura română - limba și literatura engleză** Universitatea „Dunărea de Jos” din Galați, Facultatea de Litere și Științe



## Cursuri de formare parcurse

- 2004 - Sistemele de studii pentru învățământ deschis la distanță. Cartea și cursul în format electronic  
2007 - Practici europene în E-learning  
2008 - Managementul calității în învățământul la distanță  
2013 - Curs de perfecționare în predarea românei ca limbă străină, Universitatea „Babeș - Bolyai”, Cluj-Napoca, România, prin Institutul Limbii Române ca Limbă Europeană al Facultății de Litere  
2013 - Stagiul de formare națională DIDACTICA PREDĂRII LIMBII ȘI LITERATURII ROMÂNE, din cadrul proiectului „Calitate, inovare, comunicare în sistemul de formare continuă a didacticienilor din învățământul superior”, cod proiect: POSDRU/87/1.3/S/63709, Sinaia  
2014 - Curs de perfecționare în predarea românei ca limbă străină, Universitatea „Babeș - Bolyai”, Cluj-Napoca, România, prin Institutul Limbii Române ca Limbă Europeană al Facultății de Litere (2),  
2016 - CLIL-Technology&ICT Tools for Teachers working with CLIL, organizate de Executive Training Institute (ETI), St. Julian's, Malta  
2016 - Languages & IT training, Universidad Politécnica de Valencia, Spania, în cadrul Erasmus International Staff Training Week  
2017 - 'Integrating minority, migrant & refugee children at European schools & society' 9.07.2017 - 15.07.2017, Limassol, Cipru  
2017 - Curs de perfecționare în predarea limbii române ca limba străină, Universitatea Babeș-Bolyai, Cluj-Napoca  
2017 - CREATIVE LANGUAGES. Developing creativity in language classes, Université de Bretagne Occidentale (UBO)  
2019 Training „Împreună schimbăm în bine societatea în care trăim” desfășurat în cadrul Săptămânii limbii române organizat de Direcția Generală Educație, Tineret și sport a Consiliului Municipal Chișinău, Centrul de Studiere a Limbii Române pentru Minoritățile Naționale, Academia Nicolae Dumitrescu  
2020 - Curs postuniversitar DFCTT – Marketingul unităților de cercetare științifică  
2020 - Innovations in Language Teaching Methodologies, Croația, 2 – 8 august 2020, online  
2020 - Secretele Zoom-ului - Tot ce trebuie să știi despre ZOOM pentru a-l folosi la maximum, Sellification  
2020 - Captivează-ți elevii în Online mai ceva ca în clasă, organizat de Sellification  
2022 - Language and Dialogue from an Intercultural Perspective la Universitatea Transilvania din Brașov

## COMPETENȚE LINGVISTICE

LIMBĂ(I) MATERNĂ(E): română

Altă limbă (Alte limbi):

engleză

Comprehensiune orală C2  
Citit C2  
Scris C1

Exprimare scrisă C1  
Conversație C1

franceză

Comprehensiune orală B2  
Citit B2  
Scris B1

Exprimare scrisă B1  
Conversație B1

italiană

Comprehensiune orală B1  
Citit B1  
Scris A2

Exprimare scrisă A2  
Conversație A2

spaniolă

Comprehensiune orală B1  
Citit B1  
Scris A2

Exprimare scrisă A2  
Conversație A2



Niveluri: A1 și A2 Utilizator de bază B1 și B2 Utilizator independent C1 și C2 Utilizator experimentat

## COMPETENȚE ORGANIZATORICE

### Competențe organizatorice

- *Bune abilități de time management deținute în calitate de responsabil de proiecte în perioada 2015-2019.*
- *Gândire analitică dezvoltată în procesul de realizare a dosarelor de autorizare/acreditare pentru programele de studii coordonate.*
- *Capacitate de multitasking - abilitate dobândită ca responsabil de proiecte, ca prodecan al Facultății Transfrontaliere și ca director de departament.*
- *Gândire creativă - demonstrată prin programele de studii create, proiectele conduse și evenimentele științifice și culturale coordonate.*

## COMPETENȚE DE COMUNICARE ȘI INTERPERSONALE

### Competențe de comunicare și interpersonale

- *Bune abilități de public speaking dobândite de-a lungul activității prin cursurile predate, prin emisiunile radio sau TV la care am participat, precum și prin evenimentele științifice și sociale organizate*
- *Comunicare eficientă în echipă, dovedită în timpul proiectelor de succes coordonate*
- *Ascultare activă care a dus la rezolvarea problemelor apărute în colectiv*
- *Abilități de training: am format un colectiv omogen și activ care se implică în predarea limbii române cetățenilor români veniți în România*

## COMPETENȚE DOBÂNDITE LA LOCUL DE MUNCĂ

### Competențe dobândite la locul de muncă

- *Capacitate de a lucra eficient sub presiune, dobândită ca responsabil în comisiile de autorizare, acreditare sau evaluare periodică pentru programele de studii din facultate.*
- *Proactivitate, dobândită în timpul cursurilor de formare/perfecționare la care am participat.*
- *Adaptabilitate și flexibilitate - demonstrată de succesul pe care l-au înregistrat activitățile coordonate în Moldova, Ucraina, Italia, România.*
- *Responsabilitate - am organizat activități științifice, culturale și educative ale căror grupuri țintă au variat ca vârste între 5 și 70 de ani.*

## CURSURI DE FORMARE CONTINUĂ CREATE ȘI COORDONATE

2007 - 2024

### Cursuri de formare continuă create și coordonate - FORMATOR

- *Limba română pentru studenții străini (2011 - prezent)*
- *Didactica limbii române ca limbă străină (2011 - prezent)*
- *Didactica CLIL - predarea integrate a limbii române și a conținuturilor (2022 - prezent)*
- *Educația lingvistică prin dialogul culturilor (2024)*
- *Curs de perfecționare pentru cadrele didactice care predau limba română în țările din jurul României (2011, 2012, 2015, 2020, 2022, 2023)*
- *Limba română pentru cetățenii străini aflați temporar în România - curs de formare continua (2011, 2012, 2013, 2014)*
- *Comunicare profesională (Nivel de competență lingvistică B2, C1, C2 - 2012)*
- *Limba română ca limbă străină. An pregătitor (2012 - prezent)*
- *Limba și literatura română (program de conversie profesională - 2014)*
- *Limba română ca limbă străină. Limbaje specializate (2015 - prezent)*
- *Limbă, cultură și civilizație românească (2012 - 2017)*
- *Limba română ca limbă străină pentru programe internaționale: ERASMUS, GRUNDTVIG, doctoranzi ai UDJG etc. (2007, 2008, 2015-prezent)*
- *Limba română ca limbă străină - Nivel de competență lingvistică A1*
- *Limba română ca limbă străină - Nivel de competență lingvistică A2*
- *Limba română ca limbă străină - Nivel de competență lingvistică B1*
- *Limba română ca limbă străină - Nivel de competență lingvistică B2*
- *Limba română ca limbă străină - Nivel de competență lingvistică C1*



- Limba română ca limbă străină - Nivel de competență lingvistică C2
- Predarea-învățarea integrată a conținutului și a limbii române ca limbă străină în cadrul disciplinelor socio-umane (2015)
- Limba și literatura română pentru alolingvi (2015-2018)

## PROGRAME DE STUDII ÎNȚĂLĂTITE LA FACULTATEA TRANSFRONTALIERĂ

### Programe de studii create și coordonate la Facultatea Transfrontalieră

- Limba română - identitate și deschidere culturală (masterat)
- Comunicare, multiculturalitate și multilingvism (masterat)
- An pregătitor de limba română pentru cetățenii străini
- Limba și literatura ucraineană - limba și literatura română (licență)
- Comunicare instituțională (masterat)
- Limbi moderne în dialog intercultural (masterat)

## CURS CREAT ȘI COORDONAT PENTRU STUDENȚII ERASMUS

### Curs creat și coordonat pentru studenții ERASMUS

- Curs de limbă, cultură și civilizație românească
- Curs de limba română ca limbă nematernă - Nivel A1
- Curs de limba română ca limbă nematernă - Nivel A2

## VOLUME COLECTIVE, MANUALE ȘI AUXILIARE DIDACTICE

### Manuale și auxiliare didactice coordonate în calitate de autor

1. Angela POPOVICI, Gina NECULA, Ionel APOSTOLATU, Lora GÎRLEANU și Lidia ALERGUȘ, *Comunicăm distractiv în limba română*, ISBN 978-9975-115-81-0, Chișinău, 2015.
2. Angela POPOVICI, Gina NECULA, *Caiet de caligrafie*, ISBN 978-9973-134-06-8, Garamont Studio, Chișinău, 2016.
3. Angela Popovici, Gina Aurora Necula, Ionel Apostolatu coord., *Auxiliar didactic pentru predarea disciplinei educația tehnologică pe baza metodologiei CLIL*. Ministerul Educației al Republicii Moldova. ISBN 978-9975-3007-2-8, Chișinău, Lyceum, 2016.
4. Angela Popovici, Gina Aurora Necula, Ionel Apostolatu coord., *Auxiliar didactic pentru predarea disciplinei educația muzicală pe baza metodologiei CLIL*. Ministerul Educației al Republicii Moldova. ISBN 978-9975-3007-3-5, Chișinău, Lyceum, 2016.
5. Angela Popovici, Gina Aurora Necula, Ionel Apostolatu coord., *Auxiliar didactic pentru predarea disciplinei educația plastică pe baza metodologiei CLIL*. Ministerul Educației al Republicii Moldova. ISBN 978-9975-3007-4-2, Chișinău, Lyceum, 2016.
6. Angela Popovici, Gina Aurora Necula, Ionel Apostolatu coord., *Auxiliar didactic pentru predarea disciplinei educația fizică pe baza metodologiei CLIL*. Ministerul Educației al Republicii Moldova. ISBN 978-9975-3007-1-1, Chișinău, Lyceum, 2016.
7. *Ghid pentru implementarea metodologiei CLIL în învățământul primar* (coord. Angela Popovici și Gina Necula), ISBN 978-606-696-061-8, Editura GUP, Galați, 2016.
8. Gina Aurora NECULA, Anca Elena RĂDUCAN, Marilena NIȚĂ, Alina PREDA, *Curs practic de limba română pentru studenți străini (B1+)*, ISBN 978-606-696-092-2, Editura GUP, Galați, 2017.
9. Gina Aurora NECULA (coord.), *Limba română pentru studenții străini. Limbaj medical - nivel B2*, ISBN 978-606-092-2, Galați, Editura GUP, Galați, 2017.
10. Gina Aurora Necula, Alina Preda, Liliana Scânteii, *Culegere de texte adaptate pe nivel de competență lingvistică pentru clasele I-IV*, ISBN 978-973-0-28451-5, Editura ELCO, Galați, 2018.
11. Gina Aurora Necula, Alina Preda, Alexandra Toma, *Limbaj specializat - Științe juridice și administrative*, ISBN 978-973-0-29470-5, Editura ELCO, Galați, 2019.
12. Gina Aurora Necula, Alexandra Toma, Alina Ganea, Mihaela Ifrim, Ionel Apostolatu, *Manual de gramatică pentru elevii din școlile cu predare în limbile minorităților naționale*, ISBN 978-973-0-31046-7, Editura ELCO, Galați, 2019.



13. Gina Aurora Necula și Mihaela Alina Ifrim (coord.) INTERDISCIPLINARITATE ȘI DIALOG MULTICULTURAL : VOL I, ISBN 978-973-0-31022-1, Editura ELCO, Galați, 2019.
14. *Ascultăm și vorbim românește. Ghidul profesorului.* Auxiliar la manualele de Limba și literatura română pentru instituțiile cu instruire în limbile minorităților naționale. Chișinău, Editura Garomont Studio, 2022. 82 p. ISBN 978-9975-162-27-2.

### Manuale și auxiliare didactice coordonate în calitate de autor

15. Gina Aurora Necula, Alexandra Monica Toma, Ionel Apostolatu, Alina Elena Ganea, Mihaela Alina Ifrim, Georgiana Ciobotaru, *Manual de gramatică pentru elevii din școlile cu predarea în limbile minorităților naționale*, Ediția a II-a, Cluj-Napoca, Editura Cărții de Știință, ISBN 978-606-17-1965-5, 2022.
16. POPOVICI Angela, NECULA Gina-Aurora, DERMENGI Svetlana. *Limba și literatura română. Texte audio, exerciții, fișe de lucru, teste de evaluare.* Manual auxiliar pentru cl. a V-a (Nivel A2), instituții cu instruire în limbile minorităților naționale). Chișinău, Editura Garomont Studio, 2023, 152 p. ISBN 978-9975-162-57-9.
17. POPOVICI Angela, NECULA Gina-Aurora. *Ascultăm și comunicăm distractiv.* Material auxiliar pentru elevi și profesori. (instituții cu instruire în limbile minorităților naționale, Nivel A1.1). Chișinău, Editura Garomont Studio, 63 p. ISBN 978-9975-162-46-3.

### Volume colective și manuale în calitate de recenzor

- Limba, literatura și cultura română: provocări și perspective, ISBN 978-86-6153-730-1, [https://doi.org/10.18485/clc\\_romana60.2023](https://doi.org/10.18485/clc_romana60.2023)
- Manual de limba română pentru școlile și secțiile cu predare în limba maghiară, clasa a III-a, 2018, Ministerul Educației
- Manual de limba română pentru școlile și secțiile cu predare în limba germană, clasa a IV-a, 2018, Ministerul Educației

### Volume colective în calitate de editor

- Gina-Aurora NECULA, Alexandra-Monica TOMA, Maricica STOICA, "APPROACHES ON THE QUALITY OF LIFE. CROSS-BORDER PERSPECTIVES", CEEOL, 2023, ISBN 978-3-949607-34-9, <https://ceeolpress.com/book/28#gsc.tab=0>
- Gina-Aurora NECULA, Maricica STOICA, Mihaela-Alina IFRIM (eds.) CROSS-BORDER RESEARCH - INTERDISCIPLINARY INSIGHTS AND BORDERLESS PERSPECTIVES, ISBN: 978-3-949607-34-9, E-ISBN-13: 978-3-949607-35-6
- Necula, G, O. Gheorghiu, D. Oprea. 2023. *Society, Communication and Politics. Discursive Patterns* (ACROSS 7(1)/2023), Galați: GUP
- Necula, G, O. Gheorghiu, A. Toma. 2023. *Imagined and True Stories of the Multicultural Self.* (ACROSS 7(2)/2023), Galați: GUP
- Necula, G, O. Gheorghiu, G. Ciobotaru. 2023. *New Approaches to Language Teaching* (ACROSS 7(3)/2023), Galați: GUP
- Necula, G, O. Gheorghiu, L. Usatii. 2023. *Translation and Aspects of Cultural Mediation* (ACROSS 7(4)/2023), Galați: GUP
- Necula, G, O. Gheorghiu, A. Nastas. 2023. *Cross-border Laws and Regulations* (ACROSS 7(5)/2023), Galați: GUP
- Necula, G, O. Gheorghiu, I. Mitea. 2023. *International Relations and Regional Patterns of Development* (ACROSS 7(6)/2023), Galați: GUP
- Gina-Aurora Necula, Carmelia Mariana Dragomir Bălănică, Alexandra-Monica Toma (eds.) "*Cross-border Perspectives and Interdisciplinary Approaches of Life Quality*", CEEOL, 2022, ISBN 978-3-949607-20-2, <http://www.ceeol.com/search/book-detail?id=1084072>
- Gina-Aurora NECULA, Alexandra Monica TOMA, Maricica STOICA, APPROACHES ON THE QUALITY OF LIFE. CROSS-BORDER PERSPECTIVES, CEEOL, 2023, ISBN: 978-3-949607-34-9, E-ISBN-13: 978-3-949607-35-6.
- Gina-Aurora NECULA, Mihaela IFRIM, Maricica STOICA, CROSS-BORDER RESEARCH - INTERDISCIPLINARY INSIGHTS AND BORDERLESS PERSPECTIVES, ISBN: 978-3-949607-36-3, E-ISBN-13: 978-3-949607-37-0

## PROIECTE

### Proiecte - COORDONATOR

1. 2009 - Program de finanțare ANCS - Colocviul Internațional „Paradigma discursului ideologic”, în baza contractului nr. 0007M/1.04.2009
2. 2011 - Program de finanțare ANCS - Colocviul Internațional „Paradigma discursului ideologic”, în baza contractului nr. 16M/1.04.2011
3. 2015 - *Limba română - de la „limbă de stat” la limbă de comunicare în UTA Găgăuzia, Rep. Moldova* (finanțat de Departamentul pentru relația cu românii de pretutindeni al Ministerului de Externe)
4. 2016 - *Politici educaționale de eficientizare a predării limbii române ca limbă nematernă*, în colaborare cu Ministerul Educației din Republica Moldova (finanțat de Ministerul de Externe)





5. 2016 – 2019 *Program de eficientizare a predării limbii române în școlile din UTA Găgăuzia și din Raionul Taraclia, Republica Moldova* (finanțat de Ministerul pentru Românii de Pretutindeni)
6. 2016 – 2018 *Program de internaționalizare în învățământul superior din România și Ucraina. Mobilități academice* (finanțat de Ministerul pentru Românii de Pretutindeni)
7. 2017-2018 *Stagiu de pregătire oferit de Țara mamă pentru cadrele didactice din școlile românești din Ucraina* (finanțat de Ministerul Educației Naționale)
8. 2018-2019 *INTERDISCIPLINARITATE ȘI DIALOG MULTICULTURAL - MODELE DE BUNE PRACTICI - ÎN ROMÂNIA, REPUBLICA MOLDOVA ȘI UCRAINA. Promovarea culturii și educației din perspectiva extinderii comunicării, cooperării, toleranței în România, Republica Moldova și Ucraina* (finanțat din Fondul pentru Finanțarea Situațiilor Speciale - conform prevederilor OMEN nr. 3694/2019)
9. 2019 - *Incursiuni lingvistice în regiunea de sud a Basarabiei - Ismail Ucraina prin școli de vară în limba română, D2/C/130/15.07.2019, MPRP – DPRRP / Educație – „Nicolae Iorga”*
10. 2019 - *Program de eficientizare a predării limbii române în școlile din Găgăuzia și din raionul Taraclia, Republica Moldova, D2/C/147/31.07.2019, MPRP – DPRRP / Educație – „Nicolae Iorga”*
11. 2020 - *Program de eficientizare a predării limbii române în școlile din Găgăuzia și din raionul Taraclia, Republica Moldova, DRRM/C/18\_31.07.2020, Departamentul pentru Relația cu Republica Moldova*
12. 2021 - *Program de internaționalizare în învățământul superior din România și Ucraina . Mobilități academice, DRP / C/ 52.19.10.2021, Departamentul pentru Românii de Pretutindeni (SGG-DRP)*
13. 2022 - *Abordări transfrontaliere și interdisciplinare privind calitatea vieții, Abordări transfrontaliere și interdisciplinare privind calitatea vieții*
14. 2023 - *Proiect pentru sprijinirea integrării studenților străini Unitate în diversitate – integrarea lingvistică și culturală a studenților străini*
15. 2023 - *Proiect pentru finanțarea colaborării interdisciplinare și interinstituționale în domeniul educației și cercetării, în sprijinul etnicilor români, în parteneriat cu instituții partenere din Republica Moldova și Ucraina*
16. 2023 - *Activități transfrontaliere pentru integrarea lingvistică și culturală a românilor de pretutindeni și dezvoltarea spațiului european al educație*

#### Proiecte - MEMBRU

- *„Abordări privind calitatea vieții la nivel transfrontalier trilateral România-Moldova –Ucraina (CV-TT/ RO-MO-UCR), contract de finanțare nr. 1739/29.03.2023*
- *Cultură și simțire românească dincolo de granițe, DRP/C/244/2023*
- *Program de integrare în mediul lingvistic și cultural românesc a etnicilor din Ucraina în contextul digitalizării”, DRP/C/95/ 13.06.2023*
- *PROIECT ERASMUS + PROIECT ERASMUS ACȚIUNEA CHEIE 1 – ÎNVĂȚĂMÂNT SUPERIOR, MOBILITĂȚI ÎNTRE ȚĂRILE PROGRAMULUI, (2018- prezent)*
- *Competențe durabile pentru un viitor sustenabil în sprijinul studenților români de pretutindeni, contract nr. DRP/C/198/17.10.2022*
- *„Susținerea egalității de șanse și promovarea, profesională a femeilor – PROGRES” POSDRU/144/6.3/ S/129743, 2019*
- *PROGRAMUL NAȚIONAL pentru îmbunătățirea calității învățării limbii române în instituțiile de învățământ general cu instruire în limbile minorităților naționale, 2016-2020, Ministerul Educației al Republicii Moldova*
- *„Dezvoltarea și implementarea unui program-pilot integrat pentru creșterea accesului la învățământul superior pentru persoane cu dizabilități”, Nr. de identificare al contractului: POSDRU/ 86/1.2/S/63951, Programul Operațional Sectorial Dezvoltarea Resurselor Umane 2007 – 2013, Axa prioritară 1: „Educația și formarea profesională în sprijinul creșterii economice și dezvoltării societății bazate pe cunoaștere”*
- *Programul de formare și conștientizare în asigurarea calității în învățământul la Distanță - ID, organizat și desfășurat de Universitatea Spiru Haret, în parteneriat cu Academia Comercială din Satu Mare și TÜV Austria - România, în cadrul Proiectului POSDRU/86/1.2/S/60720*
- *„Calitate, inovare, comunicare în sistemul de formare continuă a didacticienilor din învățământul superior”, cod proiect: POSDRU/87/1.3/S/63709, Sinaia, 4-10 februarie 2013*
- *Inovație și schimbare în educație, acreditat de către Centrul Național de Formare a Personalului din Învățământul Preuniversitar prin decizia nr. 21/28.02.2008; programul câștigat prin licitație la*



Inspectoratului Școlar al Județului Galați și destinat cadrelor didactice din învățământul preuniversitar

### ● Workshopuri și școli de vară - COORDONATOR

- Provocări în predarea limbii române pentru alolingvi [Microsoft Word - Program conferinta Comrat-FINAL.docx \(ugal.ro\)](#) 2023
- Perspectives on Cross-Border Security in the Era of Special Operations December 5 – 10, 2023 - Chișinău, Republic of Moldova [https://transfrontaliera.ugal.ro/files/cercetare/ICCR\\_2023/ICCR\\_2023 - Invitation - Perspectives on Cross-Border Security.pdf](https://transfrontaliera.ugal.ro/files/cercetare/ICCR_2023/ICCR_2023 - Invitation - Perspectives on Cross-Border Security.pdf)
- *Dezvoltarea spațiului european al educației* – Constanța (2022, 2023)
- *Perspective privind securitatea transfrontalieră în era operațiunilor speciale* – Chișinău (2022, 2023)
- *Workshop de cultură și limbă românească în Brașov*, câștigat prin competiție conform OM nr. 5505, 2021
- Săptămână interculturală: Integrarea culturală a studenților străini care studiază în România, câștigată prin competiție conform prevederilor ORDIN nr. 3322/2021 privind constituirea și utilizarea fondului pentru finanțarea situațiilor speciale care nu pot fi integrate în formula de finanțare a instituțiilor de învățământ superior de stat, pentru anul 2021
- Școală de vară – Curs de limbă, cultură și civilizație românească pentru profesorii care predau în limba română în Ucraina, 2019
- Curs de integrare culturală și lingvistică „UNITATE ÎN DIVERSITATE” pentru studenții de la universitățile „Grigore Țamblac” din Taraclia, Republica Moldova și Universitatea Umanistă de Stat din Ismail, Ucraina, 2015, 2016, 2017
- Politici educaționale de eficientizare a predării limbii române ca limbă maternă, în colaborare cu Ministerul Educației din Republica Moldova, 2015

### REDACTOR-ȘEF REVISTE

2015 – ÎN CURS

● **Limba noastră**, [https://transfrontaliera.ugal.ro/files/2022/01/LIMBA\\_NOASTRA\\_2\\_22.pdf](https://transfrontaliera.ugal.ro/files/2022/01/LIMBA_NOASTRA_2_22.pdf), editată de GUP, ISSN 2393 - 3003; ISSN-L 2393 - 3003

2020 – ÎN CURS

● **ACROSS – A Comprehensive Review of Societal Studies**, <http://www.across-journal.com/index.php/across/about/editorialTeam>

### MEMBRU ÎN COLECTIVE DE REDACȚIE

● **The International Education and Learning Review**  
<https://journals.epistemopolis.org/index.php/learner>



● **Legea și Viața**

Revistă științifico-practică a Academiei „Ștefan cel Mare” a MAI al Republicii Moldova, ISSN 1810-309X

2010 – 2012

● **Communication Interculturelle et Littérature**

Revistă academică, anuală, Cod CNCIS 489 / 2010, ISSN 1844 – 6965;

DIRECTOR CENTRU DE CERCETARE

2021 – ÎN CURS

● **Centrul de Cercetare “Limba noastră” - <http://learnromanian.udjg.ro/despre-noi/>**

CO-AUTOR PLATFORMĂ EDUCAȚIONALĂ

2020 – ÎN CURS

● **Coautor al platformei educaționale online <https://limbanoastra.ro/> dedicată învățării limbii române ca limbă străină**

RECENZOR

● **Limba română literară. Perspective contemporane**

Aurica Nicoară, Georgiana Ciobotaru, Editura Casa Cărții de Știință, Cluj, 2022, ISBN: 978-606-17-2000-2

● **CURS DE LIMBAJ SPECIALIZAT ROMÂNĂ CA LIMBĂ STRĂINĂ. ȘTIINȚE UMANISTE ȘI ARTE - PROGRAMUL ACADEMIC ANUL PREGĂTITOR**

Georgiana Ciobotaru, Editura Casa Cărții de Știință, Cluj-Napoca, 2023, ISBN: 978-606-17-2184-9

● **Limba, literatura și cultura română: provocări și perspective**

Faculty of Philology, University of Belgrade, ISBN: 978-86-6153-730-1  
<https://doi.org/10.18485/cllc.romană60.2023>

● **Cognitive and Language Sciences**

Scientific and Technical Committee & Editorial Review Board, Code: 8655-2293-5262-9663

TRADUCĂTOR RO-ENG / ENG-RO

● **SLOOP – SHARING LEARNING OBJECTS ÎN AN OPEN PERSPECTIVE**

LEONARDO DA VINCI Project, 2007, [www.sloopproject.eu](http://www.sloopproject.eu)

● **Communication Interculturelle et Littérature**

2010-1011

● **“Abordări transfrontaliere și interdisciplinare privind calitatea vieții”, contract de finanțare nr. RF 3624/30.09.2021/2022**

● **“Abordări privind calitatea vieții la nivel transfrontalier trilateral România-Moldova –Ucraina (CV-TT/RO-MO-UCR), contract de finanțare nr. 1739/29.03.2023**

**Plan managerial pentru mandatul 2024-2029  
al candidatei la funcția de Decan al Facultății  
Transfrontaliere  
Universitatea „Dunărea de Jos” din Galați**

**Conf. univ. dr. Gina-Aurora NECULA**

## CUPRINS

- I. EXPERIENȚA ADMINISTRATIVĂ ȘI ORGANIZATORICĂ ÎN  
FACULTATEA TRANSFRONTALIERĂ
  - II. FACULTATEA ÎN 2024
  - III. RISCURI
  - IV. OPORTUNITĂȚI
  - V. FACULTATEA ÎN 2029
- CONCLUZII

## I. EXPERIENȚA ADMINISTRATIVĂ ȘI ORGANIZATORICĂ ÎN FACULTATEA TRANSFRONTALIERĂ

### Perioada 2011-2023

1. Colaborarea cu Departamentul de formare continuă și transfer tehnologic s-a concretizat într-o serie de cursuri de formare pe care le-am inițiat și coordonat în tot acest interval:

- ❖ *Limba română ca limbă străină, nivel A1, A2, B1, B2, C1, C2*
- ❖ *Limba Română – pentru cetățeni străini aflați temporar în România*
- ❖ *Comunicare profesională*
- ❖ *Limba română ca limbă străină. An pregătitor*
- ❖ *Curs de perfecționare pentru cadre didactice care predau în limba română în țările din jurul României*
- ❖ *Limba română – limbaje specializate, Enna, Italia;*
- ❖ *Didactica limbii române ca limbă străină;*
- ❖ *Predarea integrată a conținuturilor și a limbii române ca limbă străină în cadrul disciplinelor socio-umane (Republica Moldova);*
- ❖ *Limba și literatura română pentru alolingvi. Pregătire pentru bacalaureat*

2. Anul pregătitor de limba română pentru cetățenii străini

În anul 2012 am întocmit dosarul de autorizare pentru funcționarea programului de studii *Limba română ca limbă străină. An pregătitor*, al cărui coordonator am fost numită prin Hotărârea CA nr. 12 / 2.10.2012. În perioada 2012-2018 programul s-a derulat prin Departamentul de Formare Continuă și Transfer Tehnologic.

În anul 2018, programul și-a schimbat denumirea în *An pregătitor de limba română pentru cetățenii străini* și a trecut în gestiunea și organizarea Facultății Transfrontaliere, având în vedere specificul unic al Facultății noastre prin care se derulează programe de studii destinate exclusiv cetățenilor străini (români de pretutindeni sau alte categorii).

3. Programe de studii autorizate/acreditate (coordonator de program):

- a) *Limba română – identitate și deschidere culturală* (acreditat în 2013)
- b) *Comunicare, multiculturalitate și multilingvism* (acreditat în 2015)
- c) *Limba și literatura ucraineană – limba și literatura română* (acreditat în 2018)
- d) *Asistență managerială și administrativă* (acreditat în 2019)
- e) *An pregătitor de limba română pentru cetățeni străini – Galați* (acreditat în 2018)
- f) *An pregătitor de limba română pentru cetățeni străini – Ismail, Ucraina* (acreditat în 2018)
- g) *Comunicare instituțională* (acreditat în 2019)

4. Proiecte câștigate în calitate de responsabil de proiect/director de grant

- În anul 2015 am inițiat seria de proiecte finanțate constant până în prezent de către Ministerul de Externe prin departamentele sale (Departamentul pentru Relația cu Republica Moldova și Departamentul pentru Relația cu românii de Pretutindeni), cu proiectul *Limba română – de la „limbă de stat” la limbă de comunicare în UTA Găgăuzia, Rep. Moldova.*
- În 2016 an inițiat seria de proiecte și acțiuni care au extins sfera de influență a Facultății către Ucraina: *Program de internaționalizare în învățământul superior din România și Ucraina. Mobilități academice.*
- În 2018 am organizat proiectul *Stagii de specializare pentru cadrele didactice de la școlile românești din Ucraina. Proiectul este finanțat de Ministerul Educației Naționale împreună cu Ministerul pentru românii de pretutindeni.* Perioada de implementare: iunie-decembrie 2018.
- În anul 2019 am început seria de școlilor de vară finanțate din Fondurile pentru situații speciale: *Incursiuni lingvistice în regiunea de sud a Basarabiei – Ismail, Ucraina prin școli de vara în limba română.*
- ”Abordări transfrontaliere și interdisciplinare privind calitatea vieții”, contract de finanțare nr. RF 3624/30.09.2021, valoare 50.000 RON

#### 5. Workshopuri și conferințe organizate

decembrie 2015	<i>Conferința de închidere a proiectului LIMBA ROMÂNĂ – DE LA „LIMBĂ DE STAT” LA LIMBĂ DE COMUNICARE ÎN UTA GĂGĂUZIA, REP. MOLDOVA, finanțat de DPRRP, în colaborare cu Direcția de Învățământ UTAG</i>
noiembrie 2016	<i>Workshop de închidere a proiectului Program de eficientizare a predării limbii române în școlile din UTA Găgăuzia și din Raionul Taraclia, Republica Moldova, nr. UI-1/1261/23.05.2016, finanțat de DPRRP, în colaborare cu Direcția de Învățământ UTAG</i>
martie 2017	<i>Workshop: Didactici moderne. Strategii interactive de integrare lingvistică și culturală</i>
aprilie 2017	<i>„Schimb de bune practici în educație”, cadre didactice de la Universitatea Umanistă de Stat din Ismail</i>
aprilie 2017	<i>„România-Ucraina: cultura dialogului/dialogul culturilor”, studenți de la Universitatea Umanistă de Stat din Ismail</i>
noiembrie 2017	<i>Workshop de închidere a proiectului Program de eficientizare a predării limbii române în școlile din UTA Găgăuzia și din Raionul Taraclia, Republica Moldova, finanțat de MPRP, în colaborare cu Direcția de Învățământ UTAG</i>
noiembrie 2017	<i>Workshop: Predarea limbii române în țările din jurul României. Politici și perspective, Program de internaționalizare în învățământul superior din România și Ucraina. Mobilități academice, contract nr. UI-2/190/24.11.2016</i>
decembrie 2017	<i>INTERDISCIPLINARITATE ȘI DIALOG MULTICULTURAL MODELE DE BUNE PRACTICI ÎN ROMÂNIA ȘI REPUBLICA MOLDOVA - Promovarea culturii și educației din perspectiva extinderii comunicării, cooperării,</i>

	toleranței în România și Republica Moldova, 16 decembrie 2017, Chișinău, <i>Universitatea Pedagogică de Stat Ion Creangă din Chișinău</i>
noiembrie 2018	<i>Conferința de închidere a proiectului finanțat de MPRP: Program de eficientizare a predării limbii române în școlile din UTA Găgăuzia și din Raionul Taraclia, Republica Moldova, finanțat de MPRP, în colaborare cu Direcția de Învățământ UTAG, D2/217/05.03.2018</i>
noiembrie 2018	<i>Conferința de închidere a proiectului finanțat de MPRP: Program de internaționalizare în învățământul superior din România și Ucraina. Mobilități academice, contract de finanțare nr. D2/621 din data de 19.04.2018</i>
septembrie 2019	IDENTITATE ȘI TRĂIRE ROMÂNEASCĂ PRIN EDUCAȚIE ȘI CULTURĂ, dedicat sărbătoririi LIMBII ROMÂNE la Ismail, Republica Ucraina, organizat de Institutul Eudoxiu Hurmuzachi pentru Români de Pretutindeni, împreună cu Universitatea „Dunărea de Jos” din Galați, Asociația Centrul de Informare Românesc (CIRO), Asociația Cadrelor Didactice de Etnie Română din regiunea Odesa și Asociația românilor din orașul Izmail "Gavriil Musicescu"
septembrie 2019	<i>Conferința Internațională: INTERDISCIPLINARITATE ȘI DIALOG MULTICULTURAL, În colaborare cu Universitatea Pedagogică de Stat „Ion Creangă” din Chișinău</i>
noiembrie 2019	<i>CONFERINȚA INTERNAȚIONALĂ „IDENTITATE LINGVISTICĂ ȘI COMUNICARE INTERCULTURALĂ ÎN CONTEXT EUROPEAN” Galați, 22-23 noiembrie 2019, în colaborare cu Universitatea de Stat din Comrat, UTA Găgăuzia, Moldova și cu Universitatea Umanistă de Stat din Ismail, Ucraina</i>
noiembrie 2020	Masă rotundă cu tema <i>Metamorfozele educației în era digitalizării și transformării digitale</i> , organizată și desfășurată online în data de 27 nov. 2020
decembrie 2020	Conferința internațională ACROSS CULTURES - Intercultural Communication in a Borderless World, Galați, 4 decembrie 2020
iunie 2021	Activitatea extracurriculară <i>Workshop de cultură și limbă românească în Brașov</i> , câștigată prin competiție conform OM nr. 5505 pentru alocarea de fonduri de stat pentru organizarea și desfășurarea de activități extracurriculare, 25200 RON
iunie 2021	Conferința Internațională Provocări contemporane în învățarea limbii române la L2/L3 sau ca limbă minoritară, 4 – 6 iunie 2021
decembrie 2021	Conferința internațională: Interdisciplinaritate și cooperare în cercetarea transfrontalieră – ICCT 2021, câștigată prin competiție conform prevederilor ORDIN nr. 3322/2021 privind constituirea și utilizarea fondului pentru finanțarea situațiilor speciale care nu pot fi integrate în formula de finanțare a instituțiilor de învățământ superior de stat, pentru anul 2021, 30.500 RON
2021	Săptămână interculturală: Integrarea culturală a studenților străini care studiază în România, câștigată prin competiție conform prevederilor ORDIN nr. 3322/2021 privind constituirea și utilizarea fondului pentru finanțarea situațiilor speciale care nu pot fi integrate în formula de finanțare a instituțiilor de învățământ superior de stat, pentru anul 2021, 43. 500 RON
2022, 2023	Colaborare interdisciplinară și interinstituțională în domeniul educației și



cercetării cu instituții partenere din Republica Moldova / Dezvoltarea spațiului european al educației. Workshop interuniversitar (mai-iunie 2022) – FSS

## 6. Reviste ale Facultății

- > *REVISTA „LIMBA NOASTRA”*  
Revistă trimestrială de educație lingvistică și dialog intercultural în spațiu transfrontalier, în colaborare cu membrii catedrei de limba română de la Universitatea de Stat din Comrat
- > *ACROSS*, Galați: GUP, (EBSCO, ERIH, DOAJ, Index Copernicus, MLA), <http://www.across-journal.com/index.php/across/article/view/205>

## 7. Spații dotate și amenajate

- Sala AS 207 (aer condiționat, videoproiector, imprimantă)
- Sala B13 (aer condiționat, mese de lucru, scaune, white board, videoproiector interactiv, birouri, PC desktop)
- Birou secretariat (birou secretariat, jaluzele verticale, aer condiționat, frigider, PC desktop, scaun directorial)
- Birou prodecan (jaluzele verticale, aer condiționat, PC desktop, scaun directorial)
- Cămin F (3 săli de activități didactice: mese de lucru, birouri, scaune directoriale, PC desktop, white board, videoproiector interactiv, sistem audio, boxe portabile)
- Corp K

8. Acorduri de colaborare încheiate cu instituții publice din România și Republica Moldova, precum și protocoale de colaborare încheiate cu instituții de învățământ din Republica Moldova și Ucraina.

9. Site web realizat în anul 2019 <http://learnromanian.udjg.ro/>  
Site-ul facultății realizat în 2020 <http://transfrontaliera.ugal.ro/index.php/ro/>  
Platforma educațională online <https://limbanoastra.ro/> dedicate învățării limbii române ca limbă străină.

## II. FACULTATEA ÎN 2024

Domeniu	Licență	Master	Total
Știința sportului și educației fizice	186	190	376
Ingineria produselor alimentare	57	42	99

<i>Științe ale comunicării</i>		248	248
<i>Filologie</i>	230	113	343
<i>Drept</i>		217	217
<i>Istorie</i>	129	21	130
<i>Economie și afaceri internaționale</i>	120	117	204
<i>Ingineria materialelor</i>	50	39	89
<i>Ecologie și protecția mediului</i>	76		76
<i>Piscicultură</i>	29		29
<b>Studenți fizici</b>	<b>877</b>	<b>987</b>	<b>1844</b>
<b>Studenți echivalenți</b>	<b>3.277,40</b>	<b>3786,45</b>	<b>7.065,88</b>

### III. RISCURI în perioada următoare

- Prin prisma ORDONANȚEI DE URGENȚĂ pentru aprobarea unor măsuri de reducere a cheltuielilor bugetare pe anul 2023 în vederea încadrării în ținta de deficit bugetar asumată prin Programul de Convergență și pentru modificarea unor acte normative suntem nevoiți să gândim o strategie de cadre care să minimizeze impactul negativ al măsurilor de austeritate estimate, pentru anul universitar 2024-2025.
- De asemenea, trebuie să ne concentrăm atenția asupra scăderii demografice care va afecta dinamica admiterii în anii următori, necesitând o serie de măsuri anticipative și compensatorii.
- Un alt factor de risc pentru Facultatea noastră este creșterea atractivității față de locurile scoase la admitere pentru românii de pretutindeni prin creșterea bursei în cuantum unic (licență și master) la 900 de lei, ceea ce face din universitățile românești competitor fără precedent.
- Totodată, reformele care vizează comas area universităților din Republica Moldova, precum și admiterea online centralizată pentru programele de licență, vor impacta negativ statutul Facultății noastre pe piața din Republica Moldova.
- Nu în ultimul rând, observăm că instabilitatea geo-politică, determinată de apropierea de conflictul din Ucraina, reprezintă un factor demotivant pentru studenții străini care ezită (conform statisticilor din ultimii 2 ani) să aleagă universitatea noastră pentru Programul pregătitor de limba română.

### IV. OPORTUNITĂȚI

- O soluție pentru impactarea măsurilor de austeritate în privința reducerii cotelor de combustibil ar putea fi răspunsul POZITIV la solicitarea Ministerului Educației de a extinde pe teritoriul Republicii Moldova programul academic *Anul pregătitor de limba română pentru cetățenii străini*, inclus în oferta de școlarizare a Facultății Transfrontaliere, începând cu anul universitar 2024-2025. Astfel, odată cu deschiderea

pentru această solicitare, avem ocazia să ne exprimăm interesul ca Ministerul să identifice soluții de sprijin pentru organizarea deplasărilor în condiții optime.

- De asemenea, considerăm că vecinătatea cu Ucraina poate constitui un avantaj în recrutarea tinerilor dornici să își continue studiile în condiții mai sigure, ceea ce ar putea să mute contrabalanseze lapsusurile care se vor crea în rândul populației din Republica Moldova.

## V. FACULTATEA TRANSFRONTALIERĂ ÎN 2029

Obiectivele de dezvoltare ale Facultății Transfrontaliere pot fi cristalizate în 4 direcții generale, și anume: activitatea didactică și educațională, activitatea de cercetare și activitatea de atragere a fondurilor nerambursabile/de accesare a proiectelor/ granturilor, resursa umană și aspectele financiar-contabile.

Activitatea didactică a fost, este și va fi definită de adaptarea permanentă la cerințele de dezvoltare a pieței de muncă în Republica Moldova, dar și în spațiul european. Activitatea didactică se definește prin creativitate pedagogică, tact pedagogic și inovare.

Obiectivele propuse în acest sens sunt următoarele:

- ✓ Creșterea și dezvoltarea activității absolvenților facultății noastre, asigurând cei mai buni specialiști pentru a se integra unei piețe a muncii complexe, atât în țară, cât și în spațiul european;
- ✓ Continuarea dezvoltării laturii practice a pregătirii studenților prin atragerea unor parteneri de practică competitivă;
- ✓ Continuarea și optimizarea constantă a introducerii metodelor educaționale moderne prin implicarea activă a studenților în demersul didactic și integrarea multidisciplinară a cunoștințelor dobândite la diferite materii;
- ✓ Adaptarea sistemului curricular cu orientare spre competențele necesare absolvenților;
- ✓ O mai bună corelare și uniformizare între diferitele discipline, în ceea ce privește informația predată, evitându-se, astfel, suprapunerile și diferitele neconcordanțe;
- ✓ Antrenarea tuturor studenților în studiul individual, evitându-se, pe cât posibil, abandonul;
- ✓ Realizarea de suporturi de curs adaptate nevoilor de învățare a studenților din Republica Moldova în vederea corelării cu valorile europene;
- ✓ Menținerea unui număr optim de studenți pentru calitatea actului didactic;
- ✓ Completarea bazei materiale existente pentru creșterea calității actului de învățare și perfecționare (laboratoare noi, biblioteci);
- ✓ Propunerea unor teme și programe de Masterat care să completeze pregătirea universitară;
- ✓ Stimularea mobilității studenților și cadrelor didactice;

Activitatea de cercetare este definită de performanța publicării în reviste indexate cu factor cât mai mare de impact și de participarea în proiecte de cercetare corelate domeniului fiecărui cadru didactic universitar.

Obiectivele propuse în acest sens sunt următoarele:

- ✓ Implicarea studenților și rezidenților în activitatea de cercetare;
- ✓ Crearea de echipe de lucru cu teme interdisciplinare în interiorul Facultății și Universității, dar și cu alte facultăți și universități din Republica Moldova și Ucraina;
- ✓ Stimularea tinerilor cercetători să acceseze granturi interne universitare și proiecte cu finanțare guvernamentală sau europeană;
- ✓ Accesarea a cât mai multe proiecte europene importante a căror finanțare să permită publicarea în reviste prestigioase;
- ✓ Accesarea a cât mai multe fonduri finanțate DRP și DRRM, fonduri destinate proiectelor transfrontaliere cu un impact deosebit asupra grupurilor țintă din Republica Moldova și Ucraina;
- ✓ Stimularea afilierii la societăți științifice internaționale de prestigiu;
- ✓ Încurajarea interdisciplinarității și transdisciplinarității în cercetare prin sprijinirea echipelor de cercetare interdisciplinare;

Resursa umană este elementul-cheie care asigură concretizarea misiunii Facultății, și care, alături de tradiție și performanță, reprezintă cele mai importante valori ale acesteia. Direcțiile principale sunt selecția de personal calitativ și formarea continuă a celui existent, concentrându-ne atenția pe studenți și nevoile lor de dezvoltare astfel încât să ne asigurăm că ei devin ambasadorii noștri în lume.

Obiective:

- ✓ Asigurarea unui număr suficient de cadre didactice stabile în Facultate pentru a îndeplini standardele de calitate ARACIS;
- ✓ Formarea și perfecționarea continuă a cadrelor didactice din Facultate;
- ✓ Rigurozitate și corectitudine în selecția de noi cadre didactice;
- ✓ Stimularea promovării transparente a cadrelor didactice și menținerea unei proporții optime între cadrele de predare și asistenți;
- ✓ Constituirea Ligii studenților transfrontalieri;
- ✓ Stimularea interesului studenților pentru participarea la procesul de evaluare a cadrelor didactice;
- ✓ sprijinirea și încurajarea mobilităților cadrelor didactice și ale studenților.

Managementul organizațional se structurează pe două direcții importante: baza materială și resursele financiare. Acestea trebuie să fie adaptate la numărul de studenți ai Facultății.

În legătură cu baza materială, se pot evidenția două obiective strategice, și anume: continuarea renovării celei existente și dezvoltarea de noi spații destinate învățământului transfrontalier. Resursele financiare care provin atât din surse bugetare, cât și din cele extrabugetare trebuie direcționate către vizibilizarea Facultății și a partenerilor strategici.

Obiective:

- ✓ Organizarea de evenimente (conferințe, workshopuri, mese rotunde) cu implicarea și responsabilizarea studenților;

- ✓ Organizarea de team-buildinguri cu implicarea cât mai multor parteneri din Republica Moldova și Ucraina pentru a-i fideliza;
- ✓ Organizarea de școli de vară;
- ✓ Organizarea unei sesiuni științifice studentești multinaționale (România, Moldova, Ucraina)
- ✓ Depunerea de proiecte în parteneriat cu instituții din Republica Moldova și Ucraina cu scopul de a asigura consultanță în perioada de pre-aderare la UE.

## CONCLUZII

La final de mandat în care am gestionat efectele pandemiei Covid 2019, ale războiului din Ucraina și ale comasărilor universităților din Republica Moldova în valul I, iunie 2022, îmi vin în minte cuvintele lui Heraclit „*Unica constantă în viață este nevoia de schimbare și adaptare*”. Consider, așadar, că pot continua tot ceea ce s-a făcut bine în anii anteriori și pot schimba sau evita ceea ce nu a dat rezultatele așteptate, arătându-mi disponibilitatea de a adapta strategia de management în funcție de interesele Universității.

25.06.2024

Conf dr. Gina Aurora NECULA